

# 京榕商



2010.10 | 第五期

北京福州商会主办

## JING RONG SHANG

丹心济苍生 创新写华章

——访北京安定门中医院院长刘文华先生



商人为什么要参加商会

我会会员积极参与抗洪救灾捐款，帮助家乡人民重建家园

**静观风云，务实应对**

——访日日辉企业集团董事长刘荣

企业经营管理随想

(内部刊物, 免费赠阅)

京  
榕  
商

第  
五  
期

北  
京  
福  
州  
商  
会  
主  
办



蓝房网 | 腾讯房产  
www.fangqq.com

# FANG

# QQ

# .COM

购房者的搜索引擎，  
及时，全面，专业的  
房产资讯！  
弹指间收入囊中！  
覆盖全国45个一线城市



蓝房网

您身边的购房顾问



## CONTENTS 目录

### 03 刊首语

#### 焦点关注

- 04 北京福州商会召开2009年度理事年会暨2010年新春联谊会  
05 共迎新年 共谋发展

#### 封面人物

- 13 静观风云, 务实应对——访日日辉企业集团董事长刘荣

#### 商会视窗

- 17 我会常务副会长薛祥华倾心打造天弓高尔夫球俱乐部, 6月6日隆重开业  
19 神州美食荟萃四海闽商一家

#### 榕商风采

- 22 调整结构, 加速发展——北京福州商会会员致力于“转方式, 调结构, 促发展”  
25 丹心济苍生 创新写华章——访北京安定门中医院院长刘文华先生

#### 大事记

- 30 福州市人民政府“迎新春·话海西·议回归”北京专场座谈会隆重举行  
31 福州商会联合《中国商人》举办“2010中国商人·在京异地商会秘书长沙龙”  
35 众志成城, 共战洪灾——我会会员积极参与抗洪救灾捐款, 帮助家乡人民重建家园  
36 疾病无情, 人间有爱——我会会员积极参与为福州白血病患者捐款活动

#### 商会动态

- 40 福建省委书记孙春兰带领省四套领导班子看望北京福建企业总商会等会员企业家代表

#### 榕商论坛

- 44 商人为什么要参加商会  
46 论打造商会品牌  
50 企业经营管理随想

#### 57 信息集纳

#### 榕城物语

- 63 闽剧——福州的另一种风情

# 京榕商

JING RONG SHANG

2010年10月 第五期  
北京福州商会主办

**《京榕商》编委会**

名誉主任：林厚勇

主任：郑武

副主任：俞松 韩孝煌 许扬明

刘荣 陈乃雄 吴绪彬

编委：（以姓氏笔画为序）

叶华贵 刘薇 阮章明 吴海滨 张国光

李丰 李钻连 邹长敏 陈立光 陈瑞发

陈燕玉 卓培新 林中伟 林功利 林绍宁

施敏 施恭飞 郭建国 郭荣贵 高体文

高晨生 高霖 董志利 韩孝凯 薛美顺

薛祥华

**《京榕商》编辑部**

主编：吴绪彬

副主编：刘薇

编辑：黄华萍 李巽 徐文跃

美术编辑：徐国东

地址：北京市东城区安定门外大街  
189号天鸿宝景大厦805

邮编：100011

电话：010-64400261；66181842

传真：010-66181842

网址：www.jingrongshang.org.cn

电邮：jingrongshang@126.com

## 本刊呈送

中共中央统战部  
中华全国工商业联合会  
中国企业联合会  
中国企业家协会  
北京市委、市政府  
北京市人大、市政协、市纪委  
北京市委统战部  
北京市工商业联合会  
北京市企业家协会  
北京市工业经济联合会  
北京市社会团体管理办公室  
北京市工业促进局  
北京市通州区委、区政府  
北京市通州区人大、政协  
福建省委、省人大、省政府  
省政协、省纪委  
福建省委统战部  
福建省工商业联合会  
福州市委、市人大、市政府  
市政协、市纪委  
福州市委统战部  
福州市工商联  
福州市五区二市六县党委、政府  
福建省政府驻京办事处  
福州市政府驻京办事处  
福建省各地市驻京办事处  
福州市各区县驻京联络处  
北京福建企业商会  
在京各省、市商会  
北京福州地区各同乡会、商会  
世界福清同乡联谊会（总会）  
“世联”43家海内外分会  
全国26家异地福州商会  
福州市5家异地商会  
深圳福清商会  
厦门福清商会  
西安福清商会  
全国台湾同胞投资企业联谊会  
欧美同学联谊会  
北京福州宾馆（客房）

## 刊首语

2008年由美国次贷危机引发的全球金融危机，深度蔓延之后，也波及到中国，一时给中国的民营企业造成严重的影响。但作为在京的榕籍企业家，凭着他们对经济大势的深度把握，对市场走向的准确判断，大都能够审时度势，及时调整投资方向和产业结构，重新进行产业布局。因此，在历经一段时间的观望，徘徊之后，又重新起步，寻求到新的投资项目，并实施多元投资，多元经营的企业发展模式。

而专注于自己擅长，并断定行业发展前景依旧看好的，则通过强化企业管理，加大科技投入和市场开拓力度，并追求产品更高质量，增加产品的附加值等举措，使自身的企业不断做强做大，以提高市场占有率，获取更大的利润。

正缘于我会的榕籍企业家，原先由外地进军北京市场，现在又以北京做为平台，纷纷走向全国，故他们的生意是越做越大。许多人的经营业务已名列地区或行业的前茅，令人欣喜。（详见本刊的《调整结构，加速发展》一文），值得我们在此为之热烈祝贺！

但对于商会的会务工作而言，正由于大多数会领导，平日逗留在京的时间并不多，没有更多时间顾及商会的工作，也给商会开展会务工作带来一定的困难。在此我们热切期望会领导和理事们能在百忙中抽暇参与商会的会务工作，并为商会秘书处的工作提供更多的指导和支持。让我们再接再厉，共同为打造一流的地域商会而努力奋斗！

（本刊编辑部）

## 北京福州商会召开 2009年度理事年会暨2010年新春联谊会

2010年1月16日下午，星河湾·四季会盛装迎来了北京福州商会的理事和嘉宾。今天在这里将举行北京福州商会2009年度理事年会暨新春联谊会。

参加此次盛会的主要有福建省原省长胡平，中国武警部队副司令员薛国强，武警总部原副政委隋绳武中将，北京市投资促进局周卫民副局长，福州市人民政府郭荣贵副秘书长，福州市工商联主席邓麟喜等领导以及各地在京商会代表和一直支持、关注福州商会的朋友。

会议在执行常务副会长郑武的气势磅礴的开场词下拉开帷幕，林厚勇会长在会上作了题为《共迎新年 共谋发展》的2009年度会务工作总结和2010年商会工作计划的报告，总结了过去一年的工作，有进步也有不足，在新的一年里将共同努力，开创商会工作的新局面，朝着更高的期望，更高的目标而努力。

会上还宣布了新聘任的顾问、新增补的常务副会长、副会长、常务理事名单，商会实力愈加强大，吸引着更多的榕商精英加入商会。

福州商会一直在努力探求为会员服务的新模式，力求解决会员企业遇到的困难，帮助他们加快发展的步伐。在融资方面，同多家银行合作，扩大融资额度。会上，举行了同中国工商银行北京分行战略合作签约仪式，工商银行正式正为我们的合作伙伴。

福州商会自成立伊始就一直以引导企业家投身公益事业，承担社会责任为己任。年会现场还举行了捐助10位贫困大学生的仪式，与会领导为捐助者颁发“情牵学子，助学圆梦”的奖牌，以资鼓励。

北京市投资促进局副局长周卫民，北京福建企业总商会常务副会长罗元武，福州市工商联主席邓麟喜，福州市人民政府副秘书长郭荣贵在会上都发表了讲话，对福州商会取得的成绩表示祝贺，并希望新的一年商会展取得更大进步。

理事年会后，举行了新春联谊会。丰富多彩的文艺节目给人们带来了一场心灵的盛宴，层出不穷的抽奖活动更是让人热情高涨，在大家的掌声和笑声中，圆满结束了此次盛会。





虽然去年中国金融机构发放了近10万亿的天量贷款，但真正发放到中小企业的贷款仅5%左右。因此，中小企业融资难的问题一直得不到很好的解决。基于这种情况，商会秘书处同中国民生银行北京分行和魏公村支行领导多次磋商，向民生银行介绍我会情况，并由吴秘书长详细推介有贷款需求的企业和企业法人状况，从而得到民生银行的信任和支持，取得民生银行2亿授信，现已有数家榕商成功获得贷款：高体文要的1000万贷款已发放，薛祥华的243万和吴建宝的298万贷款的申请已获批，还有几家贷款申请待批。此外我们还同中国工商银行北京分行和新街口支行领导洽商，同样得到关照和支持，双方将在今天年会上签署合作协议。

## 二、探索“以商养会”，逐步解决办会经费难题

国内大部分商会主要活动经费基本上都是靠会员缴纳会费和会领导捐款，这并非久远之计。随着时日的推移，商会的财务支出最终势必会陷于困境。除像北京福建企业总商会拥有近八九十位副会长以上领导，可以吸纳巨额的捐款和会费以外，其他大多数地市级商会，资金都比较紧张，我们北京福州商会也不例外。

为解决商会的办会经费，我们在商会成立之初就提出要走“以商养会”的道路，后来由商会内部少数企业家集资、联手其他投资者共同拍下朝阳公园附近的“京达花园”烂尾楼。但在实际的运作过程中，遇到种种困难。由于多种原因，包括高法办理过户手续复杂以及与原物主协调困难等，拖延日久，前些时已着手解决投资者的收益与分配，虽然未达到理想的要求，但其收益还算不错。原定从收益中提取2%交由商会作为会务经费和扶贫济困等公益经费支出，如能实现，则最终也算在“以商养会”的道路上迈出了一大步。

又譬如，通过商会秘书处的多方努力，牵线搭桥，积极推荐和商会的信誉保证，如前所讲，已有数家我会会员企业得到了贷款，后续还将有更多的商会内部企业可以获得贷款，而如果没有商会的信誉保证和商会秘书处工作人员的一再努力，我们的企业如直接向银行申请贷款是很难获得通过的，所以我认为商会的这种服务应是有偿的服务，获得贷款的单位应拿出借贷总额的1-2%反馈给商会，这也是在京的别的商会通常的做法。

## 三、引导企业履行社会责任，积极参与慈善公益事业

在京的榕籍企业家，向来不怕艰难困苦，不畏挫折，失败，在追逐事业，打拼天下的过程中，不管前面有多少险滩暗礁，总是勇往直前。在去年经济下滑，市场一度低迷，生意难做的时刻，他们一面克服困难，加强管理，自主创新；一面审时度势，见危知机，看准商机果断投资，其结果甚至取得了比2008年更好的业绩。但应该看到没有深化改革开放的大环境，没有国家扶持民营经济的种种优惠政策，没有贵人相助和宽松的金融支撑，要想搏取经营上的成功，难乎其难。更何况做作为一个人，理应承担社会责任，作为一个企业更应履行社会责任，而作为由众多商人、企业家组成的商会，更是义不容辞，所以商会十分注意充分发挥其引导作用。我们一是通过多种方式潜移默化影响企业家的财富观；二是具体发动，具体操作，整合商会内部企业家的财力，积极参与重大时刻的慈善行动，关键公益项目的启动。去年，在商会的积极引导下，在京的榕籍企业家一如既往，继续发扬爱心，慷慨解囊，为公益慈善事业做出了突出贡献，博得广泛的社会好评。

去年我会继续兑现承诺，又拨付50万元，用于福建永泰县红星乡过岭村的修建村路，和建设引水上山的自来水工程及改善该村的教育状况，在当地百姓中产生了强烈社会反响，村民们无不交口称赞在京榕籍企业家扶贫济困的高尚情怀和博大爱心。

由于我国分配体制的缺陷，和受多种因素的制约，城乡差距和贫富差距越来越大，导致农村家庭经济困难的学生上学难，支付学费难。我会的企业家们一直密切关注，并纷纷表示愿意伸出援助之手。因此，继第一批、第二批捐资助学和平潭商会赞助12名汶川地震灾区的贫困学生以及闽清商会赞助该县贫困生之后，经商会秘书处发动，协调，在今年的年会上，我们将举行捐资助学，赞助贫困大学生的仪式。到时将有10名福州籍，甚至个别还不是福州籍的家庭经济困难的学生获得我会五位企业家每学年4000元的资助。由于我会和我会企业家为中国公益慈善事业做出的贡献，去年4月1日，我会的三位会领导应邀参加中国扶贫基金会成立二十周年表彰大会，受到贾庆林等党和国家领导人的亲切接见。同时，我还会被评为2008年度中国行公益明星（单位），这是国内省市地域商会中唯一获此殊荣的单位。





#### 四、发扬爱国爱乡精神，引导企业家回归投资兴业

故乡是我们生命的源头，是我们魂牵梦绕的地方。改革开放以后，无数胸怀梦想与追求的福州籍乡亲，通过走出去或移出去来到北京打拼，但故乡的山山水水永难忘，一草一木总关情。作为北京福州商会，我们深知京榕商所怀有的思乡之心和报效桑梓之情。我们一直在努力使商会成为联系家乡党委的助手，联系家乡政府的桥梁，并为企业家回归投资兴业提供平台，积极引导和组织有条件的企业家回家乡投资兴业，为繁荣家乡的经济贡献力量。去年我会副会长施恭飞注资8000万元，参股福清江阴的生产高铁机车刹车片的福建明水百科机电公司；同时他还在福清龙田建设福建东旭电子公司，总投资8000多万元。我会原副会长现顾问林运雄，拟注资2亿多元，收购福州三建，做强做大。还有前面提到的张国光副会长在闽侯投资兴建生产壁纸的新厂，规划用地60亩，总投资5000万元。

#### 五、办好会刊，大力宣传商会和京榕商，提高商会和榕籍企业家的社会知名度

北京福州商会的内刊《京榕商》，已编印四期，加上成立大会和周年庆典赶编的特刊，共已问世六期。我会的会刊内容丰富，信息及时，图文并茂，可读性强，版面设计和印刷装帧上乘，受到全国工商联、福州市领导的表扬和会内外各界的广泛好评。《京榕商》中宣传商会，宣传家乡，特别是宣传成功的榕籍企业家的文章均产生了很好的社会反响，为企业家创造了社会价值和市场价值。此外，我会秘书处还通过网站或其他渠道，多方设法扩大商会的社会影响，提高京榕商的知名度。为办好《京榕商》年逾七旬的吴绪彬秘书长和刘薇等商会秘书处工作人员，付出了艰辛的努力和大量心血。

#### 六、加强联络和感情互动，增进商会内部的向心力、凝聚力

商会通过常设机构秘书处作为承上启下，横向联系的桥梁，通过平日的电话联络，群发短信贺节，问候，生日送贺卡，送花，新年寄送贺年卡，以及走访榕商企业，同会内部分企业家单独交流、沟通等方式，拉近企业家与商会的距离，建立起相互信任，互相支持的情谊。同时，为加强商会理事以上，特别是副会长以上企业家之间的信息

交流、资源共享，去年商会开展“榕商行”活动，由副会长以上的领导轮流承办。参会的京榕商不拘形式，自由漫谈，交流信息，共谋发展，收到很好的效果。此外，商会秘书处还组织商会会员，特别是会领导积极参与诸如2009投资北京论坛；与兴业银行北京分行联合举办的金融产品、金融方案产品推介会；与锡恩英才人力资源管理顾问公司合办的企业家沙龙活动，请该公司高级讲师马华泽主讲，与大家共同探讨金融危机下企业如何过冬及塑造商业人格等话题；组织部分企业家免费接受钰泰？巨思特教育集团的培训。此外，通过商会秘书处，我会与福州市委、市政府、市委统战部、福州工商联、北京市投资促进局、北京市工商联、北京福建企业总商会及其各分会，在京的各省、市商会，全国各地的异地福州商会、福清商会保持较为密切的联系，积极参与他们举办的各种招商活动和庆典活动，以及召开的相关会议。此外，还组织商会部分领导参加陕西省能源资源大开发转化项目推介会，闽商西部发展论坛，四川内江市项目推介会等活动。

由于商会秘书处想方设法为广大商会会员，特别是理事以上的京榕商提供及时有效的服务，博得商会内外京榕商的好评，从而吸引他们加入北京福州商会这个集体。去年我们先后吸收了黄朝阳、林毅等参加商会，并增补吴海滨、施恭飞、高体文、薛祥华为常务副会长，刘文华为副会长。他们都是有理想，有实力、有作为，事业成功，并热心于商会工作和公益的年轻一代企业家。此外还有一些在京的榕籍企业家，实力不凡，名声在外，虽然暂时尚未加入我会，但相信他们最终会融入北京福州商会这个大家庭。

回顾过去一年，有喜有忧，有成绩也有遗憾；展望新的一年，有危机也有机遇，有挑战也有成功的机会。尽管作为会长由于我常年较少在北京，投入商会领导工作的时间，精力受限，以及其他因素的影响，商会的工作还存在这样和那样的不足和问题，但在新的年里我愿与商会的其他领导一道共同努力，发扬优点，克服缺点，共同开创商会工作的新局面，共同朝着更高的期望，更高的目标而努力。



#### 四、发扬爱国爱乡精神，引导企业家回归投资兴业

故乡是我们生命的源头，是我们魂牵梦绕的地方。改革开放以后，无数胸怀梦想与追求的福州籍乡亲，通过走出去或移出去来到北京打拼，但故乡的山山水水永难忘，一草一木总关情。作为北京福州商会，我们深知京榕商所怀有的思乡之心和报效桑梓之情。我们一直在努力使商会成为联系家乡党委的助手，联系家乡政府的桥梁，并为企业家回归投资兴业提供平台，积极引导和组织有条件的企业家回家乡投资兴业，为繁荣家乡的经济贡献力量。去年我会副会长施恭飞投资8000万元，参股福清江阴的生产高铁机车刹车片的福建明水百科机电公司；同时他还在福清龙田建设福建东旭电子公司，总投资8000多万元。我会原副会长现顾问林运雄，拟投资2亿多元，收购福州三建，做强做大。还有前面提到的张国光副會長在闽侯投资兴建生产壁纸的新厂，规划用地60亩，总投资5000万元。

#### 五、办好会刊，大力宣传商会和京榕商，提高商会和榕籍企业家的社会知名度

北京福州商会的内刊《京榕商》，已编印四期，加上成立大会和周年庆典赶编的特刊，共已问世六期。我会的会刊内容丰富、信息及时，图文并茂，可读性强，版面设计和印刷装帧上乘，受到全国工商联、福州市领导的表扬和会内外各界的广泛好评。《京榕商》中宣传商会、宣传家乡，特别是宣传成功的榕籍企业家的文章均产生了很好的社会反响，为企业家创造了社会价值和市场价值。此外，我会秘书处还通过网站或其他渠道，多方设法扩大商会的社会影响，提高京榕商的知名度。为办好《京榕商》年逾七旬的吴绪彬秘书长和刘薇等商会秘书处工作人员，付出了艰辛的努力和大量心血。

#### 六、加强联络和感情互动，增进商会内部的向心力、凝聚力

商会通过常设机构秘书处作为承上启下，横向联系的桥梁，通过平日的电话联络，群发短信贺节、问候，生日送贺卡，送花，新年寄送贺年卡，以及走访榕商企业，同会内部分企业家单独交流、沟通等方式，拉近企业家与商会的距离，建立起相互信任，互相支持的情谊。同时，为加强商会理事以上，特别是副会长以上企业家之间的信息

交流，资源共享，去年商会开展“榕商行”活动，由副会长以上的领导轮流承办。参会的京榕商不拘形式，自由漫谈，交流信息，共谋发展，收到很好的效果。此外，商会秘书处还组织商会会员，特别是会领导积极参与诸如2009投资北京论坛；与兴业银行北京分行联合举办的金融产品、金融方案产品推介会；与锡恩英才人力资源管理顾问公司合办的企业家沙龙活动，请该公司高级讲师马华泽主讲，与大家共同探讨金融危机下企业如何过冬及塑造商业人格等话题；组织部分企业家免费接受钰泰？巨思特教育集团的培训。此外，通过商会秘书处，我会与福州市委、市政府、市委统战部、福州工商联、北京市投资促进局、北京市工商联、北京福建企业总商会及其各分会，在京的各省、市商会，全国各地的异地福州商会、福清商会保持较为密切的联系，积极参与他们举办的各种招商活动和庆典活动，以及召开的相关会议。此外，还组织商会部分领导参加陕西省能源资源大开发转化项目推介会，闽商西部发展论坛，四川内江市项目推介会等活动。

由于商会秘书处想方设法为广大商会会员，特别是理事以上的京榕商提供及时有效的服务，博得商会内外京榕商的好评，从而吸引他们加入北京福州商会这个集体。去年我们先后吸收了黄朝阳、林毅等参加商会，并增补吴海滨、施恭飞、高体文、薛祥华为常务副会长，刘文华为副会长。他们都是有理想、有实力、有作为，事业成功，并热心于商会工作和公益的年轻一代企业家。此外还有一些在京的榕籍企业家，实力不凡，名声在外，虽然暂时尚未加入我会，但相信他们最终会融入北京福州商会这个大家庭。

回顾过去一年，有喜有忧，有成绩也有遗憾；展望新的一年，有危机也有机遇，有挑战也有成功的机会。尽管作为会长由于我常年较少在北京，投入商会领导工作的时间、精力受限，以及其他因素的影响，商会的工作还存在这样和那样的不足和问题，但在新的年里我愿与商会的其他领导一道共同努力，发扬优点，克服缺点，共同开创商会工作的新局面，共同朝着更高的期望，更高的目标而努力。

# 2010年 北京福州商会的工作要点

一、加强商会内部企业家之间、会员之间的横向联系。会”。

特别是主要商会领导与副会长、理事及秘书处的联系，秘书处与会领导和广大会员的联系，继续开展“榕商行”活动。发挥秘书处承上启下的作用，进一步强化秘书处的服务功能，以增进商会的凝聚力、向心力。

二、加强秘书处自身的建设，加强内部培训和工作指导，进一步强化秘书处的服务功能和宣传功能，更多地走访商会会员企业，并及时提供信息、资源，努力为会员企业排忧解难。

三、继续开展企业管理、金融、法律讲座、座谈等活动，争取让商会理事以上企业家及京榕商有更多的机会参与培训机构举办的免费或优惠收费的培训活动。

四、通过秘书处加强与金融机构的联系与合作，努力争取为更多的中小企业解决贷款的困难。同时拟通过主要领导的率先垂范，募集商会基金，用于商会内部企业的

金调剂，进一步探索“以商养商”

五、继续引导京榕商参与“回归工程”和光彩事业，回报桑梓，并推进海西经济更快发展，愈加繁荣。

六、继续引导京榕商发扬爱心，积极参与各项公益慈善事业。包括持续资助贫困大学生顺利完成其学业。

七、进一步加强同京榕两地的政府部门、工商联系系统、北京福建企业总商会的联系，主动争取工作指导、支持与帮助。同时加强与全国各地兄弟商会的联络、合作，力争在更大的范围内整合各方面的信息和资源，以更好地服务于我会会员。

北京福州商会的会务工作，得到京闽两地党委、政府部门、工商联领导的关怀、指导和帮助，得到北京福建企业总商会的关照、支持和帮助，得到广大会员以及社会各界朋友的支持和帮助，我在这里一并致谢。最后衷心预祝在座诸位春节快乐，阖家幸福，事业发达，万事如意！

谢谢大家！



## 积极参与首都建设，促进福州和北京互利共赢



北京市投资促进局局长周为民致辞

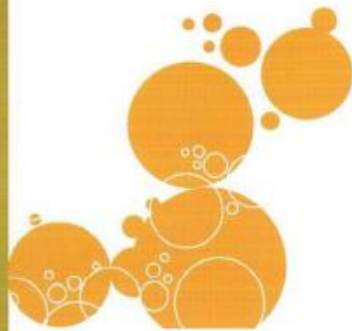
尊敬的胡平老省长、尊敬的薛国强中将、隋成武中将、尊敬的林厚勇会长、吴绪彬秘书长、各位领导、各位来宾、女士们、先生们：

大家晚上好！我非常高兴参加今天北京福州商会举办的2009年度的理事会和2010年的新春联谊会。请允许我代表北京市投资促进局，对今天北京福州商会理事会和联谊会的成功举办，表示热烈的祝贺。对北京福州商会及会员企业多年来对北京对首都经济发展社会进步，和慈善事业所做出的重要贡献，表示衷心感谢！同时也对刚刚增补当选的常务副会长们，致以崇高的敬意！

北京福州商会，我刚才了解了已经成立了三年，三年来大力弘扬善观时变，顺势有为，敢冒风险，爱拼会赢的闽商精神。几年来，针对以企业的需求为导向，以服务会员企业为宗旨，在反应企业呼声，维护企业权益，促进企业发展，履行企业社会责任等几个方面，做了大量卓有成效的工作，可以说赢得了在京福州企业的欢迎和信赖。我们知道，欧美政界商界的精英们，常讲两句重要的话，一是要做正确的事。二是要把事做正确。要做正确的事，就是知道应该干什么事，解决方向问题。方向正确则事半功倍。方向错误则差之毫厘谬以千里。把事做正确就是知道自己应该怎么干事，解决方法问题。我们认为，北京福州

商会同时做好了交流合作，促进企业发展，维护企业利益，履行企业社会责任这四件大事。可以说这既是做了正确的事，也是把事做正确。

各位领导、各位来宾、女士们先生们，2010年已经到了，在这新的一年，随着北京奥运会和建国60年大庆的圆满结束，北京市委、市政府的工作重心已经转移到抓经济，引项目，快发展，保稳定上。目前全市上下紧紧围绕着经济建设，人文北京，绿色北京，科技北京的战略任务，紧紧围绕着首都建设世界城市的目标要求，可以说首都现在正在掀起新一轮的建设发展的热潮。所以我们衷心的希望北京有更多的来自于福建和福州的企业家们，你们能够加入商会。在继续做好你们在家乡福建和福州投资经营的同时，也能够抓住首都难得的发展机遇，把你们的事业，你们的企业，在首都做大，做优，做精，做强。最后我祝北京福州商会及其会员企业在促进北京和福建，北京和福州之间双向投资互利共赢关系方面，能够再立新功，再创佳绩，再创辉煌。祝本次的理事会、联谊会圆满成功。祝愿在座的各位领导、各位嘉宾身体健康，家庭幸福，事业进步，虎年快乐！谢谢！



尊敬的各位领导、各位乡亲、各位同仁、朋友们：

大家晚上好！

凯歌高照辞旧岁，春风得意迎新年。今晚我们相聚一堂，共同庆祝北京福州商会2009年理事会暨2010年新春联谊会隆重召开。我谨代表北京福建企业商会陈春久会长及3862家会员企业对大会的隆重召开表示热烈的祝贺，向今天出席大会的各位领导、各位来宾，各位同仁表达新年的祝愿。

美丽的榕城历史悠久，海纳百川，福州人勤劳勇敢，爱拼敢闯，足迹遍布全球各地。今晚北京星河湾四季会国际会议厅群英荟萃，乡情浓浓。和这么多的福州乡亲相聚在一起，共叙乡情共谋发展，我感到非常高兴。

时间过得真快，转眼福州商会走过了三个多春秋。三年多来福州商会团结在京福州籍的工商人士，开展了许许多多富有成效的工作。如举办各种联谊活动和培训讲座；带领会员回乡考察参加项目洽谈

北京福建企业商会常务副会长罗元武致辞

## 新年新气象，商会谱新章

会；开展扶贫帮困结对子活动；成立了京榕商投资股份有限公司和福州商会党支部委员会；协助福州公安局帮助在京福州籍乡亲办理二代身份证等等。可以说福州商会为北京和福州两地经济及文化事业发展提供了良好的平台，做出了积极地贡献。

新的一年新的气象。我们相信2010年福州商会将带领福州籍在京企业家团结奋进，取得更加辉煌的成绩。北京福建企业总商会将一如既往的支持各商会举行的活动。为团结在京闽商打造大商会的发展而努力奋斗。最后祝各位领导、各位同仁、各位朋友新年快乐，万事如意，身体健康，合家幸福！谢谢！

## 做好商会工作，搭建共赢平台



福州市工商联邓麟喜主席致辞

**尊敬的各位领导、尊敬的林厚勇会长、  
尊敬的各位副会长们、尊敬的各位理事、  
尊敬的各位企业家、理事们：**

晚上好！今天我受福州市委市政府的委托，受福州市统战部的委托，和统战部的部分成员、统战部机关吴琼书记一起来参加北京福州商会2009年的理事会暨2010年新春联谊会，我感到非常高兴。

北京福州商会自成立以来，在林厚勇会长的领导之下，在各位副会长、理事的团结奋斗之下，在为会员服务方面，排忧解难，在创新办会的方式方面，在积极引导会员履行社会责任方面，在响应福州市委市政府的号召开展回归工程，引导我们的企业家回福州投资经营方面，都做了大量的工作，受到了我们市委市政府的赞誉。北京商会的工作，也为我们福州市工商联的整体工作增添了光彩。在这里我也要向诸位表示衷心的感谢。

福州市委市政府非常关心在外福州企业的发展。始终把我们在外福州企业的发展，当做福州经济发展的一部分。福州市委市政府指示我们统战部和工商联，要做好异地商会的工作。现在我们福州在外有二十几家的商会。这些异地商会反应我们福州籍企业家的意见要求，引导我们福州企业家开展公益事业回归工程方面都做了大量工作。每年

两度市委主要的领导都出席我们异地商会的座谈会。对我们在外的企业家反应的意见和要求马上会后召开现场会，逐项、逐条的给予落实，给予反馈。我们市委对我们异地商会的要求就四句话，一是我们要以发展为要，要坚定信心，在现在面临金融危机的情况下，我们要办好企业。第二句话就是要以家乡为根，我们要情系故里、关心福州、关心福州倡导回归，回归工程不仅仅是项目的回归，包括我们经验的回归，包括我们资金的回归，包括我们理念的回归都是为我们福州的建设做贡献。第三句话就是以形象为先，提高素质，树立好形象。我们北京福州商会都在身体力行，比如我们和永泰的村子结对子榕商联村、捐资助学，这些都是展示我们福州企业家的形象。最后就是我们商会要以服务为要，我们要加强服务工作，当好企业家的娘家。希望北京商会通过今年年会总结一年来的工作，展望未来把北京福州商会越办越好，真正成为榕籍企业家在北京的家，为我们福州海西的建设做出更大的贡献。谢谢。

## 标杆商会，任重道远



福州市委统战部副部长郭荣贵致辞

尊敬的各位领导、尊敬的林会长、  
各位乡亲、企业家、同志们：

非常高兴今天借市领导出差的机会赶来，有幸参加我们2009的理事年会暨2010年的新春联谊会，所以心情非常激动。

商会成立是我第二次进京的时候，在商会几个领导包括驻京办几个同志共同努力下成立起来了。这几年商会在林厚勇会长的领导下，广大的企业家充分利用这个平台，共享资源，建立榕商联村，捐资助学，建设商会等方面都做了大量的工作，取得非常大的成绩。也得到了市委市政府的充分肯定，他们把北京福州商会作为标杆商会来树立。根据组织决定我11月份离开北京，走的时候恋恋不舍。虽然人到福州还是心系北京，想着各位乡亲，各位企业家。所以这次到北京来非常高兴。现在我回到福州负责异地企

业家的招商工作，我想借这个平台和我们企业家们的联络就更加广泛了，就有更多的机会接触企业家们。市委市政府对异地企业家是非常重视，我最近给省长写了一个建议，就是要从支持、鼓励、引导、督办几方面来做好回归工作。我借这个机会说一句话，风风雨雨在驻京办工作了十年，认识了这么多领导和乡亲，企业家，我没什么回报，就一条，希望大家回到福州加强联系，特别是有回家乡投资建设的找郭荣贵。谢谢！祝大家新春快乐！



## 静观风云，务实应对

——访日日辉企业集团董事长刘荣

吴绪彬

福州人富有经商传统，自古以来轻农重商。也许是由于自幼生长的自然环境，不是依海傍山，就是临江靠山，江海的波翻浪涌，山岭的险峰绝壑，铸就了福州人的刻苦耐劳、富于冒险，敢闯敢干，百折不挠的山海融汇，偏于海洋文化的性格特征。

中国改革开放，为福州人提供了无限商机；政府出台的一系列政策，又营造了宽松的投资环境。这对早就习惯于四海为家，矢志创业的福州人来说，无疑是一个绝好的发财致富的机会。于是从八十年代中期开始，大批的福州

人，不是漂洋过海，就是走南闯北。北京作为国际都市，又是首都，自然对福州商人具有更强的吸引力，从而催生了一大批在北京打拼，并获取成功的京榕商。出生于福州地区闽清县的刘荣，就是其中的一位。但不同于许多闽清籍商人的是，刘荣来京闯天下仅仅是近十年的事，起步晚而却能奋起直追，跨越他人，主要得益于他拥有过人的商业眼光和长远谋划的决策能力，以及静观风云，务实应对的经商风格。





## 审时度势，寻机谋利

闽清境内蕴藏丰富的高岭土、紫砂土、叶腊石、花岗石等非金属矿，无疑是绝好的瓷土资源。依托这些天然资源，闽清的陶瓷工业向来发达。改革开放后期，随着“陶瓷兴县，科技兴瓷”战略的实施，陶瓷业技改创新带来闽清陶瓷业的复兴，从而成为该县的支柱产业。无怪乎，来京经商的闽清商人，也多以批发、零售建筑陶瓷为主，形成销售建筑陶瓷、日用瓷、电瓷、功能瓷、艺术瓷的地域商人团体。

刘荣于1980年参加高考以半分之差错过上大学的机会，接着复考两年又接连失手，只好到闽清八中当一名民办教师。但“塞翁失马，焉知非福”，命运阴错阳差，却使刘荣开始步入另外一条人生快车道。

当时闽清技工学校有两个班开在闽清八中，刘荣任美术老师。闽清第一瓷砖厂厂长看刘荣写的美术字，画的画，出手不凡，就推荐他到白樟建筑陶瓷厂技术科当技术员兼彩绘设计师。一年后又送他到华南工学院接受一年培训，从此刘荣正式步入陶瓷行业，时在1984年。

尽管刘荣受到重用，工作得心应手，可是对出身贫寒的刘荣来说，这不是他想要的生活。眼见别人创业致富，从不认命的刘荣岂能安心。于是趁1989年乡镇企业改制之际，他便脱身来自办闽清陶瓷实业公司。主要是制釉和销售陶瓷，开始了他艰难曲折的经商生涯。但在此后长达11年的经商道路上，他却走过了一条充满荆棘的道路。然而也许正是艰难与挫折，磨练了他的坚忍不拔的意志，铸就了他愈挫愈勇的强悍性格，催生了他闯荡京城重打锣鼓另开张的打算，重新为自己开辟一条生路。

2000年11月8日，刘荣带了2万元只身来到北京，一头扎进建材市场，四处奔波，进行深入的市场调查。在对当时北京的建材市场全面摸底，并综合考量、剖析入微之后，他惊讶地发现建材市场蕴藏着一个巨大的商机，却没有多少人能一眼看穿，并付诸实行。当时闽清商人在京销售陶瓷，生意红火，但都是租库存货。刘荣凭着敏锐的商业嗅觉和审时度势的判断能力，断定从事仓储物流会有极好的盈利前景。

市场虽然变幻莫测，但任何时候都潜藏着商机，就看

你是否有高远的目光，过人的胆识和冒险精神。我在采访过程中，问过刘荣：“难道比你早来京城十年、二十年的闽清籍商人没能看到这巨大的商机？”他淡然地回答说：“也许是不敢冒险嘛。”实际上敢不敢冒险是一回事，能否看到、抓住商机，并判断其未来发展前景又是一回事。刘荣贵就贵在审时度势，深谋远虑，当机立断，付诸行动。



刘荣寻求亲戚朋友的帮忙，东凑西借了20余万元，先是在南三环玉泉营租了23亩土地，盖起了仓库。到2001年的国庆节前夕又租了20多亩地，对地上的旧厂房进行改造，到12月全部出租出去。于是在12月又租了11亩，一年后盖好出租。在2002年11月份，又租地30亩。2003年非典期间，别人窝在家里不敢出门，刘荣和他哥哥刘端却四处找地，终于在花乡白盆窑找到246亩的一块地。2005年又在花乡桥往西2公里的高立庄物色到50亩地。5年间，刘荣坐拥近500亩土地的租赁使用权，建立了庞大的仓储物流基地，出租后获取了巨额利润成为亿万富豪。他的租地一盖库一

出租一再租地一再出租，循环往复，滚动开发，滚雪球似的经营模式，获得极大成功，也许连他当初做梦都没想到。

究其实，只有想不到，没有做不到，关键就在眼光、胆识、智慧、能力。人与人也许就差那么一点点，其命运却截然不同。机会总是眷顾有心人，事先有准备的人。抓住机会就能发财，失之交臂则悔青肠子，这是市场的魔力，也是市场经济的独特魅力之所在。



## 深谋远虑 多元经营

刘荣，为人低调，不事张扬。但深谋远虑，全局在胸。在他拥有巨额财富后，他开始谋划资本运作，决定投资方向和投资项目。当他意识到这几年中国的房地产业极其红火，房价一路飙升，于是决定进军二三线城市的房地产市场。后经朋友介绍，他以日日辉集团名义与山西盛华房地产开发有限公司合作，在山西晋城开发占地480亩，总建筑面积100万平方米的大盘。去年完成19.4万平方米，今年完工21万平方米，并成为当地旺销的楼盘，每平方米均价由去年的3050元上涨到今年的4300元。

紧接着又与盛华公司合作，在石家庄共同开发占地473亩，总建筑面积85万平方米的中高档楼盘；与承德天鼎寰房地产开发公司联手，在承德开发30万平方米的住宅小区，其中包括无偿捐建总建筑面积5220平方米、总造价4000多万元的兴隆县第一小学。因为买这个小区的套房，可以安排一个农转非户口，并提供一个孩子入学的指标，因此楼盘销售前景十分看好。

与此同时，刘荣还把目光投向餐饮业和饮料业。2008年他发现南城缺少高档宾馆和酒家，于是斥巨资在国庆节动工兴建圣云都酒店，定位五星级，总建筑面积13600平方米，包括洗浴、客房和餐饮，其中餐饮部分的圣云都食府已于2010年1月8日正式开业，目前已开始盈利。圣云都食府装修豪华，中西合璧，显贵而不张扬。拥有4000多平方米营业面积，可同时容纳500人用餐。内设近20个豪华厅房和一个300多平方米的VIP套间，集用餐、会谈、棋牌、视听于一体。饭菜以特色闽菜为主，辅之以极品粤菜、鲁菜，色、香、味俱佳，深受顾客欢迎。从6月份开始盈利，定于8月举行的北京市第8届民族传统体育运动会，更把圣

云都食府确定为指定的用餐单位。

此外，2008年7月，日日辉集团还与其他公司合作，在河北涿州征地40亩，建厂生产“小海豚”牌矿泉水，已于今年“五一节”投产，日产2万桶。现已成为市场热销的矿泉水之一。

由单一经营，到多元投资，多元经营，刘荣充分考虑到市场前景，资金实力，并充分借助外部资源和技术人才力量。因此他的多方出击，全面拓展，一直比较顺利。要知道在变幻莫测的商海中，有多少企业家由于盲目扩张企业规模和进行多元经营而增加了经营风险和财务风险，最终走向失败。由彼及此，足见刘荣的经营智慧和经商才能。当年他高考名落孙山，却换来今天的大富大贵，命运的急转弯，对他来说也许就像做梦一般。



## 送人玫瑰 手留余香

刘荣出身闽清坂东镇鹿角村，兄弟姐妹五个，父母均系农民，父亲长期体弱多病，家徒四壁，属赤贫家境。刘荣小时印象最深的莫过于每年春节村里发救济粮，他家均在前三名之内。刘荣告诉我，他家唯一的现金来源是一棵橄榄树，每年收成可换来100多元现金。因为他家缺劳力，每年冬季收成，分给他家的总是烂谷子、烂菜。就是在这种食不果腹、衣不蔽体的贫困情况下，他父亲仍咬牙供他和他的大哥上完高中。

早年的苦日子，在刘荣的成长过程中刻下难以磨灭的烙印。他至今仍清晰记得，总共7.5元的复读费，还差1.5元，然而借遍全村却无法借到，只得放弃最终的高考打算。

1.5元难倒男子汉，促使他立下雄心壮志，一定要通过自己的努力拼搏，改换门庭，成就一番事业，不枉父母为他付出的血与泪。

正是源于父母从小的言传身教，特别是母亲总是教育他要有志气，做人要诚实，要自强，孝敬父母，善待他人，加之早年艰难困苦的生活经历，因此他发迹之后对穷人和弱势群体满怀同情与体恤。至今刘荣还牢记父亲转述老子的一句话：“天道无亲，常与善人”。这句话出自“道德经”的第79章，意思是天之道，损有余而补不足。善人既只与不取，是其必已不足；而无德者只取不与，是其必已



有余。故天必当取无德者之余，以补善人之不足。刘荣认为为德、为善，必有善报；送人玫瑰，手留余香。企业家应持“源自社会，回报社会”的理念，以自己积累财富的一部分回馈社会，帮助需要自己帮助的人。所以他每年中秋、春节回老家，总要拜访十几户老年乡邻，给他们送去月饼和数百元慰问金。当他们的带着感激的表情向他道谢时，他内心感到一丝欣慰。刘荣同意笔者的说法，关爱他人，帮助他人，对自己的心脏有抚摸作用，利于延年益寿。

近些年，刘荣个人捐款数百万元，并发动北京闽清商会的商人、企业家慷慨解囊，先后为老家修桥铺路，建校助学，为抗灾救灾，以及资助贫困学生等公益慈善事业，伸出援手，奉献爱心，博得社会好评。

一分耕耘，一分收获，有付出就必有回报。近年刘荣先后荣任闽清县政协委员、丰台区政协委员、丰台区工商联常委、北京闽清商会会长、北京福州商会常务副会长，并被福州市公安局聘为特邀监督员。这是社会对他的肯定和推崇。



## 心随精英 口随大众

刘荣貌不惊人，行不张扬，给人以心地善良，行为质朴的感觉。他为人低调，谦卑，坚持诚信为本、善待他人。

他告诉笔者，因为他用心交友，真诚待人，才会有几个过命的朋友。他说他看重朋友，心中总给朋友留出一大块地。正因为他本份做人，诚实待人，才能得到朋友的信任与支持。他在经商的道路上走到今天，很大程度上得益于朋友主动提供商机和给与他多方面的帮助与支持。

刘荣生活很简单，也很充实，一天到晚忙忙碌碌，但在百忙中获得了快乐。他说眼下他每个月要参加7次董事会，有许多应酬，特别是老家常来人，一年的接待花费不下百万。因为生意分散在几个地方，一个月中有半个月都泡在路途上。有点时间，他爱看书，目前主要看房地产政策和房地产开发的专业图书。以前他爱看《水浒》、《三国演义》，从中吸取智慧和谋略。因为忙，他没有更多时间锻炼身体，只是有时打打乒乓球。个人生活简约、节制，省下时间用来看书，同朋友聊天。他认为有文化、有修养的人，本身就是一本好书，与之交谈，会获益良多。

人活在世上，不只是为了发财，还有比金钱更重要的家庭生活和各种精神需求。刘荣的妻子许秀云是他的贤内助，现在公司从事财务统计。儿子在美国费城天普德学院念金融投资风险专业，今年大四。

事业有成，家庭幸福，又有能力为社会做贡献，成为受人尊敬，欢迎的企业家。人生臻此境界，亦已足矣！

2010年8月16日

## 我会常务副会长薛祥华倾心打造天弓高尔夫球俱乐部 6月6日隆重开业



6月6日上午10点，伴随着我们熟悉的声音——著名播音艺术家邢质斌的开场白，京西首家顶级休闲会所式高尔夫——北京天弓高尔夫俱乐部开业庆典正式拉开了帷幕。

北京天弓高尔夫俱乐部是由我会常务副会长薛祥华带领他的管理团队倾心打造而成的，此次庆典他特意邀请到邢质斌主持，其大气磅礴的主持风格与天弓相得益彰。

中央、全国政协、北京市各部门、部队领导、金融界、医学界、新闻界，在京商会等300多位领导和嘉宾应邀出席了此次盛典。主要有：全国政协原副主席罗豪才、全国政协原副主席张克辉暨夫人，著名老无产阶级革命家王定国、国家体育总局原局长伍绍祖、武警总部原副司令员左印生中将，武警总部原副政委隋绳武中将，中汽原董事长蔡诗晴，北汽董事长徐和谊，北京市政协原副主席黄以云，中国曲艺家协会党组书记，著名相声艺术家姜昆，福建省人民政府





旗杆，潇洒开球，赢得了阵阵掌声，预示着天弓的美好未来。

据薛祥华董事长介绍天弓高尔夫是京城首家融运动、养生、旅游、时尚于一体的高尔夫俱乐部，占地120亩，建筑面积达5500平方米，拥有1000多平方米的练习果岭及沙坑，除普通打位、真草打位、标准小4洞外，还设有风格各异的豪华包间。为打造高端的高尔夫综合性俱乐部，天弓与北京安定门中医院、连天红红木家具公司、御霖典藏公司、更香茶叶等单位，共同把这里打造成具有运动、养生、艺术三位一体的综合性俱乐部，未来还将引进欧美最为流行的移动豪华房车，首次开启北京高尔夫休闲旅游新体验；引进一流的国内外时尚流行音乐，承办一年一度的“北京摇滚音乐节”。

驻京办主任孔繁圣、中华全国台胞联谊会会长纪斌、中美友好促进会主席、美国福州十邑同乡会主席林天欢、世界杰出华商协会常务副会长兼秘书长韩薇、北京福建企业总商会会长陈春玖、著名山水画家程大利等。我会常务副会长许扬明、陈乃雄、秘书长吴绪彬、副秘书长林绍宁等领导出席了庆典。

嘉宾致辞和剪彩后，由全国政协常委、国家体育总局原局长伍绍祖先生、武警总部原副司令员左印生中将手挥

# 打造行业标杆，树立企业品牌



胜田（福清）食品有限公司，是我会副会长施敏于1995年投资创立的企业。主营水产冷冻品及鱼糜制品、烤馒头食品。几年来，他以稳健、独特的视角，使一个年产值不足千万元，发展成为年产值近两亿元的颇具规模企业，市场遍及中国东北、西北、西南、华南、华东，三十几个大中城市。

## 树立品牌形象 促进企业转型

努力树立品牌形象，促进企业转型，为把企业做强做大，掀起一场新的技术革新，技术改造活动。今年投入资金2500多万元，扩建车间2800平方米，扩建冷库500平米，添置生产设备，并从日本引进部分先进设备，丰富产品品种；升级改造项预计9月份投产，产品质量将大幅提高，外观、口感、均匀度将大为改善，使产品更具竞争力，产能也将提高2倍，成为公司增长的新亮点。

## 落实以人为本，改善住宿条件

为改善员工住宿条件，今年投资500万元兴建员工宿舍楼，宿舍内设备齐全，明亮舒适。宿舍将在十月份建成，届时全厂员工将喜搬新居。

## 利用资源优势 拓展经营项目

福建沿海鲍鱼养殖户很多家，但是收获季节却很短（一般在五、六月份），许多养殖户无法及时出售鲍鱼，或贱价卖掉，或烂死海中，给养殖户造成很大的损失。10年公司与福建沿海几家规范鲍鱼养殖公司合作，综合利用财力、物力、人力，开发了鲍鱼深加工技术，把成品鲜鲍鱼及时收获、加工、储存，择时出售，将成为本年度新的利润增长点。



## 重视科研投入 抢占商场先机

随着人民生活水平的提高，养生越来越受广大民众所重视。人们对海参也越来越产生浓厚的兴趣，受消费者的青睐，海参也越来越凸显其在生活中的重要地位了。针对这个商机，公司于2009年投入资金120多万元，与大专院校合作，对海参深加工项目“双密复温法制备淡干海参”科学技术研究（已送往福建省科技厅做科技成果鉴定），并取得预期的研究成果。今年已投入大量资金进行产业化生产。

## 神洲美食荟萃 四海闽商一家

刘薇



说起京城海鲜业，就必须提到福建人，他们所经营的水产海鲜已占有京城80%海鲜市场，在行业中占有举足轻重的地位。福建人临海而居，形成了独特的海洋文化，更锤炼出爱拼善赢、敢冒风险的闽商精神。

北京神洲四海海鲜大酒楼就是闽商在京城的一绝之一，它虽然开业刚刚1年，但作为后起之秀已居行业翘楚，形成“南有京深海鲜，北有神洲四海”的格局。



### 平价海鲜，享誉京城

它就坐落在北京北三环四道口，这里交通方便，四通八达，并设有超大型免费停车场。出了酒楼专属电梯，就可直达银河系大厅，宛如走入了银色的宫殿。天花板上点缀无数白色小灯，繁星点点，星河灿烂，大厅中部的白色

浪琴式立柱典雅浪漫，似坠入凡间的仙子，让人一眼看去就不能忘怀。这里可同时容纳近300人就餐。

大厅旁设有海鲜池，各种各样的海鲜鱼类在水里自由游弋，细细看去有娃娃鱼、河豚、雪蟹、帝王蟹、面包蟹、波士顿龙虾、澳洲鲍鱼、海南花龙虾、阳澄湖大闸蟹以及大连的小贝类等等。他们都是精挑细选自世界各地知名产地，品种齐全，品质优良，种类丰富，多达300余种，真不愧为京城最齐全的海鲜酒楼！

吸引人的还不只是这些呢，这里主打“平价海鲜”，常年有特价，像是3元钱一只的小扇贝，5元钱一只的大连鲍，6元钱一斤的花蛤，8元钱一条的鲈鱼，28元一只的大闸蟹等等，价格低到让人有点不敢相信自己的眼睛，而且还不收取任何加工费。平价不是噱头，而是让老百姓真正享受到实惠，让“平价海鲜”的观念深入人心，将神洲四海打造成老百姓吃得起的海鲜。

### 别具一格，自成特色

除了银河系大厅，神洲四海还有30余间风格迥异的包间。每个包间都以神洲四海含义命名，其中有让你360°感触海洋的“大洋洲厅”；有充满异域风情的“澳洲厅”；有让人豪情满怀，耳目一新的“四海厅”；更有尊贵无限，恢弘大气的“神洲厅”，不一而足。这里能够满足您的多种需要，既可商务宴请，也可好友相酌。此外主



人还以独到的创意设立了四联包，可根据您的需求随意调整，适合生日、公司聚会及庆典聚会使用。

酒楼餐饮独具特色，它由京城知名管理、出品团队精心打理，为食客们提供闽菜、湘菜、粤菜等精美佳肴，并把海鲜南北口味相结合，使您身在内陆京城也能感受到大海边的海鲜盛宴、饕餮大餐。闽菜名厨还为您精心烹制了原汁原味的佛跳墙、海鲜炒米粉、福州鱼丸，等待您来品尝。



## 专业出品，品质一流

神洲四海大酒楼由神洲四海水产商贸公司开办并负责经营管理。该公司旗下拥有水产进出贸易公司，餐饮管理有限公司，海鲜采购网络遍及世界各地。并设有阳澄湖大闸蟹、活海参、活鲍鱼养殖基地，及印尼燕窝北京直销点。公司在北京及周边地区承接水产、干货配送的中高档酒楼有两百余家。还荣幸地成为了北京奥运会、上海世博会指定的水产品供应商。秉承“优质服务，精湛出品，源头价格”的经营宗旨，所有海产品都是从原产地空运直发北京。这样既保证了材料的原汁原味，货真价实，又能节约成本，因此才可以在京城众多海鲜酒楼中独树一帜，以海鲜“最便宜、最齐全、最新鲜”而闻名京城。

即日起，来店用餐客人凭本人福建籍身份证即可独享尊荣，赠送清爽凉茶。本店欢迎自带酒水，收取开瓶服务费，望广大顾客谅解。

地址：北京市海淀区大钟寺四道口2号

订餐电话：010-62117599





## 调整结构，加速发展

——北京福州商会会员致力于“转方式，调结构，促发展”

吴绪彬



自2007年下半年美国次贷危机爆发，并深度蔓延而引发全球金融危机，波及全世界。由于全球经济一体化，中国经济也难免不受波及，导致出口锐减，原材料价格大幅上涨，股市剧烈波动下滑，楼价下跌。众多民营企业，特别是实体企业，资金严重短缺，市场竞争愈发激烈，运营更加困难，利润大幅缩水。在这种内外夹击的严峻情况下，自身企业的实力业已十分强大，已稳稳占据市场的重要地位的，或更先从事的行业发展前景依旧广阔的以外，如果继续沿用以往企业发展模式，固守原有的投资项目和运营方式，则可能遭遇生存困难，更谈不上拓展，让自己的事业更上一层楼。因此，我会的许多会员企业，特别是有基础、有实力，经营管理经验丰富的榕籍企业家，开始着手转方式，调结构，寻求新的商机和投资渠道，有的甚至改变主营业务，另辟新的财源。有条件的，还走出国门，进军国际市场。其目的是寻求在更大范围内、更高的层面上施展自身的经营管理才能，谋求更大的利润空间。

我会副会长单位——俏佳人传媒股份有限公司北京分公司，其依托的俏佳人传媒集团是专业从事音像、影视剧、综艺节目的制作与发行，集影视摄制、唱片制作、版权引进、节目发行、广告经营、卡通品汇集于一体的集团化文化产业。而这几年，为了开辟海外市场，让企业走向世界，他们开始下大力气专注于在全球范围内为华人打造一个文化交流平台。

实际上俏佳人传媒很早就把目光瞄准国际市场。2009

年6月12日，美国全面实行由模拟电视转为数字电视，公共无线电视频道骤增，相对于收费的有线电视，直播电视具有更大的选择优势，已逐渐成为美国家庭获取信息及进行娱乐的最主要途径。俏佳人正是看到无线电视潜在市场才抓住这一有利时机，于2009年7月19日正式并购美国国际卫视电视台，并成功组建ICN，即国际中国联播网，成为中国第一个进入美国数字无线电视的中国文化传媒事业。

目前ICN中、英文无线频道覆盖洛杉矶、旧金山、西雅图、休斯顿、奥斯汀、达拉斯等等城市。收视人口达5000万人。现俏佳人正拟建一个英语无线电视联播网，用3年时间，在美国24个城市落地，实现覆盖美国人口超过70%以上的联播网目标。

审时度势，及时改变投资方向，调整产业结构，寻求新的市场和外国增长量，是我会许多企业家在经历了全球金融危机之后所做的主要的事情，俏佳人如此，北京远特公司总经理陈立光亦如此。

我会副会长陈立光，6年前由美国回到北京创业，创办远特（北京）通讯技术有限公司，目前已是中国最大的一站式增值电信服务商，是国家工业和信息化部授权的跨地区电信服务提供商，获国家科技部创新基金支持。

在做好电信增值服务的同时，陈立光又把目光转向能源开发、房地产开发和开创汽车3G业务。继远特公司之后，于2007年又成立了华瑞世纪投资集团，这是一个投资控股公司，总部设在北京和美国硅谷，主营业务为能源、通信、地产等三大块。旗下有分布在北京、重庆、四川、长春、山西、内蒙等省市的9个公司，其扩张、发展的速度之快并不多见。

去年华瑞世纪投资集团投资15亿元，在山西兼并重组了几个煤企，发展为集化、电一体的大型企业，其中一露天煤矿是山西目前最大的露天煤矿企业，准备上市。同时，还正在继续进行大规模的收购兼并，做强做大，在山西和内蒙拟再投20亿元，形成行业的最大企业。

此外，华瑞世纪还在北京、成都、重庆、长春等地拥有8个地产项目，目前均正在开发中。总开发面积最终将超过200万平方米。

其老主业通讯业务，也有巨大的新突破。远特与长安汽车、中国联通联手开发全球领先，具有显著社会意义和商业价值的汽车信息化应用服务平台，开辟通信和信息在汽车应用上的新模式，新成就，为我国汽车制造业和通讯的发展注入新的活力。

远特公司的“转方式，调结构，促发展”的发展模式是凭借雄厚的国际资本背景，集聚巨额资本一举介入传统的暴利行业和具有巨大潜力市场的新兴产业，靠兼并重组、编织产业一体化大网络，向行业垄断目标努力，并在短期内取得辉煌业绩。

鉴于近年短缺经济已变为过剩经济，用地，用工，原料，能源等各种生产要素成本的大幅攀升，以及监管、监督力度的加强，为保证利润的持续增长和企业的稳健，快速发展，我会部分榕籍企业家，已开始加快企业发展模式的转变和企业产品的升级模式。他们借助政策机会和科学技术，立足于企业变革和自我创新，走科技含量更多，节能减排更好，产品附加值更加丰厚的发展道路。在这方面，我会的常务理事单位——北京老才臣食品公司无疑是领先一步。

老才臣是一家京港合资企业，主要生产调味品、火锅调料、罐头食品、酱油产品等产品。如今其系列产品已遍布长城内外、大江南北，辐射到全国的各个角落，走进千家万户，成为国家农业部全国乡镇企业创名牌的重点企业，中国调味品协会授予的全国腐乳十大品牌企业，荣获国际调味品食品博览会铜奖。这两年为了让企业更上一层楼，再创新一轮辉煌，老才臣在企业文化建设、节能环保、品牌建设等方面付出了很大的努力，全力打造中国北方最大的调味品工业城。

首先是，做好基础管理建设。总部制定全年节约目标，分解到月，下达到各个岗位，并与各岗位的主管签订目标奖罚责任等，同时加强跟踪检查与反馈，取得良好效果。仅水电一项，同比下降就达20%。

二是，公司多次安排专项资金用于环保建设，近期又计划投资500多万元用于改造公司的污水处理设备，并计划投资500万元用于改造锅炉，以期ABCD四个厂区的锅炉合并集中供气，以达到更加节能环保的效果。

三是，在品牌建设方式，除加强管理和质量检测，确保产品品质以外，还在车身广告，特别是在央视“新闻联播”的黄金时段投放广告，全方位进行品牌宣传，以期为即将颁发下来的驰名商标做好舆论铺垫。

四是企业文化建设。老才臣创办内部的商学院，为员工提供多方位的培训，定期举办各种球类比赛，丰富职工的业余生活，每逢重要节日，陈月平董事长还和员工欢聚一堂，载歌载舞，共度佳节，让员工对公司产生一种归属感，对老板产生一种亲切感。

企业发展壮大的过程，在某种意义上就是根据自身的实力和企业的实际，不断观察经济走势，分析产业政策和行业发展趋势，了解市场动向和消费者的需求，不断调整投资方向和产业结构的过程，但关键在于你能抓住什么商机，你能投资什么项目，决策对错将改变企业的命运。



我会常务副会长施恭飞，早先从事高速公路的通讯器材配套销售，赚到第一桶金。前几年，承揽北京东直门到国际机场轻轨建设的部分工程，继而转让股权，投身于京石高铁，承建北京至涿州路段。同时从德国引进全套设备和技术，在房山良乡建起占地500亩的博格板厂，年产值达12亿元。最近又收购福清的一家刹车片厂，并拟将总部迁往北京，进一步延伸自身的产业链。

我会常务副会长刘荣，前些年在北京丰台地区租用数百亩土地从事仓储物流，每年坐收上亿租金，这两年开始与别人合作在晋城、石家庄、承德等地开发房地产。

我会常务副会长陈乃雄和副会长叶华贵的公司，除扩大原先主营业务外，又在山西从事大规模的能源开发，形成新的利润增长点，其发展前景不可限量。

我会常务副会长高体文，先是自己承接隧道工程，后为做强做大，与中铁隧道一公司合作联营，年工程量达十多亿，现又组建一家投资担保公司，从事多元投资。

我会常务副会长薛祥华除从事绿化工程，经营水泥搅拌机、垃圾处理场外，又承接经营天弓高尔夫球场。立志打造京城一流的高尔夫练习场。

我会副会长张国光，从事柔然壁纸总经销，先后在全国发展了80多家加盟店，成为中国壁纸行业的领头羊。去年他开始在福州建设生产壁纸加工的新厂。新厂建成后可使柔然壁纸的成产成本大幅度降低，以期进一步扩大市场占有率。

我会副会长陈燕玉，从事汽车代理销售，她在北京亚运村车市代理销售本田车的旗舰店，年销售额高达2500-3000辆。积累巨额资金后又投入房地产开发。今年她又取得奔驰车的代理销售权，有望大幅度提高赢利预期。

至于专注于自身擅长、坚持主营业务的榕籍企业家，也想方设法强化企业管理，深度开发市场潜力，加大科技投入，追求产品质量品质，增加产品附加值，力求赢得消费者的更多认可，更大的美誉度。究其实这也是通过另外一种“转方式，调结构，促发展”的系列举措，使自身企业进一步做强做大，谋求更加长远的发展战略。

专注于房地产主营业务的韩国龙、韩孝煌的冠城大通股份有限公司，其自主开发的太阳星城、冠城?名敦道两个楼盘，均成为京城畅销楼盘，受到购房者追捧。而在南京、福州等地开发的房地产，也全线飘红，利润大幅增

加；林厚勇在福州开发的新盘——乌龙江大区即将开盘，销售前景看好；郑武正在密云开发老年公寓，并在通州杨庄等新地块进行土地一级开发；薛美顺现在湖南湘潭开发房地产；许扬明、吴海滨得益于国家对基础建设设施的大量投入，他们承接的隧道工程量达到历史最高峰。韩孝凯、施敏、邹长敏等主营的生意也越来越红火，正更上一层楼，再创新一轮辉煌。

“转方式，调结构，促发展”是新时期民营企业发展的必经之路，并且是一条既漫长，又充满不确定因素的道路。但我会会员企业做出的选择，从目前看绝对是正确的，并且开局良好，有理由相信其发展前景将十分看好。

2010年10月21日



## 丹心济苍生 创新写华章

——访北京安定门中医院院长刘文华先生

他，对中医情有独钟，经过勤奋自学，拜师学艺，成为北京中医药大学的优秀毕业生；他，对医术精益求精，成功医治许多身患绝症的癌症患者，成为深受患者爱戴的好医生好朋友；他，心系患者，胸怀天下，完成了从医生到医院管理者的成功跨越；他，密切关注医改动向，制定服务立院、科技兴院的发展方针，使医院成为享誉中外的中医名院。春去秋来二十几载，他先后荣获中国中医药“特技人才”、“北京优秀医院管理干部”、“全国优秀中医医院院长”，“北京十佳诚信品牌贡献人物”、“中国关爱公益爱心院长”等荣誉称号。他不断突破，不断创新，不断向自己发起挑战，他的人生，是一道不断上升的螺旋。他，就是全国名中医学术研究专业委员会副会长、中北卫科癌症医学研究院院长、北京福州商会副会长、全国优秀中医医院—北京安定门中医院院长刘文华先生。

一个微风习习的春日午后，我们满怀崇敬、仰慕之情，在洒满阳光的办公室里如约见到了刘文华院长。他一如往日的儒雅斯文，为我们端水烹茶。采访中，就着一盏香茶，听他忆往昔聊未来，不啻是一种享受——

## 付诸行动 放飞梦想

1970年1月，刘文华出生在福建省闽清县秀丽的白岩山下。父亲威严，母亲慈爱。中学毕业后，在父亲的引导、督促下，他拜当地著名中医专家许事位为师，毅然决然地走上了从医之路。



心怀梦想的他，如饥似渴地在浩如烟海的历代中医典籍里遨游。诊疗室里，资料柜前、无影灯下，留下了他一串串忙碌的身影和辛勤的脚步。夜晚苦读，白天请恩师答疑解惑，并在老师指导下开始临床治疗，把学到的知识应用于实践。授业恩师许事位这样评价：“他很有天分，经过短短两年的锤炼，看起病来头头是道，用药准确，对每一位患者都有赤诚仁爱之心”。当年的患者这样赞扬：年纪虽轻，却有大家风范。当雍容大度、平易睿智的刘医生在诊室里缓缓坐下时，顿感一股温情的、无形的力量扑面而来。刘文华也从中体会到治病救人的快乐，暗下决心要把中医当成一生的事业来做。

1993年，因医术出众，刘文华被石狮市卫生局领导亲自引进到石狮市卫生院中医科工作。3年间，他治疗患者1万余人次，其中以肿瘤为主。石狮市一家工厂，2000多人都找他看病。他和许多患者都成了好朋友，结下了深厚的情谊，很多人至今还保持联系。1995年，当地爆发甲肝，西医治疗需要住院，高昂的费用让工人无力承受，刘文华

硬是用中医药治愈了几百人。从此，名声大振，声名远播。1996年，他以选票第一的成绩当选为石狮市“十佳外来青年”。

## 成功跨越 创办医院

1998年，刘文华与中医肿瘤专家郑伟达教授一起研制的抗癌新药被国家卫生部审批通过。他感觉实现理想与抱负的机会来了，应该打造一个更大的平台去推广抗癌新药，救治更多患者。1999年，刘文华毅然决然地来到北京，与郑伟达教授共同创办了“北京伟达中医肿瘤防治研究所”。为了进一步扩大临床科研基地，2002年，他与毕业于北京大学EMBA的同事阮盛艳女士联手创办了“中北卫科癌症医学研究院”、“北京癌友世界俱乐部”。2003年，又成立了首家中医肿瘤门诊部。由于中医治疗肿瘤的疗效特别显著，影响力越来越大，知名度越来越高，慕名求医的患者越来越多，小小的门诊部已经不能满足需求。一个大胆的构思出现在他的脑海——创办医院！



刘文华院长、王思光副院长  
同国家中医药管理局副局长吴刚在会场合影。

筹办医院是刘文华一生追求的宏伟目标。他认为，创办医院相对容易，要想使医院成为百年品牌却难上加难。为了使医院健康发展，不走弯路，不走错路，让全体医护人员能够有章可循，能够共创伟业。在医院筹办之初，他与合作伙伴跑到了地处北京郊区的一个度假村，经过三天三夜的冥思苦想，最后确立了“诚信为本，共创伟业，心



系患者，造福人类”的办院宗旨，原卫生部部长钱信忠对此给予高度评价，并挥毫泼墨，亲笔题写。在这16个字的指引下，医院一路高歌，在为天下病患谋福祉的同时，也成就了刘文华从医生向医院管理者的成功跨越——



白俄罗斯大使来访

2005年11月，北京安定门中医医院在人民大会堂举行揭牌仪式；2006年12月，医院被确定为北京市医疗保险定点医疗机构；2007年11月，医院被国家中医药管理局批准为“首届全国优秀中医医院”；2008年1月，医院被评为“最受欢迎中医院”；2008年11月，医院被评为“北京十佳百姓放心诚信品牌中医院”；2008年12月，北京安定门中医医院专家委员会在人民大会堂成立；2009年3月，白俄罗斯共和国驻华大使阿纳托利·托吉克来院参观访问；2009年7月，医院被评为“中国关爱公益爱心医院”；2010年1月，医院被全国妇联和国家中医药管理局批准为“中国女性生殖健康中医诊疗定点医院”；2010年4月，医院被推选为“国家中医药发展综合改革试验区建设示范基地”。



### 携手名医 打造名科

成功的跨越绝非偶然。成功背后倾注的是心血和汗水，凝结的是远见与智慧！刘文华院长说，我们既有阶段性目标，又有长期性目标。每一次体制改革、每一次管理创新、每一次服务升级、每一位人才引进，都会让医院稳步前行。

建院之初，刘文华院长便为医院制定了“名医 名科 名院”的发展战略。医院汇集了李佩文、王沛、王桂绵、危北海、周立孝、陶广正、张德景等一大批全国知名中医

专家，着力打造中医肿瘤科、中医妇科、不孕不育科和免疫科等特色专科。随着专家委员会的成立，闫孝诚、张铁忠、杨连柱、付起东、郑兴河、田丰、朱振杰等一大批国内知名中医专家加盟，又成功打造出中医癫痫病、中医老年病、中医糖尿病、中医肾病、中医骨伤病、中医皮肤病等重点特色专科。特色专科专家权威，用药精当，疗效显著，服务热情，口碑载道，誉满杏林。如今，医院有享受国务院特殊津贴的著名中医专家8名，博士生、硕士生导师5名，正教授主任医师14名，主治医师以上20余名，俨然成为一艘由学科齐全、技术精湛、德艺双馨的专家团队领衔的中医医疗航母。



### 精细管理 铸就名院

重点专科建设给医院带来了声誉，同时也带来了压力和动力。刘文华院长立志做一个清醒、睿智、高瞻远瞩的掌舵人。他说：医院要想健康长久发展，必须加强管理，科学管理，把工作做精做细。

立足优质服务，狠抓内部管理。为打造京城名院，做到管理精细化，院务会特聘请了一批从大型公立医院离退休的管理专家担任主要职务。刘文华院长亲自主抓医院规



评为优秀中医院

章制度建设,规范中医诊疗流程,独创一套适合中医院发展的管理体系——企业化管理、商业化服务,采用公立医院的管理制度,私立医院的经营理念。通过规范化、科学化和现代化的管理,大大提高了员工的思想觉悟,大大增强了团队的战斗力和凝聚力,几年来,医院从未发生一起医疗事故和一起医疗纠纷。医院工作井井有条,蒸蒸日上。

## 服务立院 科技兴院

精细化管理促进的是人性化服务。刘文华院长要求每个临床科室都要时刻拷问自己,诊断治疗正确不正确,医患沟通及时不及时,患者随访到位不到位。他提出,要“视患者如朋友”,尽朋友之坦诚,尽朋友之义务,尽朋友之所能,要求医务人员要始终践行“让社会满意、让患者满意、让自己满意”的服务准则。在此基础之上,他又将人性化服务升华为“五心服务”(爱心、关心、细心、诚心、恒心),真正体现医者爱人的仁爱之心。

2008年初,他率先推出“电话网络预约”机制,最大限度地节省患者就诊等待时间。来这里求医,患者等待时

间不会超过1小时,在这里就诊,优质服务从进门开始。几年来,医院共收到表扬信、匾牌和锦旗200多件,患者对医院的满意度始终保持在96%以上。

刘文华院长非常重视科技兴院,“人才进行工作,而天才进行创造”,医院成立之初,便抽调各科室骨干组建了科研部,以科研带临床,以创新带临床。肿瘤科的“无毒化瘤”,不孕不育科的“三因调控孕育技术”,中医妇科的“内服中药+外施足浴”,骨伤科的“五元综合疗法”,无不因全新的治病理念,全面的调控作用,显著的治疗效果而广受青睐。在他的带动下,创新成果层出不穷,2009年,医院投入巨资与澳门科技大学联手研制开发出一系列中药科研成果,现已成功研制出广谱抗癌新药慈术消瘤胶囊,肺癌专用药肺癌平胶囊,主治子宫肌瘤、卵巢囊肿、乳房肿块、乳腺增生等多种妇科疾病的百消康胶囊,用于治疗红斑狼疮、硬皮病等免疫疾病的抗狼疮胶囊等,这些创新成果已获国家三项专利,一个个超越前人,超越自己,超越名家的医学创新实践,在医院风生水起,如火如荼。

### 首都癌症患者“迎奥运、建和谐,抗癌健身、送欢乐”大型公益活动 中国人民大学世纪馆



主办单位:中共北京市委宣传部 支持单位:北京奥组委文化活动的部 2007.6.24



## 大爱无疆 惠及世人

十多年来，以刘文华院长为核心的专家团队治愈了无数患者，挽救了许多生命，把健康重新带给他们。为唤起癌症患者与死神作斗争的信心，他组织成立了以“团结友爱，奉献互助，崇尚科学，群体抗癌”为宗旨的大型公益组织“北京癌友世界俱乐部”，让广大癌友们从中学学习抗癌知识，交流抗癌体会，开展康复活动。如今，俱乐部已成为3000癌症患者“温馨的家”。尽管为此医院每年要投入100余万元的经费开支，但他无怨无悔，觉得这是有意义的事，也是应该做的事。

除此之外，刘文华院长多次组织安定门中医院医务人员进社区义诊，为灾区捐款，捐物献爱心。他曾带头为家庭陷入困境的女警官癌症患者杨新玉捐款17000余元；他

曾免费医治“大宝真情互动”节目中报道的身患癌症的张其猛，现诊患者已渡过五年康复期。据不完全统计，刘文华的安定门中医医院先后向患者和有关部门捐款、捐药共计达400余万元。

## 追求无尽期，发展无终极

谈到未来发展，刘文华还有一个想法，他想创办一家拥有500张床位的“五星级”中医康复医院，主要以慢性疾病、老年性疾病康复治疗为主，让老年人在这里得到有效、安心、舒适的治疗和服务。目前，中国已经提前进入老龄化社会，作为一个社会难题已经摆在我们面前。我们衷心希望这家承载着刘文华先生梦想与希冀的康复医院早日建成！



## 福州市人民政府“迎新春·话海西·议回归” 北京专场座谈会隆重举行

2010年1月19日上午，福州市人民政府“迎新春·话海西·议回归”北京专场座谈会在世纪金源大饭店隆重举行。北京福州商会副会长以上的榕籍企业家，几乎全数参加。

在座谈会上，福州市发改委林钟德主任，详细介绍了去年福州市经济社会发展情况，强调面对国际金融危机的严峻挑战，福州市以科学发展观统揽全局，紧紧抓住中央支持福建省加快建设海峡西岸经济区的难得历史机遇，认真贯彻落实党中央、国务院和省委、省政府的一系列决策部署，全力保增长、保民生、保稳定，全市经济运行回升向好，去年全市生产总值在2524.28亿元，比增12.8%，对台先行先试取得新突破，迅速推进福州（平潭）综合实验区的大开发、大建设，城乡消费市场繁荣活跃，生态环境得到保护，民生持续改善，社会和谐稳定。而今年福州市主要的工作思路和工作重点是：着眼于增强投资、消费和出口的推动作用，增强发展后劲，实施项目带动战略，进一步调整经济结构，提升产业发展水平，特别是拓展榕台交流合作，发挥优势先行先试，切实加强城市规划建设，扎实推进节能减排和改善民生。他强调福州拥有的海洋优势、人文优势和四通八达的便捷交通，以及中央给予海西建设的政策优惠，希望在京和外省市的榕籍企业家，抓住机遇，看准项目，积极回归投资兴业；希望商会发挥平台作用，整合商会企业家的资源、财力，参与海西建设。

北京福州商会林厚勇会长代表商会，对市领导的关怀、支持和帮助表示感谢，并恳切期望福州市改善异地商会企业家回归投资兴业的软环境，减少人为阻碍，同时能在土地划拨、项目审批、资金支持、税收优惠等方面给予积极的支持。深圳福州商会吴焕炎会长，建议成立中小企业互保金委员会，帮助解决中小企业资金短缺等困难。

最后，市委常委、统战部部长王玲作总结性发言。她感谢新一代榕商在项目回归、商会式回归、资金回归、榕商联村、公益事业和消费回归等方面，为福州市的经济快速发展和改善民生而作的巨大贡献。同时，她强调今年福州市等有关方面，应切实努力改善投资的软环境，在政策保证、优质项目提供、沟通联络机制和民间资金回归的平台建立等方面争取有实质性的改进，进一步加强对在外榕籍企业家回归投资兴业的服務。

副市长陈为民专程从福州赶来参加座谈会。座谈会结束后，与会的北京福州商会的企业家和深圳、天津、沈阳、济南、威海等福州商会的会领导，受到福建省委常委、福州市委书记袁荣祥，福建省副省长兼福州市市长苏增添、练知轩人大主任、陈扬富政协主席等四套班子领导的亲切会见，并合影留念。袁书记在即席讲话中感谢异地福州商会企业家对福州经济文化建设所做出的贡献，勉励大家回归投资兴业，回报桑梓。



## 福州商会联合《中国商人》举办 “2010中国商人·在京异地商会秘书长沙龙”

2010年3月21日下午，北京福州商会与中国商人杂志社联合主办的“2010中国商人·在京异地商会秘书长沙龙”在北京日坛公园中国艺苑首次举行，在京商会的二十余位秘书长及商会相关工作人员参加了本次沙龙，他们是：北京福州商会秘书长吴绪彬、副秘书长林绍宁、北京黑龙江企业商会秘书长徐维新、北京重庆企业商会秘书长杨德福、北京安徽企业商会秘书长谢其相、北京山西企业商会副秘书长张普随、北京河北企业商会副秘书长董明德、北京广西企业商会专职副秘书长卢爱任、北京山东企业商会秘书长马云鹏、北京陕西企业商会常务副会长冯晓君、北京湖南企业商会融资投资分会秘书长谢清顺、国际儒商联合会秘书长齐崇峰、北京福建企业总商会宣传策划部主任刘媛媛、分会拓展部副主任何添红、北京浙江企业商会宣传部部长凌莲莲等。



本次沙龙由中国杰出湘商评选组委会主任伍继延主持，以“商会建设及商帮文化建设”为主题。北京福州商会秘书长吴绪彬、广西企业商会专职副秘书长卢爱任作为商会代表做了主旨发言。

吴绪彬秘书长认为办好商会的关键取决于两个人，一个是会长，一个是秘书长。所以，秘书长的工作是非常重要的，不能仅限于执行会长或主要会领导下达的指令和布

置的任务。他还提出了希望能够借助更多的商会秘书长和秘书处的平台，在更大范围、更高层面整合各个商会的资源，做到优势互补，共谋发展，以便为民营企业提供更多的服务。



卢爱任副秘书长主要就商会该如何制度化、规范化运作方面发表了一些经验和看法，他认为商会要不断加强自律和自我完善，根据商会的发展需要制定符合自身发展的各种管理制度，不断规范商会和会员的行为。

在长达四小时的时间里，各商会秘书长畅所欲言，共同探讨商会发展现状及未来运营方式，提出了一些很好的思路。本次沙龙活动获得了圆满成功，大家都对下一次沙龙充满期待。

## 韩孝煌、施恭飞等我会领导参加中国民营企业 总部论坛暨新闻发布会

2010年4月11日，我会常务副会长韩孝煌、施恭飞和秘书长吴绪彬，应邀作为贵宾参加在丰台基地总部玛雅岛酒店举行的中国民营企业总部论坛暨新闻发布会。

此次论坛是为汇聚官、产、学、研的智慧，搭建民营企业与政府、学界的对话，沟通和交流的高端平台，打造民营企业之间的学习交流，合作共赢的载体，促进民营经济在参与北京南城建设，特别是丽泽商务区和基地总部建设的过程中，实现新的发展和繁荣。

新闻发布会由丰台区政府主办，常务副区长冀岩在会上介绍了丰台区经济社会发展情况。全国政协副主席阿不来提·阿不都热汗宣布论坛开幕，北京市吉林常务副市长致辞，寄希望于民营企业家积极参与北京市的大建设、大发展，共同打造国际化的大都市。

论坛的互动对话环节，本来安排我会的冠城大通副董事长韩孝煌参与对话，只是由于韩总原定下午出差而未能落实。

## 福州市召开社会各界捐赠公益事业表彰大会 我会会长林厚勇等领导获奖

5月15日上午，福州市“春风·春雨·光彩”行动2008—2009年度社会各界捐赠公益事业表彰大会在福州人民会堂举行，一批热心公益事业的先进个人和企业（单位），被授予福州市热心公益事业奖章。

我会喜获殊荣，同时获奖领导还有：名誉会长韩国龙、会长林厚勇、副会长薛美顺、林中伟、施敏、陈立光等。

福建省委常委、福州市委书记，市人大常委会主任袁荣祥，副省长、市长苏增添，市领导陈扬富、方清海、王玲、徐启源、陈大强、林彬等人出席表彰大会。市委副书记方清海主持大会。

福州市委、市政府始终高度重视爱心公益事业发展，特别是近年来，以“春风·春雨·光彩”行动为载体，扎实推进爱心公益事业发展与和谐福州建设。福州市广大海内外乡亲和社会各界人士积极参与“春风·春雨·光彩”行动，已累计捐助各类公益事业建设项目900多项，捐资约12.5亿元。

受袁荣祥委托，苏增添代表市委、市人大、市政府、

市政协，向获得奖章的先进单位和先进个人表示热烈的祝贺，向长期以来关心、支持、参与福州市公益事业的广大海内外乡亲和社会各界人士，致以崇高的敬意，表示衷心的感谢。

苏增添指出，爱心公益事业是社会保障救济体系的重要组成部分，是救危助急，济困扶贫的好事善事。我们要在已有的工作基础上，抢抓机遇，加快发展，让最广大人民群众共享改革发展成果的同时，在更高起点上推动爱心公益事业的新发展，把爱心公益事业这项好事办得更好更实。

苏增添最后说，爱心公益情义无价，扶贫济困功德无量。让我们共同凝心聚力，在不断改善民生的同时，进一步发展提升爱心公益事业，让春风、春雨更加温暖人心，让爱心公益逐渐成为社会时尚，让大爱在福州进一步集聚涌流，让有福之州的广大人民群众生活得更加和谐，更有尊严。

## 我会组团参加第十二届海交会

海峡西岸正春风，万商云集庆盛会。5月18日上午，第十二届海峡两岸经贸交易会、第七届中国福建商品交易会在新落成的海峡国际会展中心隆重开幕。

本届“5·18”经贸活动围绕“对台交流，互利双赢”主题，大胆解放思想，积极先行先试，抢抓发展机遇，突出经贸特色，努力打造“立足海西，联结两岸，面向世界”的一流经贸盛会。与往届相比，今年海交会的规格更高，规模更大，对台特色更加凸显，交流内涵更加丰富，活动亮点更加精彩。

全国人大常委会原副委员长王汉斌，全国政协原副主席罗豪才，全国政协原副主席张克辉，致公党常务副主席王钦敏，全国政协常委、港澳台侨委员会副主任陈明义，福建省委副书记、省长黄小晶，省政协主席梁绮萍等福建省领导，福建省省委常委、福州市委书记，市人大常委会主任袁荣祥，市政协主席陈扬富等福州市领导，出席开幕式。福建省副省长，福州市市长苏增添主持开幕式。福建省委副书记，省长黄小晶代表省委、省政府在开幕式上致词。上午10时许，王汉斌宣布，第十二届海峡两岸经贸交易会、第七届中国福建商品交易会开幕。顿时，现场军乐奏响，锣鼓喧天，龙腾狮舞，和平鸽振翅高飞，五色气球腾空而起，一派热闹喜庆的景象。

今年海交会是在胡锦涛总书记春节期间考察福建并发表重要讲话，国务院出台《关于支持福建省加快建设海峡西岸经济区的若干意见》一周年的新形势下举办的海峡两岸大型经贸盛会，也是在海峡两岸和平发展新局面下举办的一场重大对台交流活动。第三届世界闽商大会也在“5·18”期间举办，再现两岸交流，三会联办，万商云集，共谋发展的盛况。

我会会长林厚勇率团参加了此次盛会，常务副会长陈乃雄，施恭飞在专场会议上都签署了回归项目协议，今后我们将继续响应回榕投资的号召，为海西建设贡献力量。

## 我会参加第四届“闽龙”和谐企业杯乒乓球友谊赛勇夺团体第六名

5月20日，第四届“闽龙”和谐企业杯杯乒乓球友谊赛在闽龙乒乓球俱乐部拉开帷幕。朝阳区委组织部常务副部长，工商联党组书记王小毛，朝阳区工商联党组书记姬文革，朝阳区工商联副主席宋元福，闽龙集团董事长陈进林等领导出席开幕式并致辞。市工商联副主席王克林和区工商联副主席，闽龙集团董事长陈进林为本次比赛开球。

此次比赛参赛队伍众多，共有32支代表队160多名乒乓球选手参加赛。经过一整天的激烈角逐，我会荣获此次团体赛第六名的好成绩。



此次乒乓球友谊赛，只设团体赛，各队由4男1女五名选手参加，分别进行单打比赛。比赛实行五局三胜制，女选手被安排在第三场比赛。我会队员经过第一轮的小组循环赛和第二轮的淘汰赛后，依靠顽强的拼搏精神和艰苦的努力，最后取得了第六名的好成绩。达美投资队摘得本次大赛桂冠，鞋业商会队荣获亚军，北京叶氏企业集团队获得季军。组委会向获奖单位颁发了奖杯，并向获奖运动员授予了奖牌。

## 我会举办

# “北京大学福州市非公经济代表人士高级研修班” 学员欢迎晚宴

6月20日晚上，为欢迎“北京大学福州市非公经济代表人士研修班”学员来京，我会与神州四海海鲜大酒楼联合举办欢迎晚宴。

这次研修班学员阵容非常强大，有来自福州市各行各业优秀的企业家以及异地福州商会的企业家，共60余人。福州市委统战部、工商联高度重视这次的培训，副部长、市工商联党组书记郭荣贵和福州市工商联副主席张翠芳亲

自带队，力求为学员们提供周到、细致的服务和保障，为学员们提供一次难得的学习、提升的机会。

我会常务副会长施恭飞、秘书长吴绪彬、副秘书长林绍宁等领导参加了晚宴。席间，宾主把酒言欢，大家都表示非常珍惜这次学习的机会，会全身心地投入到这一周的学习中，圆自己一个北大之梦。



# 众志成城，共战洪灾

## ——我会会员积极参与抗洪救灾捐款，帮助家乡人民重建家园

今年6月中旬以来，福建省遭受百年不遇的特大暴雨的袭击，持续时间之长、雨量之大，造成灾害之烈，均为百年不遇，南平、三明等地山洪暴发，山体滑坡，桥断房毁，农田受淹，人员伤亡，造成的直接经济损失高达150亿元。

洪水无情人有情，大悲时刻显大爱。家乡的特大洪灾，牵动着远在北京榕商的心。会长林厚勇率先垂范，捐资50万元用于抗洪救灾。在7月6日北京福建企业总商会组织的

捐款活动中，我会执行常务副会长郑武，常务副会长韩孝煌、许扬明、陈乃雄、高体文、吴海滨、薛祥华，副会长韩孝凯等人慨然捐资200多万元。此后，常务副会长陈乃雄又捐资10万元给福州市光彩事业促进会，为家乡人民送去自己的诚挚爱心。副会长陈燕玉一向热心公益，也专门捐款1万元用于帮助这次受灾的群众。他们的博爱之心将在商会发展史上写下浓重的一笔，家乡人民也将永远铭记。

抗洪救灾捐款情况表

姓名	商会职务	单位名称及职务	金额(万元)
林厚勇	会长	北京顺华投资(集团)有限公司 董事长	50
郑武	执行常务副会长	北京顺华投资(集团)有限公司 总裁	100
陈乃雄	常务副会长	北京永特投资有限公司董事长	30
韩孝煌	常务副会长	冠城大通股份有限公司副董事长	20
许扬明	常务副会长	福建省海坛隧道工程有限公司总经理	20
高体文	常务副会长	北京中隧隧道工程有限公司 董事长	30
吴海滨	常务副会长	中军建业科贸(北京)有限公司 董事长	10
薛祥华	常务副会长	北京碧青园园林绿化有限公司董事长	5
韩孝凯	副会长	北京冠丰装饰装修有限公司董事长	4
陈燕玉	副会长	北京兴兴龙达经贸发展有限公司 总经理	1
总计：RMB 270万元			

# 疾病无情，人间有爱

## ——我会会员积极参与为福州白血病患者捐款活动

3月底至4月初，陆续有多位福州籍白血病患者家长慕名来商会求助，这几位白血病患者分别是：郑昱辰，男，福州人，两岁半。2008年12月尚在襁褓之中就被确诊为急性单核细胞白血病，一年多来治疗费用已达60余万；陈建虹，女，福清人，13岁，2009年2月份确诊为白血病；陈敏，女，福清人，12岁，2010年初确诊为白血病；陈彬彬，女，永泰人，9岁。目前这几名患儿都已在北京人民医院做完干细胞移植手术，除陈彬彬因排异反应剧烈医治无效离世外，其他几位病情都在好转之中，正在接受排异治疗。

为了救治自己的孩子，这几个家庭已经家徒四壁，负

债累累，根本无力承受后期的治疗费用。因我们商会长期以来对外树立了良好的公益形象，所以他们抱着最后一线希望求助商会，希望商会的企业家能伸出援手，奉献爱心。

为此，我们专门发出捐款倡议书，号召大家为患儿捐款，在短时间内得到了积极响应。常务副会长高体文除慨然捐款35000元外，还表示愿意专门拿出一笔钱用于救治那些急需钱做手术的白血病患者，挽救一条鲜活的生命。

疾病无情，人间有爱。相信在这些闪亮的爱心照耀之下，生命之光将会长明不熄。

### 商会会员为白血病患者捐款情况表

姓名	商会职务	单位名称及职务	捐款金额(万元)
林厚勇	会长	北京顺华投资(集团)有限公司 董事长	1
高体文	常务副会长	北京中隧隧道工程有限公司 董事长	3.5
郑武	常务副会长	北京顺华投资(集团)有限公司 总裁	1
刘荣	常务副会长	日日辉企业集团 董事长	0.5
吴海滨	常务副会长	中军建业科贸(北京)有限公司 董事长	0.5
陈燕玉	副会长	北京兴兴龙达经贸发展有限公司 总经理	0.5
施敏	副会长	香港胜田(福清)食品有限公司 总经理	0.5
林中伟	副会长	北京永信国际投资集团 总裁	1
董志利	副会长	中地彬利(北京)投资有限公司 总经理	0.5
林玉周	常务理事	北京经久能源投资有限公司 副总经理	0.3
林训干	常务理事	京华国际集团北京分公司 总经理	0.3
林正佳	常务理事	中福佳信投资有限公司 董事长	0.1
黄朝阳	常务理事	北京金通视博传媒有限公司 总经理	0.3
总计：RMB 10万			



尊敬的北京福州商会：

首先请允许我并代表家人感谢您们在我们最困难、最需要帮助的时候伸出援手，满怀关爱之心，解决我们的燃眉之急。

2008年12月，儿子被确诊患上白血病，这个突如其来的变故，让我的全家措手不及，生活顿时陷入困境。为给孩子治病，家里卖掉了原有的房子，倾尽家财，左右求援，四处求医。巨额的医疗费使我们这个本就不富裕的家庭家徒四壁，负债累累。

在这最困难最无助的时候，是你们伸出了援助之手，你们的关怀让我们感受到了人间的真情，感受到了社会大家庭的温暖，你们的救助让我们更加坚定了战胜病魔的决心，你们那温暖的爱心将支持我们一直走下去！

儿子是不幸的，但同时又是幸运的，因为有大家爱心伴着他同行，大家的关心同时也是对我们的一次再教育，今后我们也将加倍努力工作，报答国家、报答社会，将社会给予我们的那份关爱传承下去。相信有大家的祝福、关爱与帮助，儿子终将会度过劫难，逐步康复。

再次感谢贵会给予我们无私的援助。谢谢你们！祝各位身体健康、事业兴隆、万事如意！敬礼！

患儿家属：刘远航

2010年6月3日

尊敬的北京福州商会全体同志：

你们好！首先感谢您们对我家的救助，当我们最困难的时候，您们伸出了温暖的手，发动会员捐款，资助我们，是您们无私的爱鼓起我们战胜病魔的勇气，树立起生活的信心。

我们是福建福清市人，原本一家人生活的很幸福，然而去年三月灾难突然降临我家，13岁的女儿陈建虹患急性白血病，突来的灾难使我们原本并不富裕的家庭陷入了困境。一年多来，为了给女儿治病，我们四处求医，先后在福清医院、福建协和医院、北京人民医院化疗移植，不但花光了家中所有的积蓄还背负了几十年的债务。病魔无情，人间有爱，正当我们告借无门的时候，您们及时给我们送来了善款，帮我们度过了难关，目前女儿的病情好转，有您们的支持我们的明天会更好！再次感谢您们！我们全家将永远记住您们的善举，更不会忘记您们的恩泽！

祝商会全体同志生意兴隆，财源广进！身体健康合家平安幸福！

患儿家属：陈寿龙

2010年6月3日







尊敬的北京福州商会、北京福清同乡会领导：

您们好！衷心感谢您对我们的无私关怀和帮助！本人陈国兵，妻子杨明珠系福清县渔溪镇后册村，女儿陈敏今年12岁，就读在鱼溪中心小学五年级，不幸身患白血病，在我们极端困难的时候，是您真诚的关爱，让我们拥有战胜病魔的勇气和力量！您不仅是扶贫济困，更是雪中送炭的善举，而且是慈心和善心的传播，让这个社会变得更加的和谐。

在陈敏患有白血病急需移植手术来挽救生命，但因家境贫寒，无力承担巨额医疗费，让我们陷入了一筹莫展的困境，我们想尽了一切办法，生活陷入了前所未有的绝望中，是您和所有关爱她的人让我们一家看到了希望——生命的希望，目前陈敏已经完成移植手术，身体逐渐恢复，使您让我们感受到了人间的温暖。

此时此刻，千言万语也说不尽我们的感谢之情，只能再说声谢谢您！感谢社会上的好心人，感谢北京福州商会，北京福清同乡会！

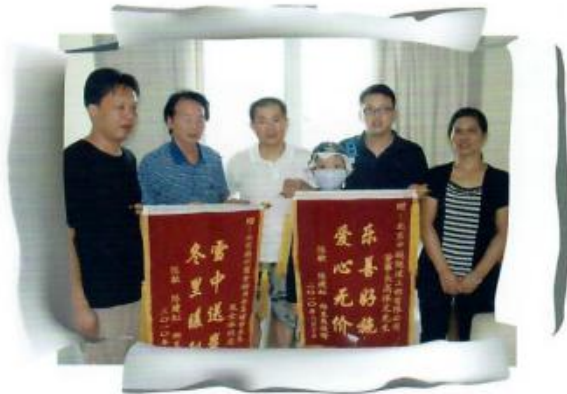
此致

敬礼

父亲：陈国兵

母亲：杨明珠

2010年07月28日



# 尊贵

显赫 远离尘埃  
还您片净土  
给您片自然

占地面积1201亩  
建筑面积5500平方米  
1000平米练习场、果岭及沙坑  
普通打位200个  
真草打位15个  
风格各异的VIP豪华包间38间



## 北京天弓高尔夫球俱乐部欢迎您



TG GOLF CLUB  
北京天弓高尔夫球俱乐部

开发商：北京天弓高尔夫球俱乐部  
北京天弓翔体育休闲有限公司

地址：北京市丰台区田各庄村321号  
(西四环外京石高速第一出口路北)

咨询电话：83812582 83825516-8050、8055  
传真：83825516-8055 邮箱：tgclub@yeah.net

养生+运动的花园式练习场 闹市中的天然氧吧 难以寻觅的养生运动港湾

1月27日下午，秘书处召开了工作总结会议，主要针对2009年度理事年会暨新春联谊会及福州市人民政府“迎新春·话海西·议回归”北京座谈会进行了总结。吴绪彬秘书长主持了会议。吴秘书长认为两次会议无论从会上反映还是会后反响来看都很成功，参会者反映都很好。秘书处尽最大努力，花最少的资金，力求将会议办的有声有色，也确实达到了这种效果，这也归功于各个会员单位的无私奉献和大力配合。

秘书处工作人员也对两次会议进行了总结，提出了自身的不足和会议过程中发现的问题，并提出了一些建议，力争将疏漏降低到最小程度，将会议办的更加成功。大家都表示新的一年，将继续发扬良好的工作作风，保持积极向上的工作态度，通力合作，团结一致，将工作做得更细致到位。

3月3日下午，福建省委书记孙春兰带领省四套领导班子在中国职工之家看望北京福建企业总商会常务副会长以上和各分会会长等会员企业家代表，并与大家座谈交流，共叙乡谊，共话发展。我会林厚勇会长参加了此次座谈会。



会议由省政协副主席、省工商联主席李祖可主持。出席座谈会的还有省长黄小晶，省政协主席梁绮萍，以及省领导刘德章、张昌平、杨岳、张燮飞、李祖可，以及省委办公厅、省人大办公厅、省政府办公厅、省委统战部、省发改委、省经贸委、省国资委、省工商联、省驻京办等部门相关负责人。座谈会现场气氛热烈，多名企业家代表踊跃发言，并围绕抢抓发展机遇、转变发展方式、加快海西建设、服务家乡发展等发表看法和建议。

在认真听取了大家的发言后，黄小晶省长发表了讲话。

他对闽商在京发展取得的成功表示祝贺，鼓励大家进一步发展壮大事业，希望大家回家看一看，回乡干一干，在家乡继续拓展事业，要求各级工商联、经贸委、闽籍异地商会将切实为回归闽商做好服务，共同把海峡西岸经济区建设得更好。

最后，孙春兰书记发表了重要讲话，她高度评价了闽籍企业家们在北京取得的成就。她说，省委省政府高度重视这场座谈会，这场活动是福建省在全国两会期间最重要的三场活动之一。福建拥有众多优势，其中最重要的优势之一，就是遍布海内外的闽商，闽商爱拼会赢，爱拼是奋斗的精神，会赢是智慧的结晶。大家不仅事业有成，还为家乡争了光，表现出良好的素质，已成为经济建设主战场上的一支重要力量。

孙春兰书记指出，去年国务院出台《关于支持福建省加快建设海峡西岸经济区的若干意见》，对海西建设起到极大推动作用，国家各部委正不断加大对福建支持力度，为我们加快发展创造了良好条件。今年春节，胡锦涛总书记到福建考察，要求我们牢牢把握国家鼓励东部地区率先发展和加快建设海峡西岸经济区两大机遇，切实加快经济发展方式转变，切实做好保障和改善民生工作，切实提高党的建设科学化水平，以更加开阔的视野，更加昂扬的斗志，更加扎实的作风，努力推动福建经济社会又好又快发展。当前，全省上下正抢抓机遇，加快发展，在新一轮发展中进一步加大力度，做大总量，提升质量，做大做强。她希望广大在京闽商积极投身这一轮发展，既为家乡建设作新贡献，又从中寻找拓展事业的新机遇新平台。要充分发挥福建省异地商会遍布全国的优势，同时发挥商会和在外闽商桥梁纽带作用，多多宣传家乡美好的前景，组织推动各地各界有识之士参与福建发展和海西建设，相信在党中央国务院的坚强领导下，全省人民励精图治，同心同德，福建的明天一定会更加美好。

3月4日下午，四川省内江市在北京西苑饭店隆重举行内江市项目推介会，向驻京中央大型企业、跨国公司、商会、行业协会、部分知名企业推介重点项目，通过加强与国内外知名大企业、大集团的全面合作，搭建起内江与北京工商实业界携手合作、互利共赢的友谊之桥。我会秘书长吴绪彬、副秘书长林绍宁及秘书长助理刘薇等人应邀参加了会议。

内江市委书记唐利民向参会嘉宾介绍说，内江经过多年的积累，经济社会发展正处于厚积薄发、加速快进的关键阶段，正迎来新一轮跨越发展的黄金机遇期：一是国家“十二五”规划已将成渝经济区建设作为统筹区域经济发展的重大战略举措，区域位置最好的内江，近水楼台先得月，凭借扎实的产业基础和较强的资源优势，必将迎来新一轮跨越腾飞的春天。二是西部大开发向更深、更广和更高层次推进，西部广袤的市场配合国家的政策倾斜，必将使内江这座老工业城市重新焕发出勃勃生机和巨大活力。三是国家将继续加大对四川灾后重建的投入，对冶金建材、机械制造、汽车及零部件、新材料、电子等产业的政策倾斜，将使来内江投资发展的企业得到最大的政策支持。四是四川拟以“一极一轴一区块”来规划成渝经济区四川部分的区域发展格局，加快建设川南经济区；重庆拟建设以“成内渝万”陆上交通干线为走向的繁荣经济带，构建成渝经济区板块国际大通道。

**3月13日**，北京厦门商会召开成立三周年庆典大会，我会发去贺电表示祝贺，并委派常务副会长薛祥华，秘书长吴绪彬专程到会祝贺。

**4月16日**，西安福州商会在西安世纪金源大饭店举行盛大的第二次会员代表大会暨商会成立周年庆典。我会发去贺电表示祝贺，并委派常务理事李明榕、李建荣专程到会祝贺。

**4月18日**，长沙福建商会在长沙市喜来登国际大酒店举行盛大的商会成立揭牌庆典暨首届理事会就职典礼，我会发去贺电表示祝贺，并委派副秘书长林绍宁专程到会祝贺。

**4月20日上午**，福州市政府、海交会组委会、商交会组委会在北京世纪金源大饭店召开了第二十届海交会、第七届商交会北京新闻发布会，介绍了福州市投资环境和重点招商区域及行业，以及第二十届海交会的筹备情况和展会安排。

福州市副市长陈为民介绍，截止4月19日，确定参展的台湾企业已达423家，参展展位达904个，参展面积

达19000平方米，均大幅突破了往届水平，参展企业中有华硕电脑、灿坤实业等台湾二十几家大型知名企业。海交会不仅成为两岸经贸交流的重要平台，更成为对台政策先行先试的窗口。

海交会展区共分为10个主要展区，台湾馆按专业分块设置了台湾县市印象展区、台湾生物科技、消费电子、台商创业展区等九大板块。今年的交易会福建也推出一系列招商展示计划，其中大陆距离台湾最近的平潭岛的规划开发，成为推介的一项重要内容。福建省作为海峡西岸经济区的主体，也希望籍交易会连接两岸，扩大各方面交流。

另外，海交会期间还将举行首届海峡版权交易会，将邀请台湾动漫创作协会、台湾动画产学研共同开发联盟、台湾少数民族木雕协会等6大台湾民间协会以及两岸顶尖业内专家，集中展示各类具有版权价值的创意精品。第三届世界闽商大会也将于5月16日—19日在福州举办。届时将与海交会、商交会一道，再现两岸交流，万商云集的空前盛况。

**4月23日**，商会秘书处应邀参加了由北京福建企业茶业商会、北京福建企业纺织服饰商会、北京福建企业鞋业商会联合主办的商会联谊踏青之旅——平谷之行活动，参加此次活动的还有北京福建企业总商会及各分会秘书处的工作人员。



一行人先来到位于山东庄的轩辕陵拜祭中华民族的人文始祖黄帝。它北依群峰，南对盘岳，下临沟水，上仰碧苍，仿汉建筑风格的轩辕陵，庄严古朴，特色鲜明。顺花岗岩阶上，高大阙门首映眼帘，直插蓝天。阙门两侧，朱雀展翅，雄狮虎踞。初唐诗人陈子昂曾作《轩辕台》诗流传于世，李白的“燕山雪花大如席，片片吹落轩辕台”更是妇孺皆知。

中午行至金海湖边品尝了美味的农家菜。湖光山色，美酒佳肴，大家兴致盎然，笑语连连。席间大家进行了充分的交流，对将来工作的开展不无裨益。

**4月28日下午**，威海市福州商会在威海东山宾馆召开换届大会，我会发去贺电表示祝贺，并委派副秘书长林绍宁专程到会祝贺。

**5月8日**，江西省上饶市外商投资企业协会举行换届选举大会，我会发去贺电表示祝贺，并委派副会长李钻连专程到会祝贺。

**5月29日下午**，北京龙岩商会举办成立四周年庆典大会，我会发去贺电并送去花篮表示祝贺。秘书长助理刘薇参加了此次会议。

**5月30日下午**，北京平潭联谊会、北京平潭商会在世纪金源大饭店二层宴会厅召开联谊会成立22周年暨北京平潭商会成立6周年大会，我会发去贺电并送去花篮表示祝贺。

北京平潭联谊会秘书长赵立龙主持了会议。平潭县委书记林义铭代表家乡领导专程到会祝贺，并为大家介绍了平潭目前发展的一些情况和未来规划，美好的前景让在场的平潭乡亲倍感振奋，迎来了大家热烈的掌声，掀起了会场上的高潮。而此后我会执行常务副会长郑武热情洋溢的讲话，更是让大家热血沸腾，对回家乡投资充满了信心和期待。

会议结束后，举行了招待晚宴。平潭在京学生联谊会还精心策划准备了一台文艺演出，为大家带来一个美好的夜晚。

**6月8日**，吴绪彬秘书长专门邀请在年初的理事年会上接受企业家捐助的福建籍在京贫困大学生来商会座谈。有三位因考试缺席，其他学生都应邀而来。吴秘书长先关切询问了学生的学习、生活情况，而后学生们自由发言和提问，秘书长负责答疑解惑。现场气氛非常融洽，笑声不绝于耳。通过这次座谈，学生们都感觉受益良多，曾经的迷惘和困惑也随之消散。

**6月10日**，应北京广西企业商会之邀，我会秘书长吴绪彬、副秘书长林绍宁、秘书长助理刘薇参加了在北京香格里拉嘉里中心大酒店举行的“广西重点产业园区推介会”。广西现有27个重点产业园区，规划面积1150平方公里，目前已开发209平方公里，重点打造食品、汽车、电力、有色金属、机械、建材、造纸与木材加工、电子信息、医药制造、生物、修造船及海洋工程装备工业等14个千亿元产业，以及新材料、新能源、节能与环保、海洋等4大新兴产业。多家驻京商会、央企和驻京企业负责人共200多人出席了推介会。



**6月11日下午**，北京团市委副书记刘震在朝阳区团委书记孔杰的陪同下来到北京福建企业总商会开展“两新组织团建”工作调研。我会秘书长助理刘薇参加了座谈会。

**6月12日下午**，商会秘书长吴绪彬带领秘书处工作人员前去拜访商会常务副会长、中高弘投资有限公司总经理高体文。一行人受到高总的热情接待。吴秘书长向高总汇报了商会近期工作情况及未来工作重点，高总也向我们介绍了公司发展现状。

**6月13日上午**，秘书长助理刘薇应邀参加了北京福建企业总商会组织的通州新城宣传会暨各商会秘书处联谊活动。会上观看了通州新城宣传片，听取了通州区投资促进局招商处处长石园园所作的通州新城发展规划介绍，使与会者对通州有了更深的了解。我会执行常务副会长郑武、北京福建企业总商会秘书长郑武表示愿意与通州投资促进局携手为商会会员打造一道合作共赢的桥梁，促进彼此的

发展。最后投资促进局局长李霞做了总结性发言，形象地描述了通州的未来，欢迎大家到通州投资、发展。会后，大家驱车到通州极富盛名的樱桃园采摘樱桃，笑语欢声洒满田间树下。

6月24日，我会秘书处工作人员参加了北京福建企业总商会主办的“真正的执行”专题培训讲座。由执行力研究专家、汇聚国际教育首席讲师戴正宏先生主讲。戴老师深入浅出地讲解了执行力的真正含义和提升执行力的四大关键，并提出大家应该以感恩的心态看待身边的事和人，获得了现场学员的共鸣。

6月29日下午，北京罗源商会在世纪金源香山商旅酒店隆重举行了第一次会员代表大会暨商会成立庆典。大会选举产生了以欧坤记为会长的理事会，我会专门发去贺信，并委派常务副会长刘荣、秘书长吴绪彬、副秘书长林绍宁等人到会祝贺。

7月27日下午，秘书长吴绪彬应邀参加了北京电子商务协会主办的“B2B行业2010北京高峰论坛暨‘首都商网，服务中国’启动发布会”。本次论坛围绕“利用电子商务构建中小企业发展生态圈”为主题研讨中国中小企业如何利用电子商务模式扩展合作和营销手段，提升企业的竞争力。与会嘉宾邀请到了有关政府部门领导、专家学者，



B2B行业品牌企业、行业和地区性企业社团机构，针对我国经济社会以及电子商务发展的新形式、新阶段，如何在全球经济一体化的发展环境下，以产业构建商圈形成产业

之间内外贸支持，并如何促进产业的资源整合展开讨论，共商大计。

2010年8月18日上午，北京市发展和改革委员会、北京市经济和信息化委员会、北京市投资促进局等九家单位在北京国际饭店举行了第二届投资北京论坛，暨世界城市与首都重点发展产业和区域论坛。出席论坛的有北京市领导和各委办局负责人及驻华大使馆、各地在京商会、协会的代表，约200余嘉宾。我会秘书长助理刘薇等人应邀参加了会议。



此次论坛主要内容是在北京进入加快建设世界城市的新阶段，开展的北京市综合性投资促进活动。通过论坛、投资咨询日、项目推介发布会和签约仪式等系列活动，向广大投资者宣传北京发展新战略、新商机和最新投资政策，展现北京的发展理念，吸引国内外投资者关注北京、投资北京，并为投资者发展提供权威、专业和便利高效的服务，促进投资与增长。

会议由北京市人民政府副秘书长戴卫主持，北京市投资促进局党委书记郭松致辞；北京市人民政府副市长苟仲文发表讲话；并由伦敦市前副市长 John Ross、中国社会科学院研究院刘治彦等人发表专题演讲；之后推广介绍了首都重点发展的产业和区域，如北京通州新城、北京天竺综合保税区等地，引起与会者的关注。

下午将召开北京投资咨询会并举行项目签约仪式，届时将有投资总额220亿元项目现场签约。

# 商人为什么要参加商会

吴绪彬

商会是商人自愿自发组织成立的民间社团。在国外，凡华商集聚的地方，都有商会。大多数国外和境外的商会成立时间比较早，规模较大，实力较强，运作模式比较成功，社会辐射力和影响力与日俱增。商会在不同历史时期，均发挥巨大作用，即以澳门的商会为例，一度葡萄牙政府对澳门的华商加强控制，侵害华商利益，甚至在发生利益冲突时，镇压示威抗议者。而在澳华商正是通过商会的发动、组织和持续的出面交涉，才迫使葡萄牙殖民当局认错。新中国成立后，葡萄牙殖民当局又与中国大陆官方一度交恶，最后迫于无奈，只得求助于澳门商会领导人作为中间人，与中共政权谈判，最终达成和解。而国内纷纷成立商会还是近十年的事，这说明市场经济越发展、越成熟，商人们越会意识到成立商会的必要。但遗憾的是，许多商人并不清楚商会的性质和作用，也不明白参加商会对自己的企业和生意的拓展会有什么作用。我听不少会长、秘书长跟我说，他们发展商会会员，往往会碰到商人发问“参加商会对我有什么好处”？一时难以明答，往往会陷入尴尬。本文试图解答这一问题。一己之见，仅供参考。

依我看商人参加商会至少有如下好处：

## 一、人脉网络

做生意，首先得有人脉，得有关系。人脉就是最大的财富。凡成功的企业家都懂得人脉比金钱更重要，因此他会把参加社交活动，结识更多的人，聚餐应酬，当做一项极其重要的工作，并且从结识的人中选定少数人进行较长时间的感情投资，最终成为好朋友。其结果，这些朋友一定会在某一时期出手相助，助其成功。鉴此，在同一商会内，也许是同一地区的人，也许是从事同一行业的商人，而你一旦加入商会，就等于成了商会交际圈内的人，且由于地缘关系，交往、沟通更为便当，只要你有心，很快就可以组建起对你有用的人脉关系网。有一项研究证明，你只要有6个朋友，你就有办法同世界取得联系。朋友的朋友就是你的朋友，参加商会等于为你打开一扇门，让你走向广阔的社会，融入集体的行列。这应是你组建人脉网络的

一大捷径。

## 二、信息渠道

当今是信息社会。做生意需要及时掌握政策信息、投资信息、项目信息、产销信息、价格信息等。如你能提前把握宏观经济走势，宏观调控政策的变化，市场的走向，以及投资风险的警示，至少你会增加投资兴业的保险系数，更何况也许一个有用的商业信息，或偶遇的商机，往往产生于众人不经意的交谈之中。你能敏锐觉察，并提前行动，就有可能赚到大钱，而商会作为一个商人的团体组织，它所拥有的平台，使之成为沟通渠道和信息的汇聚地，其信息量远比个别商家多得多。参加商会不仅可以获得商会秘书处提供的商业信息，还可以从政府部门、企业家和乡亲们间获取有用的信息，这对你丰富知识，开阔眼界，拓展思路，将会有大的帮助。

## 三、宣传窗口

一个人在社会上必须有声誉；一个企业在社会上必须有个信誉。而这声誉和信誉的获得，除依靠个人日积月累的为人行事，靠企业自身的宣传和产品质量，售后服务等赢取外，如果加入商会，依托商会的网站、刊物和会议、活动场合的宣传，那就会取得花钱少收效大的宣传效果。举个实例，《京榕商》第三期刊登了许扬明常务副会长的专访，社会反映良好，很快就有两个高速公路项目的拥有者找到我，说是看了我写的专访，才知道许总的实力和为人，愿意与之合作。

也许有人说，我不是什么人物，生意也做得不大，宣传不宣传无所谓，或许还有些商人，甚至企业家，向来低调，不大乐意张扬。不过依我之见，生意做到一定程度，要想扩大产品的影响和提高企业的知名度，对外宣传就显得尤为重要。不能把宣传看成是个人好处出风头。实际上最终的目的为了把生意做大，为了赚更多钱。个人的声誉与生意的红火程度往往是相辅相成，相得益彰。否则，就不会有那么多企业，不惜耗费巨资在媒体上打广告。

#### 四、求助平台

一个人不管多么成功，也都会有求人的时刻：一个企业不管运营多么顺畅，也会遇到突发事件或靠自身能耐无法排解的难题，需要借助外脑、外力，更何况，我们的许多从事小生意或企业实力还相对弱小的商人，在创业或生意拓展的初期阶段，势必要不时求助于他人。加入商会，你就有个诉求的平台，可以借助商会业已建立起来的各种关系，渠道和商会内其他企业界人士拥有的公共关系资源，帮你协调，甚至解决你在经商过程中遇到的寻求土地、项目、资金、产品销路，乃至种种维权事项，即以北京福州商会来说，副会长张国光前些时要在福州闽侯县找块地开发办柔然壁纸新厂，就得益于通过商会吴秘书长，求到福州市政府驻京办领导，由他们出面同闽侯县有关领导协调，很快就批下了一块几十多亩的地块。又如最近我会一常务副会长从民生银行魏公村支行贷到 1000 万元；另一常务副会长贷到 243 万元，一常务理事贷到 298 万元，解决了急需的流动资金，而这也得益于商会秘书处同银行相关人士的多次协商。我亲自向银行领导和经办人介绍商会，推介需要贷款的企业和企业法人的情况，取得他们的信任。该行给我会授信 2 亿，并大大降低了放贷的门槛和提高了放贷的额度。再有一个典型实例，是本月 19 日我赴长沙参加长沙福州商会换届庆典，柯宝清会长亲自告诉我：长沙有 40 位福州的商人要进驻一市场租摊经营，由于缺乏签约经验和应有的防骗警惕性，结果单方面先在合同上签字划押，等拿到正式合同文本才发现条款内容被改。本应是市场方如不能提供条件让商家及时入场，应负赔偿责任，变成租摊商家不按时入场，每家应赔偿 10 万元。其结果是市场不具备相应经商条件，而导致无法入场，他们反倒被法院判定高达 400 万的赔偿总额。后他们找到商会，经商会领导多方交涉疏通才得以免除被罚的难堪和巨额经济损失。

“加入商会有什么好处？”依我之见，只要善于利用商会这一平台，不仅你可以得到诸多好处，如前所述。而当你遇到难题时，在会不在会可就大不一样。但应指出的是，你不能期望商会惠及每个会员，这就如同你买保险一样，买的是放心，你没出事，不能认为我白交了保险费。可万一你出事了，又该如何？所以你交点会费是应该的，更何

况一般商会的经费，都是会长和副会出大头，一般的理事掏钱很少，而像北京福州商会，到目前为止，并没收普通会员一分钱。即使是有实力的企业家多出钱，支持了商会，也等于帮助企业界乡亲，资助了弱势群体，也是理所应当的回报社会的义举。

#### 五、话语权重

正如吴晓波在《激荡三十年》一书中所说的民营经济“它们既是计划体制的突破者，又是现行制度的违规者，不得不游离在合法与非法的灰色地带”。基于这种状况，许多民营商人有钱，但其社会地位并不高，话语权也不大，除非你是大老板。但你一旦加入了商会，情形就大不一样，你是商会会长、副会长，甚至是常务理事、理事，在你有需要同官方打交道时，就多了一份让官方重视的身份。更何况，你的所求，你的维权举动，一旦通过商会，由商会出面，其话语的分量，就与你单体奔走呼吁大不一样。福州市政府据听取全国异地福州商会代表在开会时提出的意见，在小孩就近上学，商会会员回故乡发生的一般性交通违规等方面出台了诸多优惠照顾规定，即是一例。北京市领导在召开在京商会代表开座谈会时也明确表示，一般不接受单个企业的诉求，要求一律通过商会上报，并承诺一定重视商会集中反映的民营企业家的诉求，做到及时处理，及时回复。

除外，商会还具有推荐有实力、有影响的企业家进政协、人大的功能。你加入商会，当了商会的领导，就有这种机会，而这恰恰是你提高你的社会地位，取得你在国家政治生活中拥有一定话语权的最佳途径。

下笔至此，我想我已说清楚商人为什么要加入商会，加入商会与不加入商会有何不一样。自然，入不入会，缘于自愿。一旦加入，望还能做到只讲付出，不计回报。商会办得好与不好，同你、我、他都有密切关系。但愿京榕商、京闽商能同心协力，共谋发展，共同办好商会，共同铸就榕商、闽商的辉煌与荣耀。

2009年12月16日夜





# 论打造商会品牌

吴绪彬

11月15日,北京福建企业总商会在顺华集团办公楼五层的会议室召开总会2009年会员代表大会暨成立6周年庆典大会的总结会。会上,陈春玖会长和郑武秘书长作了总结性发言,强调打造商会的品牌,扩大社会辐射力和影响力。陈会长特别强调说:“品牌就是你的资本,就是赚钱的工具,要着力营造商会的口碑,打造商会的品牌,变有形为无形,为大会会员营造良好的经商环境和创造良好的赢利条件。”听后有感,从而萌发了写这篇文章的冲动。

商会,作为商人自愿自发的社团组织,是市场经济的产物,也是商人意识到在竞争激烈的商海,如要把企业做强,把生意做大,必须摆脱单打独斗的分散经营的状态,加入商会,依靠这个平台,整合内外信息和资源,形成优势互补,形成整体的对外竞争力。尤其是在经济领域垄断态势日趋明显的当今,更需依靠源于同一地区,从事同一行业的商人同心协力,共同面对市场的残酷竞争,共同面对宏观政策变化和经济波动的风险,共谋更大的发展。因此,不管是在中国十大商帮中,还是在当今经济发达的西方,商会都正在发挥其越来越不可替代的作用。

但令人遗憾的是,北京乃至全国成立了难以计数的商会,可真正经营得好,办出特色,办出风格的商会并不多。这充分说明靠一时冲动成立商会容易,但要倾注身心办好商会却很难。深究其因,不肯倾力付出,不能持之以恒,恐怕与对商会的性质,对商会的作用的认识偏差不无关系。鉴此,我对陈春玖会长多年来倾注大量心血,苦心经营省总商会,直至今天立志打造商会的品牌,更生一番崇敬之情。

## 何谓商会的品牌?

品牌是企业的财富,企业重要经营资产。中国现在不缺产品,但缺品牌。同样,品牌也是商会的财富,商会重要的经营资产,中国不缺商会,但缺品牌商会。

品牌代表特定组织、产品、服务,标志着它具有特定的内涵,就商会而言,品牌首要的是能够在视觉、听觉及一切可识别的层面上,把一个商会及其服务,与它的竞争对手区别开来,品牌代表着商会对广大会员的一贯承诺,代表着及时有效的服务;代表着商会在商会内外人士心目中的形象,以及公众对它的认可、评价和美誉度。但是,品牌塑造是一个日积月累的漫长过程,是商会规模、实力、会务工作的突出成效,商会的强大影响力,以及社会评价和人们口碑的历史沉淀,这需要商会领导,商会企业家和秘书处工作人员持之以恒的不懈努力。虽然,目前还不能说北京福建企业总商会业已形成自己的品牌,但就它近年的发展速度,其规模和实力,以及它所能为会员提供的多方面的服务和具有的社会影响力等方面而言,确实不是一般商会所可比肩的。相信,只要一以贯之,持续努力,逐步建立完善的品牌识别系统,清晰连贯的品牌策略和有效的品牌管理架构及保障体系,终有一天打造品牌商会的目标将得以实现。

写到这里,使我联想起,当初北京福州商会会长林厚勇,执行常务副会长郑武,对我会的会刊《京榕商》曾提出要求,那就是要打造《京榕商》的品牌,让《京榕商》成为社会认可的知名会刊。虽然这个目标一时难以企及,但作为《京榕商》主编的我和秘书处的同仁,始终在朝着这个目标努力。

## 商会品牌的内涵

### 1 商会的服务功能

商会是商人自己的家，商人参加商会不仅是为了寻求靠山，希望能有个“娘家”，为自己遮风挡雨，在自身企业面临问题或困难时，能有娘家人出面为自己仗义执言，主持公道，排忧解难，维护自己企业的正当权益。同时还希望在商会内部寻求信息、资源，乃至在精神上能有所共鸣，在生意上能找到共识的知音。因此，商会必须竭诚地为广大会员服务，诸如为会员提供政策咨询，帮会员释疑解惑，为他们提供有用的商业信息和可供借用的资源；组织商务考察，开辟新的投资渠道或合作开发的项目；与政府部门对接，请他们为企业排忧解难；与金融机构沟通，帮助中小企业解决融资的难题，等等。就这一点而言，作为商会常设机构的秘书处，其作用发挥如何至关重要；当然首先取决于商会会长、秘书长是否热心和肯于奉献。大的决策和大的活动，必须由会长部署，贯彻执行。在这方面，北京福建企业总商会，近几年其服务功能，无疑发挥得越来越好。不论是策划组织重大的商务考察活动，为会员提供法律服务，助其维护企业的正当权益，整合内外的信息资源，编印送达《商会经济政策信息参考》，提供产销对接的机会；还是为商会中会员提供申报职称的机会，帮助中小企业融资，解决其一时周转资金困难，等等，都做了大量卓有成效的工作，值得其他商会借鉴，学习。我自己，作为从早期到如今的省总商会的顾问，三年前又当了北京福州商会秘书长，服务于福州商会。在林厚勇会长的领导下，我一直秉承我们的办会宗旨，带领秘书处一班人，竭诚尽力地为广大会员，特别是为理事以上的榕籍企业家服务。我们在上述的服务功能上，应该说也做得不错。所以在今年召开的省总商会会员年会暨成立六周年大会上，被评为优秀商会，当属意料之中。不过，北京福州商会毕竟是地市商会，其规模、平台、条件都无法与省总商会相比，有些事情想做难免心有余而力不足。

### 2 宣传功能

近年来，各地商会如雨后春笋，遍地开花，就北京而言，相继成立的商会就多达数百家。这么多商会，社会各界如

何辨识，如何认定，如何评价？有相当的难度。再有，作为一个商会内部的广大会员，他们又怎么了解商会的运作和自己商会具有的社会地位和社会影响。依我看，除商会通过组织开展的大型活动，造成的社会轰动效应外，更多的是通过商会的网络和刊物。虽然现在上网的人不计其数，但能点击商会网的恐在少数。因此，就宣传功用和效应而言，商会的会刊更具有不可替代的优势。因为商会内外的人士，往往是通过会刊了解一个商会。所以作为一个商会而言，如有条件一定要下功夫编好自己的会刊。可惜的是我看到的许多会刊，更多的是简单的会员介绍，活动的照片和选登社会上的一些文章，内容既不丰富，可读性也不强。这恐怕和会长重视不够和缺少编刊人员有关。北京福建企业总商会原来有两位专业人才，现在有三个人，从事编辑会刊，这当然是其他商会难以企及的。但关键的还在于陈春玖会长、郑武秘书长向来极为重视会刊，亲自决定会刊大的方向及内容结构。陈文育作为执行副秘书长又亲自审稿，所以省总商会近年编印的《北京闽商》，就我看到的大多内容丰富、信息及时、图文并茂，颇具可读性，而且在版面设计、印刷装帧上也下了功夫。当然，省总商会所具备的大商会平台，所做的会务活动，包括各分会的活动，容易凑齐会刊的大部分内容，而一般小商会不具备这样的条件。但事在人为，只要肯付出，必有收获。或者自身力量不够，可以借用外力，开门办刊，请人培训指导。

北京福州商会有个《京榕商》会刊，已编印四期，加上成立大会和周年庆典赶编的特刊，共六期。福州商会的平台也并不大，更没有专业的编刊人才。我算专业出身，但身兼数职，且文债高筑，也难以专心致志，只能把握大的方向，做些指导和撰写重要的文章。我们的会刊主要是依靠刘薇等三位秘书处工作人员同心协力，刘薇并不是学中文的，但在我身边工作三年，现已具备相当强的文字表达能力和比较丰富的办刊经验。积我的经验，很重要的一点是要用心培养，大胆使用，让其在编刊的实践中快速成长。自然，我会的《京榕商》社会反映良好，并受到全国工商联和福州市有关领导的表扬，同林厚勇会长的放手和指导，同执行常务副会长郑武的宏观把握和亲自指点密不可分。

### 3 内部约束功能

中国市场经济的历史不过短短的十多年，尚不成熟，

存在许多不足和缺陷。作为改革开放后崛起的中国民营经济，为社会创造了大量财富，提供了80%以上的就业机会。但由于先天不足，后天缺养，许多企业谈不上规范管理，公平竞争。一些企业家依旧急功近利，缺乏长远发展大计，也不大能够自觉履行社会责任。因此作为商会，要向中国近代晋商、徽商学习，向现代西方发达国家的商会学习，发挥商会内部的约束力。要制定内部行规，以及实施违规的处罚规定，并付诸于执行。其目的是为了树立企业家的诚信形象和发挥企业的社会效益。所以在商会内应提倡诚信为本，正当经营，兼顾经济与社会双效益，倡导商业道德，引导成功企业家和成功企业履行社会责任，积极参与社会公益慈善事业，用自己积累的财富，回报社会，造福于民。而作为品牌商会，它对会内企业家的约束力必然会比一般商会大的多。它对奉公守法，诚信经营的优秀企业所颁发的奖牌，要能起到良好的示范作用；而对违规违法，坑骗顾客的不良企业所采取的处分措施，也因具有权威性而能发挥内部制约的警示作用。

### 以商养会的功能

国内的大部分商会主要的活动经费基本上都是靠会员缴纳会费和会领导的捐款。从长远看，这并非久远之计。随着时日的推移，商会的财务势必越来越困难。在国外，就我所知许多商会都有自己的产业，他们有自己的商业运作模式，一般是由商会提供资金支持，交由经理人单独经营，收益归商会支配，比如英国福清同乡会。反观国内的商会，在发挥以商养会的功能方面，即使有想法，但在具体的实施过程中，往往并不顺利。北京福州商会在成立之初，主要会领导就提出“以商养会”的思路，后来由商会内部少数企业家集资，拍下朝阳公园附近的“京达花园”这个烂尾楼。由于多种原因，包括高法办理过户的手续复杂以及与原物主协调困难等等，拖延日久。前些时已着手解决投资者收益分配，其收益还算不错。原定从收益中提取2%交由商会作为办公经费，如能实现，则最终也算在“以商养会”的道路上迈出了一大步。

又譬如，深圳福州商会，在金融危机关头，会长吴焕炎出资1250万，其他商会领导共同出资1250万，设立商会基金，用于内部放贷，既解决了商会内部中小企业一时流动资金短缺的难处，所得利息又能用作商会的办公费用，

是一个成功的范例。但也难以与国外商会拥有自己独立运作的产业相比。省总商会，目前有一笔可观的会费收入，据悉已拿出数百万元用于内部放贷；同时又有闽兴恒昌担保公司为中小企业融资提供担保，收取一定比例的担保费用。但我不知费用的分配情况，故不作评论。

## 商会品牌的外延

### 促进社会和谐功能

改革开放三十年来，中国民营经济蓬勃发展，在30年市场经济大潮的冲刷下，在商海大浪淘沙过程中，涌现出无数在浪尖风口上搏斗取胜的杰出商人，有的甚至成为独立潮头的风云人物。其中闽商成为特别耀眼的一个群体，不乏富甲一方的商界领袖。而财富在数百万、千万以上的更是比比皆是。应该说他们发家致富的过程，大都充满了艰难曲折，他们为今天的成功付出的比常人要多得多，同时在商海大浪中能沉淀至今，说明他们确实拥有独特的性格和才智，具备经商的特殊才能，但与此同时也应该看到，没有改革开放的大环境，没有国家扶持民营经济的种种优惠政策，没有时代赋予的机会，贵人相助和宽松的金融支撑，能成功的当在极少数。就这一点而言，他们是幸运的一群，是受益最大的一群。

做为一个人，理应承担社会责任，作为一个企业更应履行社会责任，而作为由众多商人，企业家组成的商会，更是义不容辞，理应承担更大的社会责任，所以，商会应充分发挥其社会作用。作为会务工作的重要内容，一是可通过各种渠道、方式，引导商会会员，特别是企业家们提升自己的人生观和价值观，改变对财富的看法，逐渐使他们树立“源于社会，回报社会”，“积累财富而不占有财富”的新的财富观；二是要具体发动，具体操作，整合商会内部企业家的财力，积极介入重大时刻的慈善行动，关键公益项目的启动或事关民生大计的公益项目的操作，这样才有可能产生轰动的社会效应和强大的社会影响力，从而在公众心中留下持久的良好印象，形成人人相传的口碑效果。

比如2008年5月12日的四川汶川大地震，举世震惊，举国紧急行动，就北京福州商会而言，我会的黄如论捐款5000万元，韩国龙及其企业捐款近700万元……除企业

家自行捐款外，又通过商会的号召，两天内集中了 67.4 万元，并通过中国扶贫基金会的特别晚会向全国、全世界作了电视直播，其所产生的社会影响不可估量。又如我会承诺分 3 年共投入 150 万元用于福建永泰红星乡过岭村的扶贫。会内企业家踊跃捐款，在过岭村百姓中，甚至在永泰县范围内产生了很好的反响。北京福建企业总商会，就我看到在公益慈善事业方面向来都是走在前面，尤为难得的是商会还设有专项慈善基金，用于常年的扶贫济困和资助助学使用，而常务副会长潘亚文，更是国内知名的慈善家。

由于我国体制和机制的缺陷和市场经济尚不成熟等原因，导致社会不平等，财富分配严重不公，贫富差距悬殊，引发诸多社会矛盾。如果商会能够积极引导企业家拿出自己积累的部分财富，用于扶贫助困的公益慈善事业，这对改善公众对富人的看法，树立民营企业家的正面形象，乃至缩小贫富差距，化解社会矛盾，促进社会和谐，将会起到很好的正面作用。

## 2 回归投资兴业功能

故乡是我们生命的源头，是我们魂牵梦萦的地方。改革开放以后，无数胸怀梦想与追求的乡亲，通过走出去或移出去来到北京打拼，但故乡的山山水水永难忘。一草一木总关情。因为那里有给予你们生命的父母，有在家乡山海演绎的亲情、爱情和友情，还有许多至今仍并不富裕的父老乡亲让你们牵挂，今天你们通过自己的奋斗，历经艰难和磨难，终于搏取成功，你们有实力，有条件回报家乡，参与家乡的建设。

一个人成功了，但如何光宗耀祖，如何证明你们的成功，让家乡人世代记住你，怀念你，最好的途径与办法，莫过于回归家乡投资兴业。因此作为在京的商会，应努力成为联系家乡党委的助手，联系家乡政府的桥梁，并为企业家回归投资兴业提供平台。商会应发动和组织有条件的企业家回家乡投资兴业，为繁荣家乡经济，为给家乡百姓提供就业机会尽一份心力。据我所知，这些年，省总商会、莆田商会、泉州商会，还有我们福州商会等不少在京的商会，在这方面都作了大量卓有成效的工作。

## 3 与政府对话的功能

商会品牌外延功能的主要方面是与政府对话的功能。在中国特定的情况下，更多的政策信息、资源、项目、资金都掌握在政府部门和金融机构的高层人士手中，项目审

批权和市场准入门槛的确定权，更是相关政府部门领导拥有的权力。所以在中国做生意，尤其是在北京做生意，不懂政治，不晓得同政府官员打交道，要想把生意做大，难乎其难。正如省总商会陈春玖会长所说，商会首要的是要加强同政府部门领导的联络、沟通，开会要把担任商会顾问的北京十八个区县的领导们请来坐主席台，要让相关领导了解商会，了解商会的企业家，这样久而久之，有事不必都要通过商会，你只要说是省总商会的，人家就会给你提供方便，提供帮助。我认为这话说得很有道理，有水平，办会的目的是什么？自然不是三天两头聚会，更不是在一起吃吃喝喝。办会就是要通过开展会的活动，通过商会的自我宣传和商会发挥的社会作用，去影响社会，去影响政府官员对商人的看法，这样才能变有形为无形，为会员经商争取良好的经商环境和优惠的经商条件。这与用金钱、美色贿赂官员完全是两码事。自然，作为政府部门，作为官员，也需要商会企业家的投资兴业，拉动他主管或分管辖区的经济发展，助其政绩的提升和官位的升迁，相辅相成，相得益彰。所以商会应尽最大可能为商人与政府部门之间架起一座桥，拉近官商的距离，为商人经商提供方便。有条件的，还应该积极为商会会员参政议政创造条件，争取让有实力，有影响的企业家参加人大、政协，使之取得参政权，争得一定的话语权，借人大或政协的平台，发表自己的看法和意见，潜移默化地影响政府的施政或政策走向，那就更有利于整体非经济的快速发展。

吴晓波在《激荡三十年》一书中写道：“相对国有和跨国资本对中国改革贡献最大的民营资本的民营资本一直命运多舛。它们从草莽崛起，几乎没有任何资源扶持，成长受到多重局限，并每每在宏观调控时刻成为整顿和限制的对象，不过，它们却是变革最重要也是最坚决的推动力量”。又说：“它们既是计划体制的突破者，又是现行制度的违规者，不得不游离在合法与非法的灰色地带。”如果，我们的商会越办越好，能拥有巨大的社会影响力和足够的话语权，那么，就有可能为商会会员撑腰说话，并为他们争得应有的权益。相信，随着中国市场经济的高速发展，政府必然在某些部门和环节，淡出管理。因此我坚信到那时，商会必将发挥更大的作用，而品牌商会更会凭借其品牌价值 and 巨大的社会影响力，发挥普通商会无可替代的作用。

2009年12月16日

### 1、追求梦想，激情创业

企业家一定要有梦想，有梦想才会永远不满足，更不至于目光短视，紧盯眼前的蝇头小利，有梦想才会有宏大志向，才会解放思想，敢想敢干，不断涌现奇思妙想，不断有惊人之举。为了实现自己的梦想，他会激情四射，活力十足。对成功的渴求，会让他不懈奋斗，百折不挠，不断给自己提出新的挑战，力求超越自己，跨越同行，做行业的龙头。

### 2、制定战略，矢志以求

战略是关于企业大局和企业长远利益的决策，若想谋求企业的稳健、快速发展，必须制定中期和长期的发展战略。制定战略，必须顾及国内外经济发展的总趋势，国家经济宏观调控政策有可能发生的变化，行业发展的前景和尽可能预测几年内市场的走向。然后立足于自己企业的资金、人才和管理团队资源，自主作出决策，切忌跟风。

战略既定，即要制定分步实施计划，然后矢志以求，坚决按既定的目标走下去，但一旦企业内外经营环境发生变化，则企业的发展战略也应作相应的调整。

### 3、调整方向，变革创新

经济发展难脱周期性的变化，市场走向也会变幻莫测，你永远会面临老对手的竞争，新对手的挑战；行业会老化，产品会过时。为适应市场的新变化，客户的新需求，因此企业家要审时度势，及时调整企业发展方向和商业运作模式，不断求变、求新，乃至需要在某个发展阶段进行资产重组，重新搭建组织架构。更新工作流程和审批程序，着力于在管理上进行创新，进一步激活企业内部活力，提高员工的工作效率，并靠变革与创新谋求企业更快的发展和实现利润的最大化。

# 企业经营 管理 随想

吴  
绪  
彬

### 4、加快转变，升级换代

改革开放以来，我国许多民营企业走的是低成本、高污染、高排放的粗放发展模式；走的是短视功利，跟风而上，重复建设，低价抛售的发展道路，以至造成今天某些行业产能严重过剩的局面。但时至今日，不仅短缺经济变为过剩经济，而且用地、用工、用钱、材料、能源等各种生产要素成本大幅攀升；政策法律环境也今非昔比；准入门槛、监管、监控、监督也远比改革开放早期严格；社会人文环境也不同以往，科技一日千里。鉴此，企业之间的竞争变得愈加激烈，特别是国企、外企越发强势；加上政府强势调整结构，如果民企不认清时势，借助政策机会和科学技术，立足于自我创新，走科技含量更多，节能减排更好，附加值更加丰厚的企业发展道路，则难以保持稳健、持续的发展。

### 5、扬长避短，强化优势

每个企业都有自己所拥有的优势，也会有自己的短板，你只熟悉这个行业，就不要盲目涉及你不熟悉的行当。你资金有限，人才短缺，就不要盲目扩张企业规模，跟风进行多元经营。一定要客观、理智审视自身企业的优劣势，然后扬长避短，集中人力、财力，执着而专注地经营好主业，打造和强化自身的核心竞争力，做强做大企业。

### 6、做强在先，做大在后

中国民营企业发展到一定阶段，一些企业家往往容易犯好高骛远，急功近利的通病。追求做强做大企业并没错，但不顾自身企业的综合实力，不考虑企业所具备的各方面条件，一味为了赚取更大的利润，甚至是为了个人的面子，盲目进行扩张，甚至冲动地收购一些效益低下，濒临破产边缘的企业，用以包装自己的企业，组成所谓“集团”，

让自己当上集团老大，其结果依靠这些落后企业进行多元经营，不仅导致子公司的亏损拖累母公司，并会造成自身企业资金链的紧张乃至资金链的断裂，影响母公司业务的正常运转。因此必须先做强后做大。做强自身的企业，打造具有独特优势的核心竞争力，待在市场彻底站稳脚跟并拥有雄厚的实力，这时候开始逐步扩张，才有可能调配、使用资金，派遣合适管理人才，移植成熟的企业文化，让被收购的企业起死回生，转亏为盈，取得互补、双赢的经营效果。

## 7、集思广益，独立决策

企业一把手，是企业的掌舵人，主要的职责是决定企业的发展方向和出思路，拍板重大的投资项目，做出人事和财务的重大决定。在日常管理工作中，凡牵涉企业全局和影响企业年度盈亏的决策，必须事先与管理团队进行充分的沟通，虚心听取不同的意见，然后深思熟虑，做到心中有数，形成决策意见。一旦主意已定，就要有自信，切忌受别人影响，动摇决心，反复改变决定。论证要慢些，要全面，但拍板要果断。

## 8、着眼大局，注重结果

企业的一把手或主要的高层管理者，一定要高瞻远瞩，胸怀大局，注重总投入和总产出，把控企业的预算和决算，盯住企业的总体运作状况，注重重大管理事项和关键的投资行为的最终结果和成效。切忌抓小放大，陷入日常管理事务，浪费大量宝贵时间去检查一般申报文件，审批细小开支，不必要地干预具体的执行过程和过问细小环节。目标已确定，指令已下达，要放手让相关负责人去干，你只要盯紧完成任务的时限和最终的结果。

## 9、抓大放小，合理授权

合理授权是与企业全面管理相区别的一个明显的分野。一个董事长或总裁最大的本事是借别人的头脑办事、借别人的力量完成既定的任务。许多民营企业企业家，对属下总是心存疑虑，为怕出现漏洞，防止资金流失，往往事必躬亲，

什么都要亲力亲为，其结果适得其反，忙而无功。要学会用人，懂得合理授权，让管理团队各安其位，各尽其责。授权，一是合理，即授权给合适的人，并规定清楚权力的边界。同时要建立比较完善的监控机制、考核机制和激励机制，抓大不抓小，堵大不堵小，这样才能让自己从繁琐的日常事务中脱开身来，去进行重大的公关活动，去寻求重大的投资机会和决定企业的方针大计。

## 10、分层管理，力避越权

企业管理是一个系统工程，要让管理出效益，最好采取分层管理的办法，但管理层次不宜过多，审批流程也应相对简单。同时要确定好部门设置和部门的职责，厘清审批流程和经营的运作流程，但这要取决于一个企业的组织架构是否合理，管理干部的分工是否明确，各自的隶属关系是否清楚。分层管理，上级要注意支持属下按其职权范围独立自主地处理事情，并不越权干扰；下级要注意权限边界，大的事项和急的难题要及时请示汇报，不要越权处理。

## 11、统一思想，强化管理

一个企业如同一部机器，能够正常运转，不仅要靠上下级顺利联动，还要靠各部门的密切配合，以及各个环节的紧密衔接。要实现这种良性运转，首先必须统一全体员工的思想取向，特别是上中层管理干部的思想认识。只有大家对公司的发展战略，共同愿景有共同认知；对公司的人事安排和公司的运营现状有大体一致的看法，才有可能做到行动统一，步调一致。思想决定行动，思想不统一，必然会人为制造矛盾，互相扯皮，互相推诿。在思想统一的基础上，还要强化管理，在完善规章制度的基础上，照章行事，落实责任和目标，并加强跟踪反馈和检查以及考核和奖惩。

## 12、坚持诚信，兑现承诺

一般而言企业都会有一套奖惩制度，涉及销售人员还会有任务目标和相应的提成规定，但不少企业在具体执行

的过程中,往往对员工罚多于奖,有罚必须有奖,懂得管理的人,更倾向于奖,用奖励办法来树立榜样,激励后进,一味用罚款来处罚诸如迟到、早退、和一时完不成规定任务的员工,只会让员工产生逆反心理,甚至形成表面服从,暗中捣乱的阴阳做法。

企业的老板,往往会对员工,特别是管理团队承诺超额利润的提成,或特殊贡献,特殊奖励。有的上市公司还许诺给予股权的奖励,但有的只是给员工画个“馅饼”,到头来往往往大折扣,让员工大失所望,严重影响其日后工作的主动性和积极性。作为一个老板,对外要讲诚信,对内也应讲诚信,有诚信才会有公信力。

### 13、利润导向,讲求实效

老板办企业,进行事先的投资,追求的是利润最大化,他注重的是报表上最后的盈亏数字和年终的利润结算。在当下市场经济社会里,做事讲经济效益也无可非议。深圳最早提出“时间就是生命,效率就是金钱”,没有错。但讲效率更要讲质量,讲效益,要做到效率、质量、效益三统一。没有经济效益的事,如果高效率,有时反倒会适得其反。

讲企业管理,最终还是得落到经济实效上,所以如果实行目标管理,最终还是要具体落实到完成利润指标上。只要利润指标完成得好,就不要怕员工挣钱。老板得大头,一定要舍得给员工小头,不要怕员工拿钱多,员工拿钱多,老板拿钱会更多。

### 14、注重学习,加强培训

学习的重要性,不言自明。企业要倡导学习,形成学习型的组织。现在是知识爆炸的时代,知识老化和更新速度极快,不学习就无以知晓新技术、新材料、新工艺,就谈不上创新。

因此对老员工要加强培训,更新其知识结构,提升其综合素质和实际操作能力,对新员工更得集中一段时间进行集中的培训,让他们了解公司的发展历史和公司的现状,了解自己的工作性质和应尽的职责,了解公司的规章制度和公司要求的行为规范。对员工的培训,公司领导要重视,并舍得投入,要持之以恒。培训要加强针对性,讲求实效。

### 15、质量第一,注重细节

企业靠什么取信于消费者?我不否认包装、宣传的重要性以及价位的吸引力,但归根结底,产品的质量永远是企业的生命,是博得消费者好评的第一要素。凡产品畅销,乃至其已形成企业品牌效应的企业,无不是靠企业的信誉,产品的过硬质量和持之以恒的超值服务取胜的。然而要保证企业生产的产品的质量,以及保持件件产品的高质量和长期的高质量声誉,我认为最为重要的是不能忽视管理和生产过程的每一个细节。细节决定成败。要学习日本企业对产品质量的精益求精和对产品内外质量细节部分的苛刻追求。

### 16、定价有道,服务无形

任何一个产品的定价,任何一个服务项目的收费标准,都存在是否合理,是否既能为广大消费者所认可,又能为企业创造更大的经济效益。定价取决于市场的行情,自身产品的档次、质量,供求关系,以及销售市场季节性变化等因素。必须做好市场调查、客户分析,并根据整体销售策略确定合适的价位。

定价有道,服务无形。现代产品的竞争,不仅取决于质量、价位,还取决于服务。能否建立起完善的售后服务系统,能否为客户提供及时周到的服务,特别是相关的服务人员的综合素质和拥有的技能,能否满足客户的需求,并能否及时为客户提供个性化、人性化的服务,将决定产品的销售前景。

### 17、防微杜渐,控制风险

办企业、搞投资,都存在风险,但要力求利润最大化,而风险最小化。因此作为企业家或高层的管理者,一定要强化危机意识,建立危机应对机制,注意预防和控制风险。做决策,特别是重大投资,事先要进行全面论证和请教行家。在经营过程中,还要时刻关注经济大势的变化,国家产业政策和调控政策的改变,以及市场的走向和大的波动;力避企业内部管理上出大的问题,严格控制资金流向和资金

的盈缺,并严防资金链出问题。一旦内外形势发生重大变化,一定要及时采取预防措施和补救措施。

作为一把手和财务总监,更要加强警惕性,关注财务和关键经营环节出现异常的变化,严控财务风险,要未雨绸缪,将危机化解在萌芽阶段。

## 18、管的越少, 成效越好

中国许多企业领导习惯于发号施令,并要员工服从命令,严格执行,同时用重重规章制度约束员工,用罚款办法震慑员工,殊不知这样做的结果,往往只能收到员工机械服从的一定成效。而难以激发员工的工作主动性和积极性。美国通用电气的 CEO 杰克·韦尔奇主张“管的越少,成效越好”,要领导者,不要管理者,成为他管理艺术的真谛。

在以人为本的知识经济时代,领导者所表现出来的热情、激情以及灵感,对员工更具激励和鼓舞作用。真正的领导者习惯于出思路,注重影响员工的认知,改变员工的价值观。他们懂得授权管理,给下属提供自由发挥的空间,鼓励他们发挥自己的潜能,去获取事业上的成就,并及时奖励他们所获得的工作上的成果。作为董事长或总经理应善于通过物质激励,制度激励,任务激励,培训激励等方式激发下属的积极性,尤其是要做好信任,尊重,关怀,赞赏下属的精神鼓励,如此,企业则不难拥有一群无敌团队,我认同上述管理理念,并非主张一个企业不要有严格的规章制度和严明的纪律,问题在于管理者的立足点和出发点。

## 19、群策群力, 全员决策

中国许多企业家习惯于说一不二的一言堂,很难听进别人的意见,习惯于独断专行,个人决策,很难做到集思广益,群策群力。然而美国的通用电气,福特汽车,其辉煌的成功却源于实行群策群力,全员决策的制度,公司定期召开一个为期数天的研讨会,管理人员负责挑选参加会议的员工,组成研讨团,然后分组由会议协调员带领进行研讨。在最后一天,经理回到会议现场听取代表发言,当场作出同意,否决,或进一步询问情况的决定。全员参与并非“大撒手”,而是围绕企业的宗旨和任务目标,进行的有组织、有计划、协调有序的参与活动。这样做的结果,

不仅能让员工在思想上,行动上自觉地与企业保持一致,而且还会为企业创建一种每个人开始积极参与,每个人想法都开始被注意;领导者更多地是引导员工,而不是控制员工的企业文化。

## 20、企业灵魂, 文化为先

成功的企业都拥有以企业精神为核心的企业灵魂,而要铸造企业的灵魂,靠的是推行符合企业自身发展目标的独具特色的企业文化。

一个企业的发展,不仅要靠硬实力,更要靠企业文化的软实力。所谓企业文化,就是企业组织存在并延续发展的价值观念、行为模式及思维能力的本质特征的总和,换句话说也就是企业成员在完成企业任务目标过程中长期相互支持,有机协调所形成的共同价值观、工作方式和行为法则的一种集合体。而这种企业文化的形成,是靠企业领导与员工在长期合作过程中,经不断磋商、磨合、积淀形成的产物。只有这样,才有可能把不同背景的形形色色的成员统一起来,为共同完成企业组织的共同目标而携手奋斗。

杰克·韦尔奇说过“健康向上的企业文化是一个企业战无不胜的动力之源。”海尔的首席执行官张瑞敏认为“企业文化是海尔的核心竞争力。”我国著名的经济学家于光远也曾说过:“关于发展,三流企业靠生产,二流企业靠营销,一流企业靠文化。”凡此,无不说明企业文化在企业的快速、稳健发展过程中所能发挥的巨大作用。

## 21、绩效考评, 注重引导

绩效考评是为保证企业的战略目标和年度经营计划的完成而对员工的工作表现及其所取得的业绩进行考核。用绩效考评的结果作为奖惩和末位淘汰的依据,不失为一种管理手段。但一些企业的领导只注重绩效考评的可评价性,忽视引导性,只注重考评的过程,而不注重实效。就我所知一些企业的许多绩效考核内容和考评的标准及评分标准,缺乏科学性和可操作性,特别是不能切实地确定与员工工作相对应的绩效标准;且考评人对被考评人又往往并无直接的近距离密切观察其工作的机会,往往只凭个人的印象或靠听取汇报形成对某个员工的评价,其结果难免有失公



平。更有甚者，有的更是把绩效考评单独作为部分取消或全部取消原本承诺的奖励，以及作为一种威慑的手段。

绩效考评的成效，不仅取决于是否遵循同质性，可考核性和易操作性的原则，是否公正、公平、透明，是否是由管理者和员工一道完成；还取决于在考评的过程中，管理者与员工的深度沟通，借以了解部属工作中的实际情形和困难，并确定公司可以给予的帮助；以及将绩效考评结果及时反馈给员工，认真进行绩效考评面谈，引导员工正确地认识在过去一年中工作上的得与失，并提供必要的改进意见。

## 22、换位思考，体谅老板

在一般情况下，在企业里老板的利益与员工的利益是不相一致的。老板总是要追求利润的最大化，而有些员工总想少干活多挣钱，何况改革开放以来，中国企业的劳动力价格一直处于较低水平，这是不争的事实。但作为员工要明白老板投资是有风险的，不是做生意都能赚钱，有多少人在商海中沉没，甚至是血本无归。更何况，老板对内要面对成本失控，收不抵支，管理难题，人才流失，资金短缺；对外要面对老对手的竞争，新对手的挑战，市场的风云变幻，政府产业政策和调控政策的变化，政府部门的监管和舆论的监督，以及城管、消防、税务等造成的诸多麻烦，可以说，中国的企业家是最劳累的一个群体。

在这种情况下，作为员工要以老板的心态对待公司，既要感激老板为自己提供了工作岗位和施展才能的舞台，也要体谅老板的难处，要想老板之所想，急老板之所急，要把工作当作生命的信仰，乐于为集体荣誉而奉献，竭诚尽心地做好工作。最起码要把交给自己的一份工作做好，以求对得起这份工资。

公司是员工的船，员工需要这条船去锻炼自己的本领，去施展自己的才华，去实现自己的人生理想。公司也需要员工竭诚尽力，才有可能顺利地驶抵成功的彼岸。主雇双方能有这种共识，企业管理工作就会水到渠成，顺当得多。

## 23、利益与共，忠诚至上

一个企业要想取得成功，其中重要的一条是老板和员

工的利益诉求要达到相对的一致，要能组成利益的共同体。老板要靠全体员工既能发挥自己的聪明才智，又能相互支持，相互配合，有机协调地为完成老板下达的任务指标而共同努力奋斗，从而为公司创造更多的利润；而员工要靠公司这条船，去磨炼自己的实际工作能力，施展自己的才干，实现人生的价值。员工应该感激老板为自己提供工作岗位和薪酬，为自己提供学习和提升的机会；老板应该感谢员工为公司的生存与发展奉献心血与汗水，为公司所创造的剩余利润。

老板看重员工的才干，更看重员工的忠诚度。只有德才兼备的忠诚员工，才会受到老板的亲睐和重用。因此作为员工必须忠诚于老板，忠诚于公司。忠诚不能只停留在口头上，忠诚必须用行动和业绩来证明；忠诚必须体现在以公司的总体利益作为自己立身行事的出发点。要做一个让老板放心的员工，做一个有剩余价值的员工。

如果老板和员工集体能组成命运的共同体，做到同舟共济，那么企业便可实现更加人性化的管理，甚至可以达到“无为而治”的上上管理境界。

## 24、千军易得，一将难求

现在就业形势严峻，普通员工和一般人才遍地都是，但德才兼备，才能全面，又有管理经验，善于独挡一面或能独自解决难题的高级人才却十分难得。更不用说有眼光，有思路，有经验，有能力，能主持工厂，公司日常全面工作的将才，少之又少，往往只可遇，不可求。如有幸引进，定要舍得给予高薪酬，并且要为他提供施展才能的舞台，营造宽松和谐的工作环境，全力支持他发挥自己的才干。对于将才而言，他要的不仅是高薪，高待遇，也许他更渴求的是老板对他的信任、尊重与理解；更看重的是个人的价值体现和能否拥有成就感。

## 25、人尽其才，才尽其用

每个员工都具有不尽相同的才能，要用其所长，容其所短。在安排岗位，调配工作时，事先要尽可能做些调查、了解，最好还能听取本人的想法，然后进行合理的调配、使用。

若想为我使用，并充分发挥其才干，还要尽可能安排他做他擅长的的工作，并为他创造良好的工作条件，鼓励他发挥自身的创意和施展他的才干，并适时给予鼓励和悉心加以培养，让他在工作实践中不断得到拓展和提升。

## 26、尊重员工，人本管理

杰克·韦尔奇积数十年的管理经验认为，尊重他人是经理人的基本素质。做好管理工作，要从尊重你的员工开始。

受到尊重是员工精神的最根本的需求，只有他感到自己受到尊重，才会感到自己在公司里是被重视、被激励，从而乐于发挥工作的主动性和积极性；同时也才会站在管理者的立场上，主动与管理者沟通想法，探讨工作，并心甘情愿为工作团队的荣誉不吝付出，想方设法完成管理者交办的任务。

现代企业的管理日趋人性化，人本管理已成为组织管理的核心观念。作为管理者，应以真诚、感性的方式表达对部属的关怀和爱护，经常与部属进行思想沟通和情感交流，帮助员工走出心理困境，同时，自始至终对员工进行情感投资，让其感受到领导是他的良师益友，公司是他的第二个家。能臻此管理境界，不愁不会引爆员工的极大工作潜能，为公司创造远超单纯管理所能创造的工作业绩。

## 27、公平竞争，一视同仁

要想留住人、用好人，打造和谐高效的团队，就要倡导公平竞争，不计亲疏有别，关系远近，对员工都要一视同仁。要营造在公司里没有特殊公民存在的土壤，人人凭敬业精神、个人能耐和业绩，进行公平的竞争。绩效考评，要公开、透明，真正起到奖优罚劣、优胜劣汰的作用。要让有德有才、业绩突出的员工，真正感到英雄有用武之地的舞台，肯付出就有回报，尤其是想留住优秀人才，就要给他们提供公平的晋升机会。只有这样才会有本事，又肯干的员工，看到发展空间和个人的良好提升前景，从而长期追随老板，忠诚于老板，并竭尽全力为公司创造财富。

## 28、加强沟通，形成共识

沟通是管理的基础，公司领导要充分利用各种沟通渠道，采用各种沟通技巧，尽可能地与员工进行全方位的沟通，不仅要学会说，还要学会听，力求进行心灵的对话，走进员工的心中。基于相互平等、相互尊重的随意沟通，不仅能体现企业领导对员工的尊重与重视，让员工通过发表意见参与公司的管理，而且能及时发现企业管理与生产各环节存在的问题，以便及时改进。只有通过平等自由的沟通，才能做到“上情下达、下情上知”，这样做既能达到信息共享、资源共用，又易于统一大家的思想，增强各部门之间的配合力，形成整体高效的执行力，让整个公司得以高效运转。

## 29、宽容员工，控制情绪

员工是企业最重要的财富，企业与企业之间的竞争归根到底是人才的竞争。公司若想招聘高素质，适合本企业使用的人才，本身就有相当大的难度。因此招进员工，就应该珍惜人才，爱护人才。要清楚我们招进的员工，不可能是完美的员工，关键是公司领导和高中层管理者，要能客观、理智、全面地看待不完美的员工，用他们的长处，也要包容他们的短处。让员工做事，一般都达不到领导的要求，甚至还会偶犯错误。这时候最好能冷静听取员工的解释，切忌不分青红皂白，乱发一通脾气，伤害员工的自尊心。况且，不能控制自己的情绪，是一种心理情绪不健康的体现。作为领导者不能不加以注意。

## 30、关爱员工，感化员工

管理工作的核心是管人。现代公司多是知识员工，他们工作固然为了谋生，也还为了能实现自身的价值，能在工作中获得成就感。要让员工活得有尊严，活得有价值，就要给予相对有竞争优势的薪酬和福利待遇；就要关爱员工，让员工开心工作；同时还要帮助他解决实际的困难，让他工作起来没有后顾之忧。如能进一步做到嘘寒问暖，有病探望，有家庭难处提供帮助，对他的贡献给予充分的肯定，并加以适时的奖励，用自己的人格魅力去感化员工，

那么员工就会以主动积极的工作，充分发挥潜能回报公司，报答领导的厚爱。

### 31、率先垂范，树立榜样

当前一些企业往往制定了一大堆规章制度，但这些规章制度只是用来约束员工，而不能对高层领导起到约束作用。实际上规章制度是用来规范员工的言行，约束不遵守纪律和公司规定的员工。对大多数员工能发挥示范效应作用的，恰恰是高层管理人员的率先垂范。要求员工做到，首先自己要做到，高管除不用考勤外，在敬业精神，遵守公司基本规定等方面，如能严格要求自己，既可为员工树立良好的榜样，又能潜移默化影响员工的行为。人格魅力有时比规章制度还管用。

### 32、培养人才，后继有人

现代企业之间的竞争，取决于企业综合实力的竞争，而综合实力的竞争，归根到底主要是人才的竞争。在知识经济时代，人力资源已经超越其他一切资源，成为决定企业经营成败的关键因素。因此一个快速、稳定发展的企业，不仅要注意吸纳高精人才，还要用好高精人才，用心培养企业的管理和运营人才。要把有意识地培养人才作为企业经营管理工作的一项重要任务。

拥有一个完善的培养后备人才的制度，不仅能有效降低甚至消除因员工辞职或离职给企业带来的损失，而且会让员工感到自己在企业里会有公平的提拔、升迁的机会，这对提高士气，激励员工努力工作，增强企业的凝聚力和向心力，将发挥明显的作用。



# 信 息 集 纳

## 154 项外资项目年初入闽

记者从省外经贸厅获悉,今年1至2月全省共新批外商投资项目154项,同比增长48.08%,按历史可比口径,合同外资15.56亿美元,增长30.32%,实际利用外资15.76亿美元,增长1.38%;按验资口径,合同外资9.87亿美元,增长46.3%,实际利用外资10.51亿美元,增长2.65%。其中随着海西先行先试的推进,合资增长迅速。

1—2月全省共新批合同合资项目63项,同比增长61.5%。

## 2009 年中国连锁百强出炉 永辉新华都进 50 强

中国连锁经营协会25日对外公布2009年中国连锁百强排行榜,苏宁电器以1170亿元的销售规模超越国美电器,首度登上了百强之首。我省上榜的依旧是两张老面孔——永辉和新华都,分别位居第34位和第47位,分别较上年排名上升9位和4位。而在另外一份2009年中国快速消费品连锁百强名单中,永辉、新华都则分别位于第16位和第27位,上年它们分居第26位和第28位。值得关注的是,尽管永辉不愿谈及,但业界普遍预计永辉将于今年下半年登陆A股。永辉官方网站显示,“已获国家商务部批准成功完成股改,中信证券已介入永辉,作为永辉IPO项目的保荐人和承销商,全力推动永辉上市。”

## 3000 闽企开通“标准直通车”

闽企如需要查询各种标准,今后通过质监部门免费发放的电子密钥就可在网上查询。昨日,省质监局对外通报,为全省3000家重点企业免费开通“福建省企业标准信息服务平台”,这相当于把省标准化研究所馆藏标准库搬到企业,供其免费阅览,此项功能在全国属首创。

据了解,“福建省企业标准信息服务平台”内容涵盖我国现行国家标准、行业标准、福建省地方标准以及我国台湾地区全套标准,国际标准及国外先进国家、国外各有关行业协会标准等,数据量达84万多条。

## 打造“海峡客家”品牌 加快融入闽西南经济圈

6月10日,省委书记孙春兰、省长黄小晶率省委、省政府工作检查组来到龙岩市进行工作检查,走访了龙岩城市规划展示馆、龙岩市福利中心、龙工(福建)液压有限公司、龙岩烟草工业有限责任公司、新罗区洋畲村等地方。孙春兰书记指出,龙岩要以更宽的思路,更开放的视野,打造“海峡客家”品牌,充分发挥客家文化在对台工作中的优势;要提高现代服务业比重,发挥龙岩地处闽粤赣三省交界的地理优势,大力发展现代物流、商贸、旅游等产业,加快融入以厦门为中心的闽西南经济圈,以及建设一批专业化水平较高的产业园区等。

## 福清籍企业家何荣 百万元捐慈善总会

记者从福清市慈善总会了解到,福清籍企业家何荣于今年5月向福清市慈善总会捐款100万元,从2009年至今,何荣捐款数额高达800万元。

据福清市慈善总会的工作人员介绍,何荣捐献的100万元中,30万元用于福建省未成年犯管教所在押未成年犯的教育改造工作,20万元用于一都镇学校建设,其余款项由慈善总会统筹管理。何荣是福清市龙田人,2008年底开始在山西从事煤矿产业,现为山西宏能投资有限公司董事长,山西省福建商会永远名誉会长。据悉,2009年至今,何荣以个人和商会名义共捐款800万元。

## 信息 集纳



### 福建医用设备商会挂牌

经省民政厅同意批准，福建医用设备商会昨日正式成立挂牌，并召开了商会成立大会暨首届会员大会。据悉，该商会业务主管单位是福建省工商业联合会。



### 福厦高铁拉近两地距离 厦门到福州只需 88 分钟

福厦铁路全长 273 公里，总投资 144.2 亿元，设计速度为 250 千米 / 小时。目前从厦门至福州的直达动车组 88 分钟左右可跑完全程。福厦铁路动车组开行第一个月，从厦门站和厦门北站上车的旅客人数超过了 49 万人次，动车客流占厦门火车站总客流的三分之二。而从福厦铁路全局看，30 天内福厦铁路共发送旅客 136.5 万人次，最高上座率达 105.3%。



### 厦漳跨海大桥 2013 年建成

厦漳跨海大桥全长约 10 公里，为厦门最长跨海大桥，它横跨海门岛，由海平立交、南汉主桥、海门岛立交和北汉主桥等四个主要工程构成。厦漳跨海大桥按照双向六车道高速公路标准设计，路基宽度 33.5 米，设计速度为 100 公里 / 小时，预计 2013 年建成。建成后，从海沧到龙海港尾只需 30 分钟左右。



### 沈海高速扩建“9·8”通车

沈海高速扩建工程分泉厦段、厦漳段。扩建后的泉厦高速公路将于今年“9·8”通车，原定明年 6 月通车的厦漳高速公路扩建工程有望提前半年，于今年底建成通车。目前，泉厦、厦漳高速公路扩建工程进展顺利，厦漳高速公路扩建工程总体进度已经完成过半。



### 福永高速上半年全线动建 青云山隧道开始双向掘进

据有关人士介绍，2013 年初福永高速通车后，将一改永泰县无高速公路的历史，使永泰完全融入“福州半小时经济圈”，促进永泰旅游资源和农林物产的开发，同时将拓宽福州向南的通道。福永高速还将成为福州市与莆田、厦漳泉地区的又一条重要通道。



### 高速铁路建设助推海西经济腾飞

连接闽浙两省的温福高速铁路福建段 6 月 30 日正式开行货车。这仅是海峡西岸经济区铁路建设的一个缩影。

自从 2004 年正式提出海西战略构想以来，福建省加快了以高速铁路路网为标志的交通基础设施建设步伐。近期国务院公布的《关于支持福建省加快建设海峡西岸经济区的若干意见》，推动海西掀起新一轮铁路建设高潮。

根据规划，到 2020 年，福建将形成长达 5000 公里、投资 3500 亿元左右的现代化铁路网。昔日的全国铁路网“末梢”，有望后来居上，一跃成为东南沿海的铁路枢纽。



### 回良玉肯定 我省抗灾救灾工作

中央政治局委员、国务院副总理回良玉给省防汛指挥部打来电话，再次关切询问福建当前抗灾抢险最新情况和受灾地区群众生活安排。

福建这次灾情之重前所未有，抗灾力度也是前所未有。当前工作重点：一是要继续严防地质灾害，已转移出来的群众不能轻易返回。二是群众生活已经做了妥善安排，关

键是卫生防疫。气温升高后疫情威胁会加重，要采取措施避免大灾之后发生疫情。三是水库塘坝的安全绝对不能出问题。

福建灾情很重，中央会全力支持福建抗灾救灾，帮助群众克服当前的困难。



### 加快建设海西服务两岸发展

省委召开学习贯彻胡锦涛总书记对台重要讲话座谈会  
省委召开座谈会，进一步学习贯彻胡锦涛总书记在纪念《告台湾同胞书》发表 30 周年座谈会上的重要讲话精神，共同回顾一年来我省贯彻落实这一重要讲话的情况。省委书记孙春兰在会上强调，我们要继续认真学习胡锦涛总书记重要讲话精神，进一步把思想和行动统一到中央对台工作的大政方针上来，积极发挥对台“五缘”优势，有效做好新形势下的对台工作，加快推进海峡西岸经济区建设，为更好地服务和推动两岸关系和平发展，服务全党全国工作大局和祖国统一大业作出新的贡献。



### 王岐山赴平潭指导开发

3 月 31 日至 4 月 2 日，中共中央政治局委员、国务院副总理王岐山专程来闽考察海峡西岸经济区开发建设等工作。他指出，加快建设海峡西岸经济区是党中央、国务院的重大战略决策。要按照党的十七大和科学发展观的要求，认真落实中央的支持政策，坚定不移地实现海峡西岸经济区发展目标，促进经济社会又好又快发展。



### 今年拟投 7000 亿 建设高速铁路

记者从日前召开的 2010 中国（长春）国际轨道交通与城市发展高峰论坛上了解到，我国将不断加大对高速铁路的投入建设力度，今年计划投入 7000 亿元加快高速铁路的建设进度。



### 今年省重点项目 总投资 14258 亿元

省长黄小晶主持召开省政府常务会议，听取我省

2009 年审计工作情况汇报，研究通过《福建省环境保护监督管理“一岗双责”暂行规定》、《福建省人民政府关于加快农村流通业发展的若干意见》和《福建省贯彻落实〈国家知识产权战略纲要〉实施意见》，研究安排 2010 年省重点建设项目。

会议确定今年安排省重点项目 523 个，总投资 14258 亿元，在建项目年度计划投资 1720 亿元。



### 今年投资 1720 亿元 重点建设项目 523 个

记者从 10 日召开的全省重点项目建设工作会议上获悉，今年全省共安排重点项目 523 个，其中在建重点项目 366 个，总投资 9679 亿元，年度计划投资 1720 亿元，比去年增长 15.2%，占全社会固定资产投资比重 23.5%，与上年持平；预备重点项目 157 个，总投资 4672 亿元。



### 打造宜业宜居的省会城市

4 月 7 日，省委书记孙春兰、省长黄小晶等省领导赴福州市就城市规划建设管理开展专题调研。孙春兰指出，要把城市管理提高到更加突出的位置，全面提高城市现代化水平。要转变理念，以人为本，把维护群众利益作为出发点和落脚点；要拓展领域，按照大城管的要求，推动城市管理从传统的市政管理到经济、社会、市政、市容、经济多个领域统筹协调管理；要理顺体制，强化条块管理，以块为主，调动方方面面积极性共同参与；要创新手段，全面提升城市管理水平。要树立规划的权威性，一旦确定下来，就决不能随意变更。孙春兰要求，要坚持高起点规划，要树立规划的权威性，一旦确定下来，就决不能随意变更。要切实加大规划执法力度，使每一寸土地都在规划中，每个建设都按规划进行，确保城市规划落到实处。



### 闽东电力欲投 400 亿建风电

一条风电走廊将在宁德海域逐渐形成。北至福鼎，南到霞浦，总投资 400 亿元的风电发电项目将落户闽东，由我省上市公司闽东电力投资建设。昨日，闽东电力有关人士称，一期预计最快于 2012 年年底并网发电。福厦泉等地居民或将优先享用风电这种清洁能源。

# 信 息 集 纳



## 宁德至漳州高铁有望后年动建

记者从省政府获悉,我省目前已启动宁漳高速铁路的前期工作,力争2012年开工建设。

据悉,宁漳高速铁路在我省境内线路为宁德—福州—厦门—漳州。据介绍,目前,我省已经开始运行的温福铁路、福厦铁路为时速250公里的快速铁路,而宁漳这条铁路为真正意义的“高速铁路”,时速将达到300—350公里。值得一提的是,这条铁路为客运专用线。据介绍,一旦这条客运专用线开通,海西将踏入真正的“高铁时代”。按照海西铁路网规划目标,我省铁路运营里程将达6000公里,福州到北京7个小时,全省所有县(市、区)1小时内上快速铁路。



## 融入福建发展 共享难得机遇

海交会商交会隆重开幕,现场签约重点项目60个,投资额逾300亿;省长黄小晶在致词中说,真诚希望海内外朋友积极参与海西建设

本届“5·18”以“对台交流,互利双赢”为主题,突出加快经济发展方式转变和文化创意两大主线,净展厅总面积达8万平方米,分左右两个展馆,是福州展览城面积的2.5倍。

在随后举行的第十二届海交会,第七届商交会重点项目签约仪式上,各方嘉宾共成功签约60个项目,投资总

额超过300亿元人民币。

利用外资项目55项,总投资21.4亿美元,拟利用外资11.6亿美元,内联项目5项,总投资183亿元。



## 省域经济竞争力福建排第九

《中国省域经济综合竞争力发展报告(2008—2009)》蓝皮书,昨日在北京发布,蓝皮书向社会公布了中国内地31个省级行政区以及港澳台地区经济综合竞争力的评价结果。上海、北京、江苏名列前三甲,我省排名全国第九,位居上游。

该蓝皮书由全国经济综合竞争力研究中心、国务院发展研究中心管理世界杂志社,福建省人民政府发展研究中心,福建师范大学、社会科学文献出版社和福建东南竞争力研究院等单位共同发布,该蓝皮书已连续发布了四年。



## 省政府出台灾后重建七举措

包括:对口支援受灾地区,农村住房灾后重建,灾毁耕地复垦、公路水毁灾后修复重建,水利设施灾后修复,恢复灾区农业生产,工业内贸企业恢复生产和重建

省长黄小晶日前主持召开省政府第51次常务会议,贯彻省委常委会议部署,安排全省灾后恢复重建工作。



## 孙春兰黄小晶赴三明察看灾情

省委书记孙春兰、省长黄小晶和省委常委、秘书长杨岳一起,赴三明市实地察看灾情,指导当地抗灾救灾工作,亲切慰问灾区广大干部群众。

大贡献。在调研中,孙春兰、黄小晶对三明市抗灾救灾工作给予了肯定。他们希望三明市各级各部门要认真贯彻中央和省委关于抗洪救灾的一系列决策部署,积极做好垃圾清理、灾后防疫等各项工作,尽快开始灾后重建,不怕疲劳,咬紧牙关,持续作战,夺取防汛抗洪救灾的全面胜利。

## 我省因灾损失近百亿 死亡 76 人、失踪 79 人

省防指昨晚消息，截至 6 月 21 日 16 时，初步统计，全省有南平、三明、龙岩、漳州、泉州、宁德、福州、莆田等 8 个设区市，60 个县（市、区），664 个乡镇 265.91 万人受灾，紧急转移 52.73 万人，倒塌房屋 4.42 万间，因灾死亡 76 人，失踪 79 人，直接经济总损失 95.51 亿元。

目前，省政府已紧急安排下达 5000 万元应急资金，用于当前受灾转移群众的临时应急安置、卫生防疫以及水利、交通、农业等设施应急修复工作。其中，省民政厅会同省财政厅于 16 日、20 日两次下达救灾资金 1500 万元，紧急协调福建省武警总队于 19 日将 1000 顶帐篷、3000 床棉被、1800 条毛巾运往灾区。各项救灾和灾后恢复工作正紧张有序展开。

## 乌龙江畔将崛起海西高新区

17 个项目签约，入驻项目总额达 62.62 亿元；研发中心、总部经济规划已出炉。今后三五年，福州乌龙江畔邻近大学城区域，将成为福州高科技产业的集聚区，以及经济发展方式大转变的示范区。昨日上午，“福州高新区海西高新技术产业园招商专场会”在海西高新技术产业园管理服务中心举办，共有福建省汽车工业集团有限公司等 17 个项目签约，合计入驻项目总金额达 62.62 亿元。

据了解，今年福州的城区产业布局将按“三环两带一走廊”开始调整：传统工业从二环以内基本撤离，高新技术产业和特色产业形成新的产业聚集地，实现规模化发展。其中建设福州高新区海西园将是“一走廊”的重要组成部分，是福州经济发展方式大转变的一个示范区。

## 五论认真贯彻中央领导讲话精神和国务院《意见》加快海西建设

在新的发展起点上，坚持科学发展，发挥独特优势，明确战略定位，实现发展目标，在高起点、高标准、高水平、高层次上加快建设海峡西岸经济区，是当前和今后我们主要的工作任务，也是我们必须担当的重大历史责任。

随着国务院《意见》的发布，海峡西岸经济区建设翻

开了崭新的一页，展现出广阔的发展前景，也迎来了一场新的“大考”。站在新的发展起点上，我们深感肩负的使命十分光荣，责任极为重大，任务相当艰巨。让我们不断增强责任感和紧迫感，坚持以科学发展观为统领，着力“四个重在”，认真贯彻落实中央的战略决策和省委的部署要求，全面推进经济建设、政治建设、文化建设、社会建设以及生态文明建设，全面推进党的建设新的伟大工程，不断取得经得起人民和历史检验的实实在在成效，续写海峡西岸经济区建设的辉煌篇章，在服务全国发展大局和促进祖国和平统一大业中发挥更大作用，谋求更大作为，作出更大贡献。

## 习近平刘云山李源潮 对我省抗灾抢险作重要批示

中共中央政治局常委、中央书记处书记、国家副主席习近平同志刚刚出访回国，就给正在灾区一线指导工作的省委书记孙春兰打来电话，亲切慰问灾区一线广大干部群众，充分肯定我省抗灾抢险工作指挥果断、组织有力、部署得当，效果是好的，对下一步我省抗灾救灾工作提出明确要求。

## 在抗灾和灾后重建中创先争优 在推进福建发展中创先争优

在中国共产党成立 89 周年之际，在我省抗洪救灾和恢复重建的关键时刻，昨日上午，我省举行深入开展创先争优先进基层党组织、争当优秀共产党员活动座谈会，以此纪念党的生日，弘扬党的优良传统，动员和组织全省基层党组织和广大党员扎实开展创先争优活动，为夺取抗洪救灾工作的全面胜利，为加快福建发展和海西建设提供坚强组织保证。

省领导孙春兰、黄小晶、于广洲、刘德章、陈文清、张昌平、杨岳、于伟国、陈桦、徐谦出席会议。



# 信 息 集 纳

## 中国大城市环境 PK： 福州最宜居 南京生态最佳

中国环境规划院副院长王金南 4 日上午在南京举行的“上海世博主题论坛”上，首次公布了中国环境宜居城市的监测指标体系。并将此体系对中国 31 个省会城市及 5 个计划单列城市做了一个评价，其中福州以综合得分最高而居最宜居城市榜首，南京以生态环境、生活的宜居性，大城市环境管理绩效三个指标均居第一而成为生态最佳的城市。

## 做好抗灾救灾和灾后重建

6 月 27 日，省委书记孙春兰、省长黄小晶和省委常委、秘书长杨岳一起，前往龙岩市实地察看灾情，指导当地抗灾救灾工作，慰问灾区广大干部群众。视察中，孙春兰、黄小晶对龙岩市抗灾救灾工作给予了肯定。他们要求，龙岩市各级各部门要认真贯彻中央和省委一系列决策部署，发扬老区艰苦奋斗的优良传统，以昂扬的斗志，连续作战的精神，扎实做好抗灾救灾和灾后重建工作。

## 1500 多名闽籍精英聚榕城

第三届世界闽商大会隆重开幕，贾庆林发来贺信  
由中华海外联谊会、中华全国工商联、中共福建省委、

省人民政府共同举办的第三届世界闽商大会在福建会馆隆重开幕，来自海内外 53 个国家和地区的 1500 多位闽籍工商界精英相聚闽都，畅叙乡情，共谋发展。

中共中央政治局常委、全国政协主席贾庆林向大会发来贺信，向海内外广大闽商致以亲切问候。第三届世界闽商大会的召开，有利于向世界各地闽商宣传推介海峡西岸经济区，相信广大闽商会携起手来，充分运用雄厚的资金，先进的技术，遍布世界的商业网络，利用联系广泛的优势，为海西建设和福建发展贡献更多的智慧和力量。

黄小晶在致辞中表示，福建的发展进步，离不开闽商的广泛参与和鼎力支持。

## 黄如论捐 6 亿建省科技馆

新馆位于福州闽江北岸中央商务区，面积共 6 万平方米，今年 11 月动工，2012 年开放。菲律宾华侨，世纪金源集团董事局主席黄如论先生向省科技馆新馆捐资 6 亿元，这也是黄如论先生捐赠公益事业以来最大的一笔捐款。

省科技馆现位于五一广场东侧，1993 年 1 月建成开馆。省科技馆建馆 17 年来从未进行改扩建，建筑面积只有 7800 平方米，建筑面积居全国 29 个已建或在建省级科技馆倒数第一。展示内容无法反映现代科技的发展水平。此外，省科技馆占地面积仅 7.9 亩，室外活动场地、停车场地和园林绿化不足，很大程度上制约了省科技馆的发展。因此，省科技馆“搬家”迫在眉睫。

## 上千家闽企将参展世博会

上海世博会进入倒计时。记者昨日从省经贸委获悉，我省今年将以营销联盟名义组织上千家企业参加上海世博会民企联合馆参展活动，并纳入省经贸委今年开拓市场的重要工作。按照计划，我省组团 1000 家企业于 5 月 1 日至 10 月 31 日联合参展，参展名额将按企业提交申请的时间排序确定。

上海世博会将组织 200 个国家和国际组织参展，预计吸引 7000 万人次的参观者。世博会民企联合馆是上海世博会的重要组成部分，展馆位于世博规划区浦西园内，由政府搭建会展平台，企业自愿参展为原则，为企业提供参与上海世博会机会，同时也成为企业品牌营销推广的重要手段。



## 闽剧——福州的另一种风情

闽剧又称福州戏，是现存惟一用福州方言演唱、念白的戏曲剧种，流行于闽剧闽中、闽东、闽北地区，并传播到台湾和东南亚各地。明代末年，弋阳腔传入闽中，与当地的方言小调逐渐融合，形成江湖调，随后出现了演唱江湖调的江湖班及以江湖调和歌为主要唱腔的平讲班。清末，平讲班和演唱昆腔、徽戏等外来声腔的唠唠班及福州演唱儒林戏的儒林班合流，最终形成闽剧。辛亥革命后，闽剧进入兴盛时期，涌现出众多班社及有“闽剧梅兰芳”之称的郑奕奏、曾元藩、薛良藩、马狄藩等“四大名旦”。



### 闽剧概述

闽剧，戏曲剧种。又称福州戏。流行于闽中、闽东和闽北各县。明末清初，闽中长乐、福清一带，流行着一种由农民业余组班演唱的民间小戏，因在地坪上围着草索演出，人们称之为“地下坪”、“牵草索”。这种演出活动，后来与外来戏班艺人结合，并以江西弋阳腔融合当地民歌俗曲形成的“江湖调”作为主要唱腔曲调，人称“江湖班”。当时演出的剧目有大戏 36，小戏 72，大都来自弋、昆诸戏。在闽东北福安、宁德一带，当时也出现了一种以“江湖”和“歌”为主要唱腔曲调的“平讲班”（“平讲”，意即用方言演唱）。所演剧目多移植“江湖戏”，或据民间故事编演，如《双金花》、《赠白扇》、《红裙记》等。后来，原用“正音”

（官话）演唱的“江湖班”，也改用平讲（方言）演唱，渐与“平讲班”合流，同时又吸收了“唠唠班”（指当地人认为唠叨难懂的昆腔、徽戏等外来戏班）的部分唱腔，形成了以“平讲”为主，与“江湖”、“唠唠”三者合一的班社。在福州还流行着一种“儒林戏”，起自明万历年间，以外来声腔结合俗曲俚歌所创的“逗腔”为主要唱调。清光绪年间已有 13 家“儒林班”，盛行一时，剧目大多出自文人手笔，如《紫玉钗》、《问祭》等。辛亥革命后，“儒林班”逐渐与“平讲班”、“唠唠班”三者合一，形成了“闽班”，即今之闽剧。



### 历史沿革

明万历三十七年（1609），在外从政多年，历任南京户部郎中、四川参政、广西参政、江西布政使、浙江按察使等要职的闽剧曹学？，因拒绝皇室宗藩动用国库私建藩邸而遭削职遣返故里。他在闲居福州西郊洪塘乡时，组织府中僮婢办起了曹氏家班，邀请儒士文人观赏娱乐，后人称之为“儒林班”，是闽剧最早的前身。曹学？精通音律，擅长度曲，创研出适合福州方言音韵演唱的新腔。当时文人评论这种新腔是：“曲向花间度”，“翠管时调凤”，“新编乐府莺喉啭”，可见腔调之优美。后来闽剧艺人称之为“逗腔”。



## 清兵入关后

曹学全上吊殉国。曹府昔日夜夜笙歌，艺伎聚唱，名人云集的场面再也看不到了，儒林班从此沉寂了很长一段时间。与此同时，江西的弋阳腔也在福建民间广为流传，因戏班长年累月走乡闯寨流动演出，所以被称为“江湖戏”，唱白均用“土官话”，音乐曲调统称为“江湖调”。它“不叶宫调”，善于“错用乡语”，拥有大量以历史故事和家庭婚姻为题材的剧目，常演的传统保留剧目俗称“江湖三十六本头”，又称“七双八赠二十一杂”，主要有《双钉剑》、《双封侯》、《双救架》、《双状元》、《赠宝塔》、《赠宝剑》、《赠白扇》、《金印会》、《种葵花》、《料柯山》、《卧龙岗》、《三官堂》、《鸳鸯帕》等。尤其是江湖戏的高台表演艺术与技巧以及前台干唱、后台帮腔、锣鼓伴奏，以及高亢激越的喧闹场面，特别适合广大城镇山乡农民和手工业者的观赏习惯，因而在民间逐渐扎下了根。江湖戏与深受士大夫青睐的儒林戏，成了雅俗的鲜明对比。由于江湖戏唱白均操土官话，在福州方言地区流传时受到一定限制，因而得不到发展，于是一种纯用闽剧福州方言演唱的“平讲戏”，便应运而生。平讲戏的兴起，促使了儒林戏的复苏。原儒林戏的发祥地洪塘乡耆老，因追念昔日石仓园儒林班演唱之盛况，便利用做普度酬神演戏的机会，与乡间爱好戏剧者在石仓园旧址附近的真人庙，选拔农家子弟，继承曹氏传统，于清咸丰年间（1851—1861）办起了第一个以乡为名的“洪塘儒林班”，沉寂了二百余年的儒林戏又重整锣鼓。戏班起初专门为普度演出，首演节目《水漫金山》，戏台搭在位于闽江畔的金山寺，使剧情内容与演出环境天然结合，产生了情景交融的艺术效果，结果一炮打响，于是四邻乡村纷纷前来邀请，使早期曹氏的府第家班自此从深宅大院走向了民间，这是儒林戏的大突破。“洪塘儒林戏”时期演出的剧目有《状元拜塔》、《女运骸》、《长亭别》、《柳荫记》、《玉堂春》等，均成为后来闽剧的保留剧目。儒林戏有一个优势，就是有一大批文人的关注。所以当儒林戏又复苏的时候，退居名人郭柏荫等人便根据《唐人说荟》中的《霍小玉传》，编成儒林戏《紫玉钗》。从此，作为一个独立声腔剧种的儒林戏，便进入了发展和成熟期。到了同治年间（1862—1874），在福州郊区先后出现了“陈厝儒林班”、

“汤边儒林班”、“珠湖儒林班”、“潘墩儒林班”、“义序儒林班”等十余家均以所在乡名作为班名的业余性质的儒林班。



光绪元年（1875），儒林班开始从乡村向城镇发展，于是出现了专业性质的戏班。由卢诗孙筹划组织的“醉春园”班，率先打出改革旗号，采取津贴办法，公开向社会招生，延师习教“逗腔”戏文。一时四方城乡凡有谢神还愿，禳灾祈福，时令节日，都来聘订该班去演出。这时的儒林戏演员也从原来的七人（俗称“七子班”）发展到了二十人，演出剧目除过去的《紫玉钗》、《拜塔》等外，还增加了《卖画》、《递柬》、闽剧《桃花村》等。卢诗孙病逝后，“醉春园”儒林班便告停演。该班原编剧兼导演高喜福决定重整锣鼓，另起炉灶。他一方面把原来已散伙的部分艺人招回，另一方面亲自物色主要演员，如花旦胜玉环、小生崔传龄、小丑吴友亮等，并配以副角多人组成新班，取名“驾云天”。该班在福州鼓楼城隍庙首演，由胜玉环主演开台戏《打铁铜》，获得成功。“驾云天”声誉雀起，订戏者源源不断，引起了同行的钦羡，于是在福州又出现了“达云霄”、“赛月宫”、“庆仙园”三个儒林班，随后不到三年时间，又先后成立了“凤麟奇”、“谱云霄”、“仿桃源”、“庆云天”、“乐琼天”、“仿霓裳”、“正天然”等班，与先前的四个班合称为“十三家儒林班”，使儒林戏在历史上达到鼎盛时期。这时期的儒林戏从福州传到长乐、福清、永泰、古田、闽清等县，而福州城里除了“十三家儒林班”外，又增加了“步云霄”、“海燕亭”、“歌舞台”、“大春台”、“新天然”等班。儒林戏在福州方言地区，已跃居剧苑

芳首之位，使其“逗腔”成为后来闽剧的主体音乐。光绪末年至宣统年间（1908—1911），儒林戏与江湖戏、平讲戏结合融汇，俗称“三合响”，开始形成了今日闽剧的雏型。

二十世纪20年代，闽剧进入了多声腔剧种的成熟期，以郑奕奏为代表的“郑派艺术”，是闽剧艺术的第一个高峰。郑奕奏在短短的几年间，先后成功地塑造了《新茶花》里的新茶花，《孤儿血》里的张桃珠，《百蝶香柴扇》里的林英姐，《黛玉葬花》里的林黛玉，《紫玉钗》里的霍小玉，《孟姜女》里的孟姜女，《秦香莲》里的秦香莲，《杜十娘》里的杜十娘，《钗头凤》里的唐婉，以及《梁山伯与祝英台》、《万花莲船》、《邱丽玉》、《秋兰送饭》、《蔡松坡》、《救国救民》、《浪子魂》、《箱尸案》等上百个不同时代、不同年龄、不同身份、不同性格、不同遭遇的女性悲剧形象。他演唱的闽剧“逗腔”韵味悠长，缠绵悱恻，20—30年代就被百代、联声等几家全国有名的唱片社灌制成唱片，流传海内外，被誉为“闽剧泰斗”、“福建梅兰芳”。

二十世纪50—60年代，闽剧进入历史上第二个高峰期，创作、改编出一批优秀剧目，涌现出一批优秀的青年演员。1952年由省文闽剧联组织的闽剧代表队，首次赴京参加全国第一届戏剧观摩演出大会，演出经过整理的传统剧目《钗头凤》，荣获演出二等奖，李铭玉、郭西珠分别获演员一、二等奖。1954年9月闽剧代表队赴上海参加华东区戏剧观摩演出大会，演出《炼印》、《荔枝换绛桃》、《渔船花烛》等剧目，其中《炼印》荣获创作一等奖和优秀演出奖，林赶山、

林务夏、李铭玉、郭西珠荣获演员一等奖，还有一大批中青年演员获得二、三等奖。

80年代以后，闽剧新创作的剧目不断涌现，出现了诸如《洪武鞭侯》、《魂断燕山》、《曲判记》、《林则徐充军》、《天鹅宴》、《丹青魂》等一批题材新、主题高、立意深、结构巧、剧情妙的佳作。其中《天鹅宴》、《丹青魂》荣获全国剧本创作最高奖—文化部颁发的“文华奖”。



## 现在

1993年5月23日至6月3日，第三届中国戏剧节暨全国第十届梅花奖颁奖活动在福州举行，闽剧《拜史记》、《御前侍医》两台大戏，令人刮目相看。福州闽剧院一团的陈乃春获“梅花奖”（演员）。7月份，又在“闽剧之乡”长乐县，举行了有史以来的首次“闽剧艺术节”，来自闽东、闽北、闽中等地区的十七个市县的闽剧团，汇集长乐，演出时间长达一个多月，这也是闽剧的一个空前盛事。



## 特点

闽剧的唱腔曲调，有原属“儒林”、“平讲”的逗腔、扬歌、江湖、小调4类，又有吸收闽剧自“唠唠”的部分唱腔和曲牌。逗腔有15种板调，特点是在曲中转折和结尾处多有“哎”的虚腔，其中闽剧的“宽板”、“急板”，原有后台人声帮和（称为“驮声”），后来有的改为自行拖腔（称为〔自驮声〕），



或用小唢呐吹奏帮腔部分,作为过门,还有“滴水”、“滂水”等调,是吸收吹腔、梆子腔演化而来。江湖调主要有:“江湖叠”、“柴排调”、“阴调”、“梆子叠”等调。?歌据传来自青阳腔,有滚唱、滚白痕迹,过去曾称为“阳歌”,亦有后台人声帮和,现帮和部分已改用乐器伴奏。曲牌有“撑船歌”、“经商”、“香罗带”、“赏花”、“纱窗外”等。小调系本地和外地传入的俗曲俚歌,如“螃蟹歌”、“迭断桥”、“牡丹亭”等。主要伴奏乐器有横箫、唢呐、头管、二胡、椰胡等。打击乐器有青鼓、战鼓,大锣、小锣,大钹、小钹,磬等。

## 艺术特色



### 唱腔

闽剧的音乐唱腔是由洋歌、江湖调、逗腔和小调等四大类组成的:粗犷激越的“江湖调”,通俗平畅的“洋歌”,典雅婉约的“逗腔”,清新活泼的“小调”,其中前三类都不同程度地受到弋阳腔、昆曲和徽调的影响,并保留着高腔的帮腔形式,后台帮腔叫做“掏岭”。又有吸收自“唠唠”的部分唱腔和曲牌。演唱时男女均用本嗓,其特点是高昂激越,朴实粗犷,但也有细腻柔婉的唱腔。“逗腔”有15种板调,特点是在曲中转折和结尾处多有“哎”、“依”的虚腔,主要曲牌有[自掏岭]、[宽板]、[急板]等。小调系本地和外地传入的俗曲俚歌,很丰富,主要有[西湖亭]、[琵琶怨]、[新茶花]等。此外,从徽戏、京剧吸收的如[大补缸]、[七句半]等。辛亥革命后,不少京剧艺人转入闽班教戏,所以闽剧音乐也吸收了皮黄调。



### 曲牌

江湖调常用的曲牌主要有[江湖叠]、[柴排调]、[阴调]等,具有声调高昂、字多腔少、一泄而尽的特点。闽剧的曲牌大部分从弋阳腔、四平腔、徽调和昆曲衍变来的,有不少唱腔仍保留有弋阳腔的特点,闽剧即“一唱众和”的帮腔和“夹滚”。“洋歌调”主要曲牌可分为“大介大牌”,如[太师引]、[鳌头金柱]、[风入松]、[香罗带]等;“中介大牌”如[驻云飞]、[出队子]、[浪淘沙]等;“大

介盘答”如[金厢]、[双蝴蝶]、[赏花]等。其中一人独唱的称为“大牌”,两人或三人对唱的称为“盘答”。“大介”、“中介”及“小介”的区别在于起介(开头鼓锣)的不同。



### 乐器

主要伴奏乐器有横箫、唢呐、头管、二胡、椰胡等。打击乐器有青鼓、战鼓,大、小锣,大、小钹,磬等。闽剧介头(打击乐过门),系综合江湖、平讲、逗腔、唠唠,以及本地民间音乐“十番”的锣鼓介头发展形成。所有介头较有地方色彩,武场吸收京剧锣鼓较多,但打法上不尽相同。



### 角色行当

闽剧的角色分行,早期较简单,儒林班、平讲班行当由生、旦、丑三个角色构成“三小戏”,后来吸收徽班、京剧的分行,角色渐趋完整,增加到七个,曰“七子班”,再到九个,称“九门数”。随着行当的细致化,又逐渐发展为“十二角色”,有小生、老生、武生、青衣、花旦、老旦、大花、二花、三花、贴、末、杂等,相当齐全。生行分老生、小生;旦行分花旦、彩旦、正旦、青衣、丑旦、泼旦、老旦、武旦;净行分大花、二花;丑行分文丑、武丑、短衣丑等。80年代以后,闽剧新创作的剧目不断涌现,出现了诸如《洪武鞭侯》、《魂断燕山》、《曲判记》、《林则徐充军》、《天鹅宴》、《丹青魂》等一批题材新、主题高、立意深、结构巧、剧情妙的佳作,其中《天鹅宴》、《丹青魂》荣获全国剧本创作最高奖—文化部颁发的“文华奖”。



## 剧目与现状

闽剧现存传统剧目 1300 多种，较有影响的为：《钗头凤》、《炼印》、《荔枝换绛桃》、《渔船花烛》、《夫人城》以及现代戏《海上渔歌》等，《炼印》已摄制成影片。著名演员有郑奕奏、林芝芳、林赶山、林务夏、郭西珠、李铭玉等。闽剧居福建五大剧种之首，至今已有四百多年的历史。在戏曲声腔流变史和福州地方文化发展史的研究中，它是不可忽视的一个重要环节。目前闽剧已在现代社会经济大潮的冲击下日渐走到濒危状态，亟待抢救、保护。国家非常重视非物质文化遗产的保护，2006 年 5 月 20 日，经国务院批准列入第一批国家级非物质文化遗产名录。2007 年 6 月 8 日，福建省闽剧院获得国家文化部颁布的首届文化遗产日奖。

## 闽剧中的福州社会风情

王宇

民风民俗是社会生活的重要组成部分，承载着当地民众的生活习惯和思维定势。同时，社会生活因各个方面和各色人物的丰富多彩而呈现出多元化、地域化的特点，展示出独特的人情风貌，一部优秀的戏曲作品实际上就是一幅广阔、细腻、生动、传神的地方风情画卷。闽剧传统剧目大多用写实手法，注重吸取生活中民风民俗的养分，使之散发着浓厚的生活气息和乡土特色。在闽剧中，对传统节日习俗与福州风光的描写处处可见。

**1、传统节日习俗。**源于纪念爱国诗人屈原的端午节，在内河纵横交错的福州，最重要的活动就是“扒龙船”了。《红裙记》中的吴二伯有这样一段道白：“对面就是仓前山，这里每年端午佳节，男男女女争看龙舟竞渡，划呀，划呀，划呀。哈哈，真是人山人海，热闹非常！”《三至堂》中

也有这样的介绍：“到了五月初五，家家户户欢度佳节，各境均制有龙形花船，聚集万寿桥竞渡龙舟。”“红男绿女都打扮整齐，齐集万寿桥观看龙舟。”正月十五看花灯，于福州百姓来说，也是很重要的一个节日的节目。《三至堂》中说：“到南街看普天同庆迎灯去”，“迎台阁——装饰刘海钓三胶蟾、糊金狮、糊老虎”等等。中秋佳节“看鳌山”亦是福州独特的节日习俗，所谓“鳌山”有摆塔和摆鳌山两种，多是富贵人家所为。即是以“土人仔”（泥人）摆成各种各样的形状，摆塔一般在厅堂上，中间摆大小土塔，上下左右摆上各式土人仔，讲究的会摆上“唐僧取经”、“桃园结义”、“劈山救母”等。鳌山在室外摆，以自然景观为主要内容，规模较大，中秋时节，许多人都会前来驻足观赏。在闽剧《白纸马》中王爷府“花园结彩燃灯，大放烟火，排设鳌山，出告示，张贴四城门”让人观看。众人“鳌山好看，忙步不停，鳌山大放，人众昂昂”。《贻顺哥烛蒂》里贻顺哥的“三桩事件件从数，但时间不能挨延，日子择下月十五，还来得及冬节搓圆。”的道白则说出了福州别具特色的冬（至）节，即冬至这一天的“搓圆”习俗。“搓圆”又称搓糍，搓丸，寓意团圆。当天掌灯时分，全家人穿上整洁的衣服，洗净双手，围坐圆桌，边“搓圆”边唱歌谣：“搓糍之搓搓，依奶疼依哥，依哥讨依嫂，依弟单身哥……”好一幅温馨和乐的幸福图景。

**2、婚姻丧葬习俗。**福州的婚姻习俗，滥觞于儒家传统的纳采、问名、纳吉、纳征、请期、亲迎等所谓“六礼”，适婚男女在遵从“父母之命，媒妁之言”完成订婚仪式之后，“男家便开始作完娶成婚的一系列准备工作，择定结婚吉日，以红帖写上迎娶日期，备好礼品后，告之女家，俗称“送日子”或“送日帖”。这类似古代“请期”之礼。”（见方宝璋著《闽台民间习俗》）且看闽剧《差池燕》中颜俊的一段唱词：“我心欢喜，日子就是九月初三，预备聘礼送单，迎娶美人过年，颜俊还胜做大官，十色礼品送过去，通知吉期九月初三。”这种将“择时迎娶”的婚姻习俗自然融合在唱词中的巧思妙想，即凸显角色溢于言表的欢喜之情，又推动剧情发展，还展示地方习俗，令观众倍感亲切。至于婚礼中的程序，在《和尚讨亲》中最为详尽和有趣，以下是喜娘眼中的婚礼程序：“人叫奴“菜脯母”（浑号，在福州民间为一种童型的丑角形象），解闷没得”，七

处做‘伴房’……今旦招姐做新妇，女家‘起轿’时间迫……你看这行男家‘迎?’（指新娘妆奁送到男家）进门，日头已迟，要去女家起轿行了一遭，”花轿来，”叫小姐也啼几句做‘衣食’（采头，喜兆），二官娘也要啼几句做‘衣食’。”接着“金鼓吹，起轿吓”，花轿到，先请‘好命人’（旧俗，行婚礼时，有福有寿的人主持礼节）出来开轿门，若没有，也要叫‘细哥’来‘请下轿’（新娘花轿到，男家例使两小孩定仪节奉迎）。再接着拜堂，揭盖，喜娘用韵语唱采，“请烛进房”，“金鼓吹吓，排桌上席”。在该剧中，和尚的婚宴按例摆了十二道地道的福州菜肴，如芋泥、鱼丸、八宝饭、葛粉包、肉糕、一捧雪、珠蚶、蒸肉等等——整套婚礼仪式无一挂漏，看完戏，福州的婚姻习俗也就了然于胸。至于婚嫁讲求奢靡、排场的陋习，在闽剧中也有所反映，如《龙凤金耳扒》的陈明亮乃福清员外，为给女儿办嫁妆，特地到福州东街三元店（当时福州著名金铺）“请金银匠制一双龙凤金耳扒，龙衔两朵真钻，华光夺目”并有“妆奁三十六件”。就连家境贫寒的大姨添箱（送给人家嫁女的礼物）也要贵重，最后只好将唯一的祖传之物“血注玉



镯”一只拿走送礼，为的是不让人笑话。再如福州丧葬习俗中极具特色的“停柩不葬”在闽剧中也有反映。“停柩不葬”又称停柩待葬，挺丧不葬，久丧不葬，停灵借厝等，就是人死装殓后不马上下葬，而把棺柩停放家中，寄存寺庙或野外，等待几年几月，甚至数十年、上百年然后埋葬”。（见方宝璋著《闽台民间习俗》）《缺哥望小姐》中相思而死的痴心渔郎，自缢殉情的富家小姐，均停柩于福州南门外边古庙未马上入葬，小偷半夜劈棺盗物，两人转世还阳，结成夫妻，机缘巧合地成就了一段美满姻缘。试想若没有

停柩不葬的风俗，一个本令人扼腕叹息的爱情悲剧又怎会峰回路转，成为“有情人终成眷属”的千古佳话？

**3、福州风光**，福州山清水秀，风物宜人，闽剧自然不会忘了夸夸家乡的。《三至堂》的主人公从鼓楼一路游至洪山桥，在他们的眼里，福州“人才出众，山水清幽，果然是诸般景美不胜收……论榕城其风景可算奇观，石白塔与乌山是登高所在，这古迹号雁景土名于山。观不尽许多景象特别天生，闻传说马王庙进香曾登……出西门一直走经过祭酒岭，凤凰池的对面就是洪山。西门外其风景果然顶拼……”《双蛇判》则介绍“福州大庙山有钓龙台古迹名胜”。《孤儿血》赞不尽鼓山美景：“这鼓山福地名不虚传，灵源洞喝水岩许多古迹，清幽灵香，风景天然。十八洞绝顶峰观看不尽，不知何日，何日，重到涌泉……万松湾望那水郭烟村，看山下烟四起户户晚炊；你看那牧童归去横牛背，短笛无腔，无腔——信口吹。……有道是春潮带雨晚来急，野渡无人，无人——舟自横。”好一幅山野田园风光，令人无限陶醉，未到过鼓山之人，听了这一大段的唱词，恐怕梦中都想着鼓山的美景。

作为一种鲜明的乡土文化现象，闽剧始终立足于展示福州本土特色的乡情、乡俗、乡貌，反映福州的风土人情可谓尽心尽力，并使广大的民众从中真切地感受到福州的社会风貌，因而散发着无可比拟的艺术魅力。

（作者单位：福州市文化局）

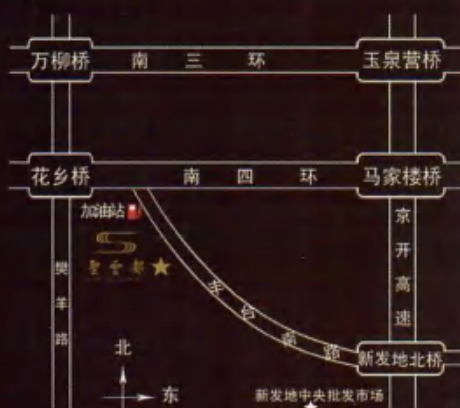
# 圣云都食府

——荣祖荣先，四季色香调鼎鼐；圣云圣都，八珍美味协阴阳

京都的高档酒楼鳞次栉比，而坐落于丰台花乡东白盆窑的“圣云都食府”却以其优秀的品质、个性的服务和浓郁的文化气息，成为京城南部的又一餐饮新坐标。食府成立于2009年，斥资五千万、耗时一年精心打造而成。营业面积近四万平方米，可同时容纳五百人用餐。一楼宴会大厅，可根据您的宴请需要，营造不同的个性空间。二楼近二十个豪华厅房，中西合璧的装修，优雅而不张扬，华丽而不炫耀，是您欢朋聚友、品味佳肴的理想场所。三楼“沁园春”VIP套间，面积三百多平方米，细分用餐区、洽谈区、视听区和棋牌区，大气磅礴，每一处细节都尽善尽美，足以彰显您的身份与尊贵。厅房以词牌命名，一丝丝一缕缕无不渗透着食府主人醇厚的文化底蕴。

食府以闻名遐迩的佛跳墙为核心主打菜品，创新的极品粤菜，恰如其分的湘、鲁菜鼎力配合，成为“圣云都食府”的经营特色。公司以人为本，不断传承品质、超越经典，以严谨高效的管理和至高品质的真诚服务，以客为尊，将其打造成国际化的知名品牌而不懈努力。

圣云都食府全体员工竭诚恭候您的光临！我们深知，只有您的支持与厚爱，企业才会走得更稳、走的更远！



**北京圣云都酒店管理有限公司**

地址：北京市丰台区花乡东白盆窑208号

订餐热线：010-83716666 010-83719999

董事长：吴家松（手机）13901322689

总经理：李婷（手机）13910280776





烟袋斜街胡同 海鲜 / 酒吧 / 咖啡

电话：13801179228

后海独特休闲吧

共品海吧闽菜

福建省平潭岛普通的人家

19